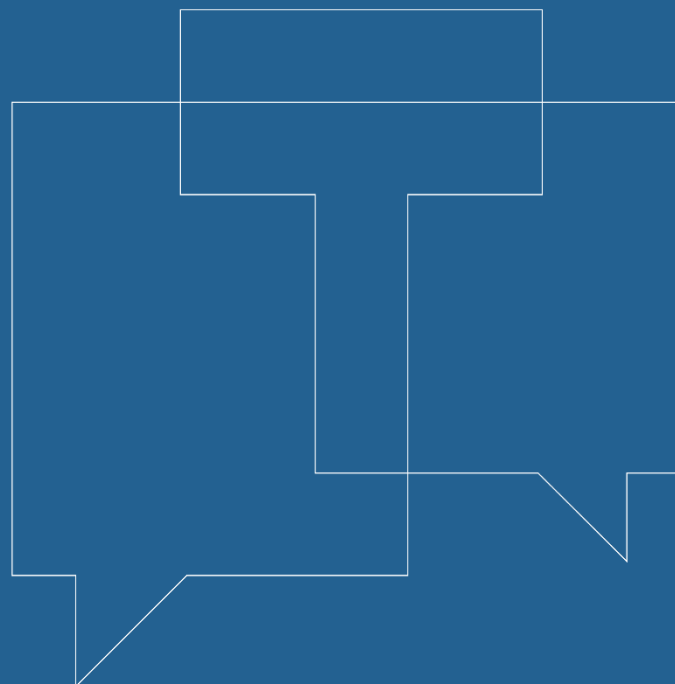


COMPTE RENDU CBV LATERRIÈRE

Rencontre # 30

19 décembre 2025



Préparé pour :

RioTinto

Par :



TRANSFERT
ENVIRONNEMENT ET SOCIÉTÉ

TABLE DES MATIÈRES

1. MOT DE BIENVENUE ET TOUR DE TABLE	2
2. PARTAGE SANTÉ, SÉCURITÉ, ENVIRONNEMENT ET COMMUNAUTÉ.....	2
3. VALIDATION DE L'ORDRE DU JOUR	2
4. SUIVI DES ACTIONS	2
5. TOUR DE TABLE DES PARTENAIRES.....	3
Centre du Lac Pouce	3
ZEC Mars-Moulin.....	4
Rivage.....	4
6. GESTION FORESTIÈRE – TRAVAUX LATERRIÈRE	5
7. SUIVI ENVIRONNEMENTAL ET REQUÊTES.....	7
Suivi des plaintes et requêtes.....	7
Fluorures.....	7
Fourrage	7
Incident 3 novembre 2025	8
8. DÉVELOPPEMENTS RIO TINTO.....	9
Marché de l'aluminium	9
Elysis.....	10
Réfection des fours - UGB.....	10
Communauté.....	11
9. DIVERS.....	11
Sondage bilan 2025	11
Collaboration avec le Collège d'Alma	11
10. PROCHAINES RENCONTRES.....	11
11. FIN DE LA RENCONTRE	11
12. ANNEXES	13
ANNEXE 1 – LISTE DES PRÉSENCES	13
ANNEXE 2 – ORDRE DU JOUR	14
ANNEXE 3 – PRÉSENTATION DE LA RENCONTRE	15



1. MOT DE BIENVENUE ET TOUR DE TABLE

Isabelle Gagnon, facilitatrice chez Transfert Environnement et Société, et Martin Lavoie, directeur des opérations P-155 (usines Laterrière et Grande-Baie), souhaitent la bienvenue aux membres. Un bref tour de table est effectué pour accueillir May Gagnon, conseillère municipale récemment élue, qui succède à Michel Potvin.

La liste des présences se trouve en annexe 1.

2. PARTAGE SANTÉ, SÉCURITÉ, ENVIRONNEMENT ET COMMUNAUTÉ

Martin Lavoie, parrain régional des 16 jours d'activisme contre la violence fondée sur le sexe, qui se déroulait cette année du 25 novembre au 10 décembre, indique que le Fonds Rio Tinto Aluminium Canada a contribué au soutien de 15 organismes au Canada œuvrant en prévention des comportements violents, pour une somme totale de 400 000 \$. Au Saguenay – Lac-Saint-Jean, trois organismes ont reçu chacun une contribution de 25 000 \$: Puakuteu – Comité des femmes de Mastheuiatsh, Centre de ressources pour hommes Optimum, Maison d'hébergement pour femmes Le Rivage de La Baie.

Question ou commentaire	Réponse
Est-ce qu'il y a toujours trois organismes de la région qui sont supportés?	RT Oui. Un montant de 400 000 \$ est distribué au Canada mais 75 000 \$ le sont dans la région. Une alternance s'effectue au niveau des organismes dans la région qui travaillent en soutien aux personnes et familles touchées par la violence dans les communautés.

La présentation complète de la rencontre se trouve en annexe 3.

3. VALIDATION DE L'ORDRE DU JOUR

Isabelle Gagnon présente le projet d'ordre du jour qui est accepté tel quel. Le point *Divers* demeure ouvert.

L'ordre du jour se trouve en annexe 2.

4. SUIVI DES ACTIONS

Isabelle Gagnon effectue la présentation des actions de suivi de la rencontre du 22 septembre 2025.



Actions de suivi	Responsable	Échéancier	Suivi effectué
Logistique CBV Laterrière			
Partager les statistiques de la CNESST démontrant une hausse des incidents et accidents de travail de l'année 2024-2025	TES/BPF	Dès que possible	Fait
Transmettre aux membres le lien vers le sondage Voix Locales	TES	Novembre 2025	Fait
Communauté			
Évaluer la possibilité d'ouvrir le stationnement du chemin de la Chaîne afin que les utilisateurs de la ZEC Mars-Moulin puissent l'utiliser en période hivernale	Ville de Saguenay	D'ici l'hiver 2025	En suivi

5. TOUR DE TABLE DES PARTENAIRES

CENTRE DU LAC POUCE

Laval Dionne, directeur général, demande si Rio Tinto a des activités forestières en cours à proximité du Centre du Lac Pouