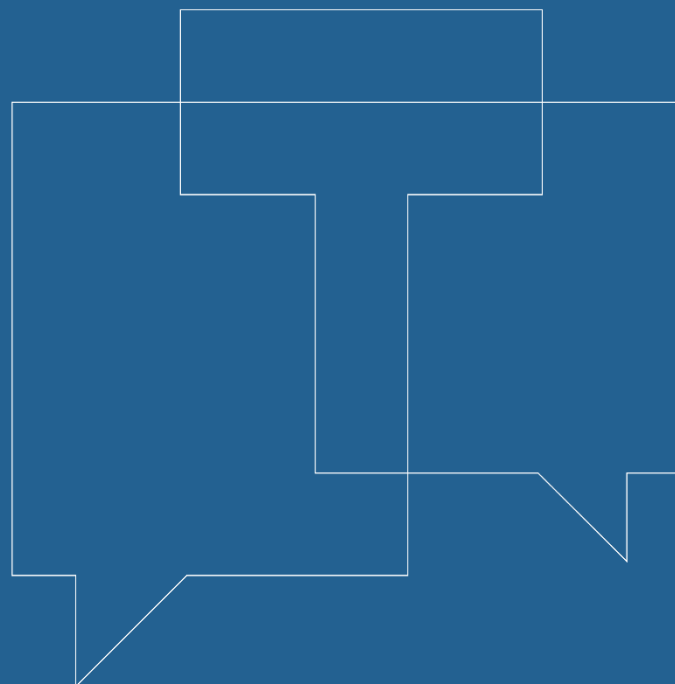


COMPTE RENDU CBV LATERRIÈRE

Rencontre # 29

22 septembre 2025



Préparé pour :

RioTinto

Par :



TRANSFERT
ENVIRONNEMENT ET SOCIÉTÉ

TABLE DES MATIÈRES

1. MOT DE BIENVENUE.....	3
2. PARTAGE SANTÉ, SÉCURITÉ, ENVIRONNEMENT ET COMMUNAUTÉ.....	3
3. VALIDATION DE L'ORDRE DU JOUR	3
4. SUIVI DES ACTIONS	3
5. TOUR DE TABLE DES PARTENAIRES.....	4
ZEC Mars-Moulin.....	4
Béton préfabriqué Fortier	4
Ville de Saguenay.....	6
Centre Nazaire-Girard.....	6
6. SUIVI ENVIRONNEMENTAL ET REQUÊTES.....	7
Suivi des plaintes et requêtes.....	7
Toxicité à l'effluent final	8
Dépassement à l'effluent intermédiaire.....	8
Fluorures.....	9
7. DÉVELOPPEMENTS RÉCENTS	10
Marché de l'aluminium	10
Changement à la direction et restructuration de Rio Tinto	11
Poursuite du plan de transition à l'Usine Arvida	12
Centre de traitement des eaux.....	12
Modernisation du centre de coulée Usine Grande-Baie.....	12
Communauté.....	12
Fête de la Pêche.....	13
8. DIVERS.....	14
Sondage Voix Locales	14
9. PROCHAINE RENCONTRE.....	14
10. FIN DE LA RENCONTRE	15
11. ANNEXES	16
ANNEXE 1 – LISTE DES PRÉSENCES	16
ANNEXE 2 – ORDRE DU JOUR	17



ANNEXE 3 – PRÉSENTATION DE LA RENCONTRE	18
---	----



1. MOT DE BIENVENUE

Véronique Frigon, facilitatrice chez Transfert Environnement et Société, souhaite la bienvenue aux membres. Un tour de table est effectué pour accueillir Marie-Josée Boudreault, conseillère Communautés et Performance sociale, secteur de Laterrière, qui prendra la relève d'Aline Cottin au CBV Laterrière.

Martin Lavoie, directeur des opérations P155, souhaite à son tour la bienvenue aux membres.

La liste des présences se trouve en annexe 1.

2. PARTAGE SANTÉ, SÉCURITÉ, ENVIRONNEMENT ET COMMUNAUTÉ

Martin Lavoie indique que l'année 2025 est particulièrement difficile chez Rio Tinto jusqu'à présent sur le plan de la sécurité. Huit événements consignables se sont produits depuis le mois de mai, dont deux à potentiel de fatalité. La situation est particulièrement préoccupante à l'Usine Laterrière. Il a donc été décidé de réaliser un diagnostic de sécurité impliquant différents groupes représentant au total environ 20 % du personnel de l'usine (gestionnaires, travailleurs, etc.). Le diagnostic a été confié à deux professionnels externes afin de s'assurer d'une démarche objective. Les résultats seront connus au cours des prochaines semaines. Ceux-ci serviront à apporter des correctifs afin d'améliorer l'aspect santé sécurité.

La présentation complète de la rencontre se trouve en annexe 3.

3. VALIDATION DE L'ORDRE DU JOUR

Véronique Frigon présente le projet d'ordre du jour qui est accepté tel quel. Le point *Divers* demeure ouvert.

L'ordre du jour se trouve en annexe 2.

4. SUIVI DES ACTIONS

Véronique Frigon effectue la présentation des actions de suivi de la rencontre du 26 mai 2025.

Actions de suivi	Responsable	Échéancier	Suivi effectué
Logistique CBV Laterrière			
Vérifier à quel endroit sera installée l'usine de démonstration de gallium	RT	Dès que possible	Fait



Actions de suivi	Responsable	Échéancier	Suivi effectué
Transmettre aux membres un/des liens vers des vidéos présentant les installations de RT à Kitimat	TES/RT	Dès que possible	Fait
Transmettre aux membres le lien vers les résultats du sondage de Voix locales	TES	Après la rencontre	Fait
Communauté			
Installer une toilette chimique à l'entrée des sentiers	RT	Printemps 2025	Fait

5. TOUR DE TABLE DES PARTENAIRES

ZEC MARS-MOULIN

La saison estivale a été très positive. La période de la chasse s'amorce.

Le poste d'accueil de la ZEC étant fermé pendant l'hiver, les utilisateurs ne peuvent pas circuler sur le territoire avec leur véhicule au cours de cette période et se stationnent sur le chemin de la Chaîne, ce qui représente un enjeu de sécurité. La ZEC reçoit fréquemment des demandes afin que soit ouvert le chemin à la hauteur de l'ancien bâtiment de la prise d'eau du lac des Côté pour que les gens puissent s'y stationner. Marc-Antoine Champagne, directeur général, fait part de cette demande à la Ville de Saguenay.

Au niveau de l'hébergement, il était prévu d'installer des yourtes en prêt-à-camper, mais des enjeux de territoire non administré sur la ZEC Rivière-à-Mars a retardé le projet au printemps 2026.

Questions ou commentaires	Réponses
Ville de Saguenay N'y a-t-il pas des interdictions de stationner tout le long du chemin de la Chaîne?	ZEC Actuellement, les affiches sont enlevées. Ce sont peut-être les gens qui les enlèvent.

BÉTON PRÉFABRIQUÉ FORTIER

L'entreprise a complété avec succès la livraison des fours à anodes à l'Usine Grande-Baie de Rio Tinto.

Sébastien Girard, directeur général, indique les récents rapports de la CNESST démontrent qu'il y a une hausse des incidents partout au Québec et que Béton



préfabriqué Fortier n'est pas épargnée par ce phénomène, l'un de ses sites étant davantage concerné. L'entreprise en est à évaluer la problématique, le nombre d'incidents étant de deux à trois fois plus élevé que l'an dernier. Elle a mis en place des pauses sécurité plus fréquentes, revoit ses processus, se montre plus présente sur le terrain.

De façon plus générale, l'entreprise connaît une année plus lente sur le plan économique, mais la situation n'est pas inquiétante.

Questions ou commentaires	Réponses
Ce qui est apporté par rapport à la recrudescence des incidents au niveau de la CNESST est intéressant. Est-ce que c'était dans le radar de RT?	RT La situation à Laterrière est comparée à celle des autres installations de Québec Opérations dans la région et par rapport à des performances antérieures. Le taux total de fréquence d'incident de RT au Saguenay se situait à environ 13 %. Celui de P155, soit Grande-Baie et Laterrière, est de 21 %, donc c'est une personne sur cinq qui se blesse. À Laterrière, c'est 32 %, donc presque une personne sur trois. Cela a amené des questionnements sur les processus, si la présence plancher est suffisante. Il est intéressant de constater que la situation est aussi présente ailleurs.
RT Quand on parle de performance humaine, il se passe quelque chose autour de l'employé. Il peut y avoir des distractions. L'une des distractions importantes supposées est la volatilité du marché, les nouvelles avec nos voisins du sud, qui amènent des questionnements chez les gens.	
C'est très préoccupant.	RT Il y a le programme Arrêter et demander de l'aide et pour P155, il y en aura plus de 5 000 cette année. C'est une centaine par semaine. C'est préoccupant parce que malgré cela, il y a encore beaucoup de blessures. Il faut trouver comment renverser la tendance.

VILLE DE SAGUENAY

Parmi les travaux qui se termineront incessamment, se retrouve l'enlèvement du *skate park* du Bassin de Laterrière. Il devait être remplacé cette année mais des problématiques d'approvisionnement font en sorte que le remplacement s'effectuera en 2026. Les travaux de pavage sont en phase de finition.

La campagne électorale est en cours. Un certain ralentissement dans l'appareil municipal est donc à prévoir cet automne.

CENTRE NAZAIRE-GIRARD

Le centre multisport a pris en charge le Centre plein air du Portage cet été. Marc-André Leblond, directeur général, indique que les résultats ont été passables compte tenu des conditions météorologiques et la nécessité d'acquérir certains équipements. Il en a résulté en un déficit de quelques milliers de dollars. Les jours où le centre plein air a été fermé ainsi que ceux où les revenus ont été sous les 100 \$ en raison de la température ou des conditions météo ont représenté 50 % de la saison estivale.

Depuis plusieurs années, le Centre Nazaire-Girard organisait la Fête de Laterrière, mais face à la directive de diminuer les dépenses et la baisse des subventions, il a été décidé de ne pas tenir l'événement.

Le camp de jour s'est très bien déroulé. Il a connu une fréquentation satisfaisante.

Questions ou commentaires	Réponses
Vous ne planifierez plus la Fête de Laterrière car ça ne fait pas partie de votre mission?	CNG La mission est de gérer un centre sportif, mais si quelqu'un organise une activité, toute l'aide possible sera offerte par le Centre. Tenir la Fête de Laterrière coûtait de l'argent à l'organisation. L'an dernier, elle a coûté 2 000\$ de plus que le budget fixé. Avant la pandémie, le Centre pouvait recevoir entre 15 000 \$ et 18 000 \$ en subvention et cette année, c'était 2 000 \$. Cela représentait beaucoup de temps et d'énergie, en plus de la diminution des subventions. Le C.A. a donc décidé que c'était terminé.

Actions de suivi	Responsable	Échéancier
Évaluer la possibilité d'ouvrir le stationnement du chemin de la Chaîne afin que les utilisateurs de la ZEC Mars-	Ville de Saguenay	D'ici l'hiver 2025



Actions de suivi	Responsable	Échéancier
Moulin puissent l'utiliser en période hivernale		
Partager les statistiques de la CNESST démontrant une hausse des incidents et accidents de travail de l'année 2024-25	TES/BPF	Dès que possible

6. SUIVI ENVIRONNEMENTAL ET REQUÊTES

SUIVI DES PLAINTES ET REQUÊTES

Une plainte de citoyen a été reçue au cours de l'été concernant un ponceau bouché qui occasionnait le débordement d'un ruisseau dans le secteur du parc à proximité de l'usine de Rio Tinto, où passe la piste cyclable. Le ministère des Forêts, de la Faune et des Parcs a demandé à Rio Tinto de prendre action pour déboucher le ponceau car celui-ci serait un cours d'eau où il y a migration de poissons, notamment l'omble de fontaine. Un aller-voir a permis à Rio Tinto de constater que l'obstruction du ponceau est occasionnée par un barrage de castor. La réglementation en vigueur complique la démobilisation de ce genre d'infrastructure, plusieurs permis étant nécessaires. Des communications sont en cours avec les ministères concernés afin d'obtenir les autorisations qui permettront à Rio Tinto de procéder.

Questions ou commentaires	Réponses
Ce n'est pas la première année que vous en avez. La Ville mettait, il y a quelques années, des cages anti-castor à l'extrémité des ponceaux. Elle donnait des contrats de trappe.	RT Il faut faire attention avec les permis de trappe. Un permis de trappe ne permet pas d'attraper les castors, de les relocaliser et de démanteler les barrages. Énergie Électrique a essayé une cage anti-castor au niveau de la Centrale Isle-Maligne, où il y avait un problème récurrent. Cela permettait de contrôler le débit et empêchait les castors de boucher le ponceau. Cela a été un bon coup des employés et il y a même eu un article dans <i>Le Lingot</i>.
Est-ce quelque chose qui pourrait être fait à Laterrière?	RT Peut-être. Il faudra proposer quelque chose qui pourra être accepté au niveau des trois ministères concernés, dont un au fédéral.



Questions ou commentaires	Réponses
Dans le parc à Saint-Henri-de-Taillon, il en a plusieurs et cela a l'air de fonctionner très bien.	RT Le problème ici, étant donné que c'est un habitat du poisson, est qu'il faut s'assurer du libre passage. S'il y a une cage, il pourrait y avoir une problématique. La situation peut paraître simple, mais avec la réglementation, ce n'est pas si évident.

TOXICITÉ À L'EFFLUENT FINAL

Des analyses de toxicité sont réalisées mensuellement dans un laboratoire accrédité afin de s'assurer que l'Usine Laterrière respecte son attestation d'assainissement. Le 8 juillet dernier, Rio Tinto a reçu un avis de toxicité sur les daphnies magna alors que plus de 50 % d'entre celles utilisées pour le test n'ont pas survécu au contact de l'échantillon. Un test a été refait le 17 juillet, sur la daphnie mais aussi la truite, et le résultat s'est révélé conforme. Une enquête a été déclenchée dans les différents secteurs potentiellement impliqués. Le paramètre influençant davantage la toxicité est le chlore, mais l'ensemble des résultats pour ce paramètre répondaient aux critères. À ce jour, l'enquête n'a pas permis d'identifier une piste ayant pu mener à la toxicité. De nouveaux paramètres (azote ammoniacal) ont été ajoutés aux analyses afin de monter une base de données qui pourrait permettre d'établir une corrélation. De plus, afin de s'assurer de la conformité des analyses, celles-ci seront effectuées dans un deuxième laboratoire.

Questions ou commentaires	Réponses
Qu'est-ce qu'une daphnie?	RT Un petit crustacé vivant en eau douce.

DÉPASSEMENT À L'EFFLUENT INTERMÉDIAIRE

Un dépassement a été constaté en juillet au niveau de l'effluent intermédiaire en ce qui concerne les huiles et graisses. Celles-ci, de type végétal, proviennent du centre de coulée. Le résultat obtenu était de 10,3 mg alors que la norme établie en fonction de la technologie est de 7,5 mg/mois. Une enquête a permis d'identifier une pièce défectueuse dans l'unité de traitement d'eau. Celle-ci a été remplacée et les résultats sont revenus à la normale pour les mois d'août et septembre. Le projet de modernisation du Centre de traitement des eaux permettra d'améliorer le processus. Stevens Gagné, conseiller en environnement, indique que bien que le dépassement soit survenu à l'effluent intermédiaire, Rio Tinto s'assure tout de même d'effectuer des mesures à la sortie du bassin. Celles-ci indiquent actuellement un résultat inférieur à la limite prescrite. Il y a donc conformité du rejet dans le milieu récepteur.

FLUORURES

Un suivi interne des fluorures est effectué à l'Usine Laterrière, ce qui permet d'agir de façon proactive en cas de problématique puisque les résultats de laboratoire sont quant à eux reçus avec un certain délai.

Depuis le 11 décembre 2024, la norme mensuelle est de 780 kg. En juin dernier, la courbe est demeurée relativement plate, mais la quantité importante de pluie tombée par la suite a occasionné une difficulté à contrôler les apports d'eau et a provoqué des charges plus fortes. Juillet a été le mois le plus élevé en termes d'émissions, alors qu'elles ont grimpé à 735 kg, soit très près de la limite mensuelle permise.

Un projet de remplacement de sacs dans les salles de cuves permettant d'améliorer l'épuration en augmentant le débit de ventilation et de capter davantage de fluorure est en cours.

Les résultats d'août et septembre sont positifs. La salle de cuves 3 000 performe mieux que la salle 2 000 puisque les sacs plus performants y ont été installés et que les capots de cuves ont été améliorés.

Stevens Gagné rappelle que les émissions sont toujours plus élevées en période estivale puisque la température plus chaude fait en sorte que les gaz prennent de l'expansion et qu'ils sont ainsi plus difficiles à capter.

Questions ou commentaires	Réponses
Au niveau du fluorure total qui se retrouve capté dans le bassin, si vous faites sortir plus d'eau une journée, vous allez en faire sortir moins la semaine suivante, donc le fluorure va diminuer.	RT Pas nécessairement. Une valve est ouverte et le bassin s'autorégule de cette façon. Il n'est pas possible actuellement de contrôler le débit, mais un projet est évalué pour automatiser le débit et être en mesure de s'améliorer. Les leviers sont peu nombreux dans cette gestion qui dépend beaucoup de Dame nature. D'importants nettoyages ont été faits puisqu'il peut y avoir de l'accumulation de contaminants dans les cours extérieures, mais l'impact de la pluie est présent.
La particule dont il est question peut être dans la cour et être emportée lorsqu'il y a une grosse pluie?	RT En fait, ce sont les émissions. Il y a un système d'épuration avec de l'alumine qui récupère les gaz. Cela se retrouve dans les solides et s'ils sont en contact avec de l'eau, le fluor s'en va dans l'eau. Le site est propice à cela en raison de ses émissions. Il faut donc

Questions ou commentaires	Réponses
	voir si les systèmes d'épuration sont adéquats, bien entretenus, bien opérés. C'est le travail quotidien des opérations. Le nettoyage des cours n'avait pas été fait depuis longtemps mais il est maintenant très bien. Ensuite, il faut voir les leviers, d'où la question de la gestion du bassin.
Est-ce que cela peut aussi être de prévoir les coups d'eau?	RT Ces leviers ne sont pas disponibles actuellement.

7. DÉVELOPPEMENTS RÉCENTS

MARCHÉ DE L'ALUMINIUM

Le prix du LME s'est stabilisé autour de 2 600 \$US / tonne. Les annonces d'augmentation des tarifs ont provoqué l'augmentation du prix de l'aluminium. L'arrivée des tarifs de 25 % la tonne dans un premier temps a été compensée en partie par la hausse de la prime régionale Midwest, qui se situe habituellement autour de 500\$ la tonne mais qui est présentement de 1 600 \$ / tonne. Cela fait en sorte que le client qui achetait auparavant une tonne d'aluminium au coût de 3 000 \$ la tonne la paye maintenant 4 200 \$. Cela a une relation de cause à effet sur le ralentissement économique puisque cette hausse de prix se répercute sur les consommateurs.

La quantité d'aluminium dirigée vers les États-Unis ayant diminué, la prime Midwest a augmenté, mais ne compense tout de même pas totalement les tarifs de 50 % qui sont imposés. Le marché du lingot produit aux usines de Grande-Baie et Laterrière (utilisé notamment pour la production de cannettes et la fabrication automobile), s'annonce ralenti de façon importante pour 2026. Pour ce qui est de la billette (domaines de l'automobile et de la construction), la demande sera meilleure l'an prochain. La fonderie, entièrement dédiée à l'automobile, a pour sa part vraiment ralenti. Enfin, la demande pour le câble (énergies renouvelables) demeure soutenue.

Martin Lavoie explique qu'actuellement, les revenus de Rio Tinto sont plus importants en vendant des rejets puisqu'ils sont exempts de tarifs. Un incendie majeur est survenu récemment dans l'usine de l'état de New York de Novelis, qui achète près de la moitié de la production annuelle de P155. Le laminoir de l'entreprise est hors d'usage pour les prochains mois. L'Usine Laterrière en est donc à couler de l'aluminium primaire sans valeur ajoutée dans le but de le couper et d'en faire des rebuts qui pourront être vendus sans l'application de tarifs.

Questions ou commentaires	Réponses
Allez-vous diminuer ou modifier la production?	RT Laterrière continuera à produire du lingot puisqu'elle n'a pas de moyen de produire autre chose. Grande-Baie a des carrousels donc peut faire des formes vendables sur le marché, soit de la gueuse. Pour première fois depuis au moins 15 ans, il y aura plus de production de gueuse que de lingot.
Le marché européen est-il intéressant pour Laterrière?	RT RT n'a pas encore les infrastructures pour charger des lingots sur un bateau, mais peut charger des gueuses. Actuellement, les produits de carrousel produits à Grande-Baie, Alma et Arvida sont stockés à Grande-Anse puis envoyés vers l'Europe. Exporter en Europe rapporte de 20 à 30 \$ la tonne alors que les tarifs vers les États-Unis coûtent 100\$ la tonne.
C'est plus dur sur les investissements futurs.	RT La bonne nouvelle est que c'est une période d'investissements majeurs à l'Usine Grande-Baie et à Laterrière, et que cela n'a pas ralenti. Ça se poursuit et il y en a encore pour au moins deux ans. Ce sont des usines de 1980-1990, donc elles sont rendues là.

CHANGEMENT À LA DIRECTION ET RESTRUCTURATION DE RIO TINTO

Depuis mois d'août, Jakob Stausholm a laissé sa place à Simon Trott en tant que chef de la direction de Rio Tinto. Ce dernier était auparavant directeur général de la division Minerais de fer. Dorénavant, l'entreprise sera structurée en trois groupes de produit au lieu de cinq, soit Fer, Aluminium-lithium et Cuivre. Le secteur Énergie et minéraux fait l'objet d'une revue stratégique afin d'évaluer la pertinence pour Rio Tinto de poursuivre dans ce domaine. Martin Lavoie précise qu'au Saguenay – Lac-Saint-Jean, cette restructuration des activités n'implique pas de changement. D'autre part, Rio Tinto deviendra propriétaire de 50 % d'Arcadium (mine dans le Nord-du-Québec) qui appartenait à Nemaska Lithium, l'autre moitié étant acquise par Investissement Québec et la Caisse de dépôt du Québec.



Questions ou commentaires	Réponses
C'est le seul gisement de lithium exploité au Québec?	RT Il y en a en Amérique du Sud, mais au Québec, oui.
Est-ce que la restructuration a amené une certaine insécurité à l'interne?	RT À l'interne, mais aussi globale. C'est clair qu'il y a de l'insécurité pour ceux qui sont dans Énergie et minéraux. Ici, à l'interne, il n'y a pas trop d'impact. Simon amène un volet opérationnel et optimisation, mais nous sommes déjà là-dedans. Cela ne change pas notre grand patron et nous conservons notre modus operandi. Il y aura peut-être des liens à tisser avec les gens de lithium.

POURSUITE DU PLAN DE TRANSITION À L'USINE ARVIDA

La fermeture des salles de cuves 40, 41 et 42 est devancée dans l'objectif d'une transition harmonieuse sur le plan des ressources humaines en évitant les mises à pied. Puisque la majorité des projets actuels de Rio Tinto dans la région démarrera en 2026, en plus d'une vague de retraites importante notamment à Alma, la fermeture complète des salles d'Arvida en 2026 permettra de rendre disponible du personnel pour ces projets.

CENTRE DE TRAITEMENT DES EAUX

Rio Tinto investit environ 30 M\$ dans la modernisation du Centre de traitement des eaux de l'Usine Laterrière, dont la technologie actuelle date des années 1980. Il s'agit du traitement des eaux utilisées dans le procédé de coulée des lingots. Une partie des travaux est amorcée cet automne pour se terminer au printemps 2026. La nouvelle salle électrique est présentement en construction. L'installation d'une nouvelle tour d'eau et la réfection des réservoirs seront effectuées en 2027.

MODERNISATION DU CENTRE DE COULÉE USINE GRANDE-BAIE

L'Usine Grande-Baie est en train d'effectuer un virage vers la dernière technologie de coulée de lingot. Il s'agit d'un investissement de 13 à 15 M\$. Un arrêt de quatre semaines est en cours relativement à ce projet.

COMMUNAUTÉ

Le CBV La Baie avait identifié, il y a quelques années, l'embellissement des installations portuaires comme une priorité pour la communauté. Un sous-comité avait par la suite été mis en place, en 2021, afin de réfléchir à l'embellissement des silos. Trois ans de travail en collaboration avec la communauté et une firme d'artistes a permis d'élaborer un projet, dont Rio Tinto a toutefois annoncé l'abandon à



l'automne 2024 en raison de l'explosion des coûts, dus aux travaux de préparation de la surface des silos nécessaire en raison de présence de peinture au plomb. Ne voulant pas perdre tout le travail réalisé, Rio Tinto a continué à échanger avec la firme Tyxna afin de trouver un projet alternatif, qui a résulté en une fresque réalisée au cours de l'été sur le bâtiment 24 servant d'atelier mécanique et qui est très visible de la communauté. L'œuvre de Tyxna est associée au conte « La symphonie du Ha! Ha! ». Une plaque explicative sera installée devant le bâtiment. La contribution du comité bon voisinage y sera également soulignée.

Questions ou commentaires	Réponses
Est-ce la nouvelle peinture qui était au plomb ou la peinture actuelle?	RT C'est la peinture qui est déjà sur les silos.

Dans un autre ordre d'idée, Rio Tinto a contribué pour 1 000 \$ via le Fonds Rio Tinto Canada à la Foire aux organismes mise en place par le Centre Alpha de Laterrière le 30 août dernier afin de mieux faire connaître les services communautaires disponibles dans le secteur.

D'autre part, à Laterrière, la chasse apporte certaines problématiques sur les terres de Rio Tinto. L'entreprise a donné un grand coup l'an dernier avec le démantèlement de plusieurs camps illégaux et l'ajout d'affichage indiquant l'interdiction de chasser. La problématique étant également présente dans d'autres secteurs, Rio Tinto mise cette année sur une campagne régionale (radio, médias sociaux, etc.), du 20 septembre au 19 octobre, sur l'interdiction de chasser sur ses terrains ainsi que les dangers de chasser près des pylônes électriques.

Questions ou commentaires	Réponses
Avez-vous eu connaissance s'il y a eu d'autres camps de chasse construits?	RT Non, pas jusqu'à maintenant. Mais c'est une problématique récurrente. Plusieurs ont été démantelés l'an dernier autour de l'usine et du Bassin de Laterrière. Au Bassin, avec le projet d'expansion, il y a beaucoup de bruit et de trafic donc ce sera une zone moins intéressante pour les chasseurs. Il devrait donc y avoir moins de problème de ce côté.

FÊTE DE LA PÊCHE

La Fête de la Pêche, qui s'est tenue en juin, s'est avérée un grand succès encore une fois cette année. 90 permis de pêche ont été distribués comparativement à 70 l'an dernier. L'événement a accueilli 120 jeunes pêcheurs. Décathlon était sur place pour présenter ses activités. 18 bénévoles se sont impliqués dans l'organisation. Des ateliers ont été offerts par l'école de pêche Speyrit. Eurêko! était également sur place.



Une douzaine de partenaires ont été porteurs de l'événement, dont la ZEC Mars-Moulin, Rio Tinto, la Ville de Saguenay et Béton préfabriqué Fortier qui siègent au Comité bon voisinage Laterrière.

La Fête de la Pêche se tiendra jusqu'en 2027 car les permis de pêche octroyés ont été confirmés pour trois ans.

Questions ou commentaires	Réponses
Il y eu seulement 30 poissons pêchés?	ZEC Il y a un enjeu avec l'ensemencement. Il s'est effectué deux à trois jours avant ladite journée. L'an dernier, cela s'était fait quatre jours avant et il y a eu encore moins de poissons. Il y en a eu un peu plus cette année, mais dans une rivière, c'est difficile car il n'y a aucun contrôle.
De façon constructive, c'est tout de même un jeune sur quatre qui a pêché un poisson.	ZEC Il y a l'ensemencement qui entre en jeu, mais il faut aussi tenir compte du fait que ce sont des jeunes qui apprennent à pêcher

8. DIVERS

SONDAGE VOIX LOCALES

Le deuxième sondage se tiendra du 3 au 30 novembre. Le premier s'est déroulé en 2024 et les résultats avaient été présentés au comité bon voisinage. Le secteur Laterrière n'ayant pas obtenu suffisamment de répondants pour que Rio Tinto puisse obtenir des résultats à analyser, des moyens seront pris cet automne afin que la situation ne se reproduise pas et s'assurer d'être en mesure d'analyser les enjeux de la communauté en lien avec les opérations et la confiance accordées à l'entreprise dans le but d'établir des plans d'action. Le lien vers le sondage sera transmis aux membres lorsqu'il sera disponible.

Action de suivi	Responsable	Échéancier
Transmettre aux membres le lien vers le sondage Voix Locales	TES	Novembre 2025

9. PROCHAINE RENCONTRE

Véronique Frigon rappelle que la prochaine rencontre se tiendra le 1^{er} décembre.



10. FIN DE LA RENCONTRE

Martin Lavoie remercie Béton préfabriqué Fortier d'avoir accueilli le CBV. La rencontre se termine à 15 h 32.

Production du compte rendu

Isabelle Gagnon, chargée de projet, Transfert Environnement et Société



11. ANNEXES

ANNEXE 1 – LISTE DES PRÉSENCES

Organisation	Nom	Présent.e	Absent.e
Centre du Lac-Pouce	Laval Dionne		x
Chevaliers de Colomb de Laterrière	Thierry Blatteau		x
Alimentation Sébastien Blackburn	Sébastien Blackburn		x
Comité RIVAGE	Normand Bilodeau		x
Représentant des employés Rio Tinto et citoyen de Laterrière	Michael Fafard	x	
Club Quad du Fjord	VACANT	--	--
ZEC Mars-Moulin	Marc-Antoine Champagne	x	
Représentant citoyen	Jean Delage	x	
Représentant citoyen	Olivier Dufour	x	
Centre Nazaire-Girard	Marc-André Leblond	x	
Ville de Saguenay – direction d'arrondissement	Marie-Eve Boivin	x	
Ville de Saguenay – élu	Michel Potvin		x
Milieu agricole	VACANT	--	--
Béton préfabriqué Fortier	Sébastien Girard	x	
Représentante citoyenne	Lynka Morin		x
Représentante citoyenne	Manon Girard	x	
Rio Tinto	Martin Lavoie, directeur des opérations Usines Laterrière et Grande-Baie	x	
Rio Tinto	Aline Cottin, conseillère sénior Communautés et Performance sociale	x	
Rio Tinto	Marie-Josée Boudreault, conseillère Communautés et Performance sociale	x	
Rio Tinto	Bruno Vaillancourt, superviseur Entretien		x
Rio Tinto	Stevens Gagné, conseiller en environnement	x	
Facilitation et animation			
Transfert Environnement et Société	Véronique Frigon, facilitatrice	x	
Transfert Environnement et Société	Isabelle Gagnon, prise de notes	x	



ANNEXE 2 – ORDRE DU JOUR

ORDRE DU JOUR

Rencontre du CBV Laterrière

22 septembre 2025, 13 h 30 à 15 h 30

Siège social de Béton préfabriqué Fortier (Édifice de Construction Inter-Cité)

205, boulevard du Royaume Est, Chicoutimi

		Nature	Intervenant
13 h 30	1 – Mot de bienvenue et tour de table	Information Discussion	Véronique Frigon Martin Lavoie
13 h 40	2 – Partage Santé, Sécurité, Environnement et Communauté	Information Discussion	Martin Lavoie
13 h 45	3 – Validation de l'ordre du jour	Décision	Véronique Frigon
13 h 50	4 – Suivi des actions	Information	Véronique Frigon
13 h 55	5 – Tour de table des partenaires	Information Discussion	Membres
14 h 25	PAUSE		
14 h 35	6 – Suivi environnemental et requêtes	Information Discussion	Aline Cottin Marie-Josée Boudreault Stevens Gagné
14 h 55	7 – Développements Rio Tinto	Information Discussion	Martin Lavoie Aline Cottin Marie-Josée Boudreault
15 h 20	8 – Divers	Information Discussion	Véronique Frigon
15 h 25	9 – Prochaine rencontre	Information	Véronique Frigon
15 h 30	10 – Fin de la rencontre		



ANNEXE 3 – PRÉSENTATION DE LA RENCONTRE



Mot de bienvenue et tour de table



RioTinto

2



Partage Santé, Sécurité, Environnement et Communauté

Diagnostic sécurité Laterrière

- Depuis le début de l'année et particulièrement depuis le mois de mai, notre bilan SSE est extrêmement préoccupant : nous avons enregistré 8 événements consignables, dont 6 à l'Usine Laterrière.
- Nous avons mis sur pied un diagnostic de sécurité indépendant. Il inclura des **groupes de discussion** (focus groups) et des **rencontres individuelles**.
- Pour garantir l'objectivité de cette démarche, deux personnes externes à l'usine ont rencontré des employé.es, partenaires et entrepreneurs. L'accent a été mis sur Laterrière, où le nombre de blessures et leur gravité demeurent préoccupants.

RioTinto

Validation de l'ordre du jour



RioTinto

4



Ordre du jour

		Nature	Intervenant
13 h 30	1 – Mot de bienvenue et tour de table	Information / Discussion	Véronique Frigon Martin Lavoie
13 h 40	2 – Partage Santé, Sécurité, Environnement et Communauté	Information / Discussion	Martin Lavoie
13 h 45	3 – Validation de l'ordre du jour	Décision	Véronique Frigon
13 h 50	4 – Suivi des actions	Information	Véronique Frigon
13 h 55	5 – Tour de table des partenaires	Information / Discussion	Membres
14 h 25	Pause		
14 h 35	6 – Suivi environnemental et requêtes	Information / Discussion	Aline Cottin Marie-Josée Boudreault Stevens Gagné
14 h 55	7 - Développements Rio Tinto	Information / Discussion	Martin Lavoie Aline Cottin Marie-Josée Boudreault
15 h 20	8 – Divers	Information / Discussion	Véronique Frigon
15 h 25	9 - Prochaine rencontre	Information	Véronique Frigon
15 h 30	10 – Fin de la rencontre		

RioTinto

5

Suivi des actions

Description du suivi	Responsable	Échéance	Suivi effectué
LOGISTIQUE CBV LATERRIÈRE			
Vérifier à quel endroit sera installée l'usine de démonstration de gallium	RT	Dès que possible	Fait
Transmettre aux membres un/des lien.s vers des vidéos présentant les installations de RT à Kitimat	TES/RT	Dès que possible	Fait
Transmettre aux membres le lien vers les résultats du sondage de Voix locales	TES	Après la rencontre	Fait

Description du suivi	Responsable	Échéance	Suivi effectué
COMMUNAUTÉ			
Installer une toilette chimique à l'entrée des sentiers	RT	Printemps 2025	Fait

RioTinto

6





Toilette chimique installée
le 16 septembre

RioTinto

7

RioTinto

Tour de table
des partenaires



Tour de table des partenaires

- Voisinage
- Centre du Lac-Pouce
- Chevaliers de Colomb
- Alimentation Sébastien Blackburn
- Comité RIVAGE
- ZEC Mars-Moulin
- Centre multisport Nazaire-Girard
- Ville de Saguenay
- Bétons préfabriqués Fortier
- Représentant des employés Rio Tinto Laterrière

RioTinto

9

RioTinto

Pause



Suivi environnemental et requêtes

Suivi des plaintes et requêtes

Depuis la rencontre du comité bon voisinage du 16 mai 2025



- Le 12 août dernier, le MFFP nous a avisés d'une plainte d'un citoyen :
 - Ponceau bouché au niveau du parc de Rio Tinto à Laterrière;
 - Cela occasionnerait un débordement du cours d'eau Henriette;
 - Le MFFP nous demande de prendre action et de rectifier la situation.
- Après vérification à l'interne, un barrage de castor semble boucher le ponceau.
- De notre côté, nous ne pouvons prendre action sans avoir obtenu préalablement les permis nécessaires.



RioTinto

12

Toxicité à l'effluent final

- Toxicité obtenue le 8 juillet sur la *Daphnie magna* à l'effluent final 1201 de l'usine.
- Reprise de la toxicité (Daphnie et truite) le 17 juillet et le résultat était conforme.
- Enquête interne réalisée entre les différents secteurs et aucune anomalie observée (pH, chlore, etc.).
- Nouveau paramètre ajouté afin d'approfondir nos connaissances sur les causes potentielles (azote ammoniacal).
- Dédoublage des échantillons envoyés en laboratoire.

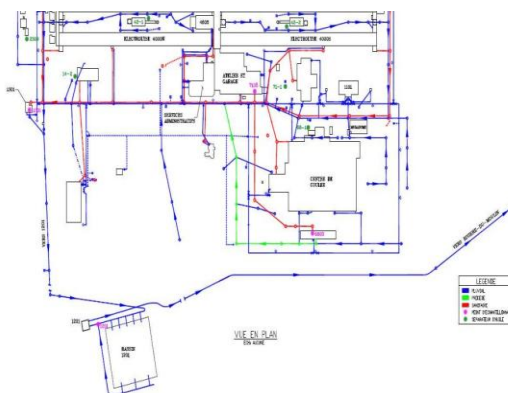


RioTinto

13

Dépassement à l'effluent intermédiaire

- Dépassement de la norme mensuelle en H&G (juillet).
- Résultat de 10,3 mg/l (norme de 7,5 mg/l) à l'effluent intermédiaire.
- Enquête interne réalisée au secteur de la coulée pour en déterminer les causes.
 - Problème survenu au niveau du GEM (unité de traitement des eaux).
- Après les correctifs, résultats revenus à la normale.
- En parallèle, un projet de modernisation est en cours afin d'améliorer le centre de traitement des eaux.

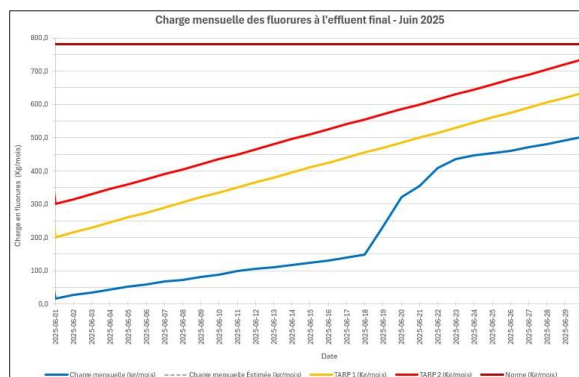


RioTinto

14



Suivi environnement – Fluorures eau

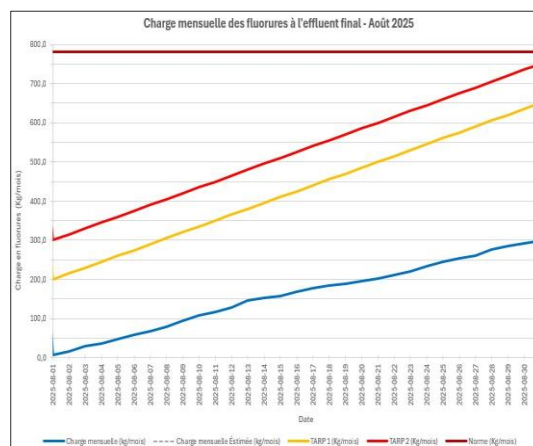
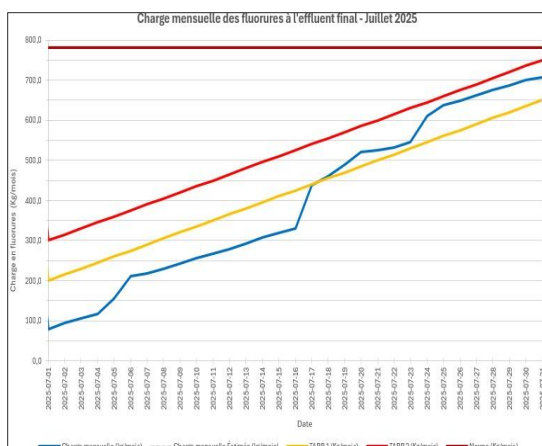


- La charge mensuelle est calculée en fonction des charges journalières.
- La charge journalière est le produit du débit quotidien (m^3) et de la concentration (mg/L).
- Nouvelle norme à partir du 11 décembre 2024 : norme mensuelle de 780 kg/mois.

RioTinto

15

Suivi environnement – Fluorures eau

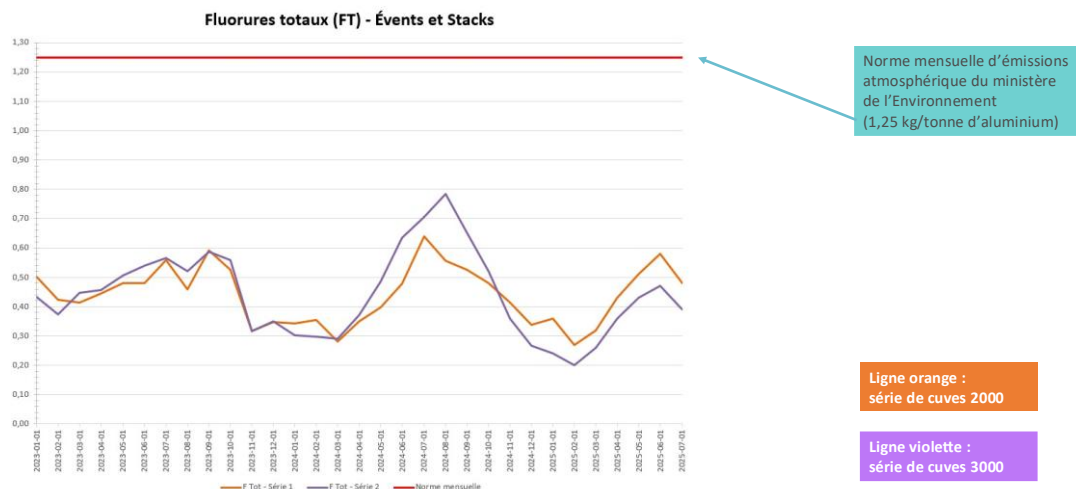


RioTinto

16



Suivi environnement – Résultats de fluorures totaux



RioTinto

17

RioTinto

Développements récents



9 septembre : LME 2613 \$, MW 1630 \$ US



RioTinto

Changement à la direction de Rio Tinto



Depuis le mois d'août, Jakob Stausholm a cédé sa place à **Simon Trott**, maintenant chef de la direction de Rio Tinto.

RioTinto

Restructuration Aluminium-Lithium

Le groupe Rio Tinto est maintenant organisé en trois groupes de produits :

- Minerai de fer
- Aluminium et Lithium
- Cuivre

Ces changements sont basés sur notre engagement fondamental envers la sécurité.

Les affaires de Rio Tinto Lithium seront déplacées vers le groupe de produits Aluminium sous la direction de Jérôme Péresse.

20



Poursuite du plan de transition de l'Usine Arvida

Salle de cuves 45 : fermée le 18 avril 2024
Salle de cuves 44 : fermée le 9 septembre 2025
Salle de cuves 43 : fermeture prévue le 28 octobre 2025
Salles de cuves 42-41-40 : fermetures prévues en 2026

La décision de fermer complètement le Centre d'électrolyse Ouest (CEO) et les services connexes (ex.: centre de production des anodes) de l'Usine Arvida au cours de l'année 2026 a été prise en fonction de plusieurs facteurs :

- Les possibilités de relocalisation des employés selon les échéanciers de nos projets (ex.: 96 cuves AP60, dont le premier métal est toujours prévu pour mars 2026) et les départs à la retraite
- Le contexte économique
- Les besoins de nos clients
- Les impacts pour nos partenaires d'affaires

RioTinto



Le remplacement de notre production par la technologie AP60 permettra de réduire de 90 % les particules fines au Complexe Jonquière et de 50 % les émissions de GES par rapport à l'Usine Arvida.

RioTinto

Le Centre de traitement des eaux (CTE) a pour mission de fournir en tout temps une eau aux propriétés physico-chimiques stables pour le refroidissement des lingots et des équipements, tout en respectant les exigences en matière d'environnement et de sécurité.

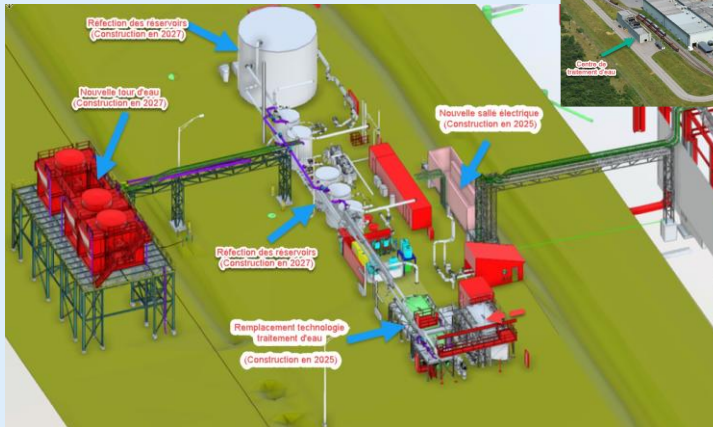
Le CTE traite et refroidit l'eau provenant des puits de coulée (DC) afin qu'elle soit réutilisée en circuit semi-fermé. Construit vers la fin des années 1980, l'état de ses principaux actifs se détériore et approche de la fin de vie utile, ce qui donne naissance au programme de modernisation du CTE.

CTE
Centre
de traitement
des eaux
Usine Laterrière

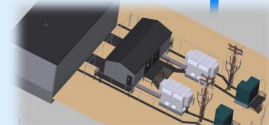
Septembre 2025



RioTinto



Usine L'atterrière



Nouvelle sous-station 68-2 (Construction en 2025)

Septembre 2025

Modernisation du centre de coulée de l'Usine Grande-Baie



Un virage majeur avec l'instauration de la technologie de coulée autonome APEX

La technologie APEX assure la production efficace de lingots de laminage répondant aux plus hauts critères de performance de l'industrie et de nos clients.

Les travaux sont en cours au centre de coulée de l'usine, pour une durée d'environ 4 semaines. Cette technologie sera ensuite implantée dans les autres centres de coulée de la région.

RioTinto

24



Communautés

Réalisation d'une fresque aux installations portuaires



Cœuvre réalisée par la firme d'artistes TYXNA sur le bâtiment 24 des Installations portuaires qui sert d'atelier aux mécaniciens-soudeurs. Il se trouve directement devant les silos des Installations portuaires et est visible par la communauté.

RioTinto

Initiative d'embellissement des installations portuaires pour une meilleure intégration dans le paysage baieriverin, qui vient du Comité bon voisinage de La Baie.

Beaucoup de commentaires positifs sur les réseaux sociaux et belle couverture médiatique.

Merci aux membres du CBV et à tous les citoyens impliqués dans l'initiative.

À venir : installation d'une plaque descriptive bilingue de l'œuvre avec message de remerciements au CBV et citoyens.

Communautés

Soutien au Centre Alpha de Laterrière

Contribution de 1000 \$ au Centre Alpha de Laterrière pour l'activité Foire aux organismes qui s'est tenue le 30 août 2025 afin de mieux faire connaître les services communautaires offerts dans le milieu à Laterrière.



RioTinto



Campagne médias activités de chasse illégales sur les terrains de Rio Tinto

Du 20 septembre au 19 octobre, pour atteindre le plus grand nombre de citoyens dans la région afin de rappeler :

- L'interdiction de chasser sur les terrains privés de Rio Tinto;
- Le danger de chasser près des pylônes électriques.



La Fête de la Pêche !

90 permis de pêche distribués
au parc Nazaire-Girard de Laterrière

- 120 jeunes pêcheurs
- 18 bénévoles
- 13 partenaires
- 30 poissons
- Présence de Speyrit et Décathlon

Édition 2026 – On recommence !

Programmation

- Ateliers sur le choix des leurres, lancer à la mouche, montage de mouche, noeuds de pêche et actions à prendre en nature pour ne pas laisser de trace
- Pêche libre aux abords de la rivière du Moulin
- Activités sportives Décathlon
- Service de diner hot-dog et popcorn gratuit

Bienvenue à tous.
Les enfants doivent être accompagnés d'un adulte.



Merci aux membres du comité et à nos partenaires | Une organisation du Comité de bon voisinage de Laterrière de Rio Tinto



Divers

- Sondage Voix Locales

RioTinto





Voix Locales : faites entendre votre voix

Du **3 novembre au 30 novembre**, Rio Tinto invite les citoyens de la région à répondre au **sondage Voix Locales**, dont l'objectif est de réaliser une analyse continue des opinions et points de vue des communautés par rapport à ses activités. Voix Locales est géré par Voconiq, une société de recherche internationale tierce.

Ce sondage annuel **vise à recueillir des idées, des commentaires et des suggestions directement auprès de ceux et celles qui vivent et travaillent à proximité des activités de Rio Tinto** au Saguenay—Lac-Saint-Jean. Les employés et retraités de Rio Tinto font également partie de la population ciblée puisqu'ils font partie de la communauté.

Il s'agit de la deuxième année du sondage.

Pour plus d'information ou pour répondre au sondage : https://voconiqlocalvoices.com/fr_ca/riotinto/slsj/

A large red rectangular graphic with white text and a topographic map pattern on the right side. The text 'RioTinto' is in the upper left, and 'Prochaine rencontre' is in the lower left.

RioTinto

Prochaine rencontre



Prochaine rencontre 2025

Rencontre 4

Date : Lundi 1^{er} décembre

Heure : 13 h 30 à 16 h

Lieu : À déterminer



RioTinto

31



32

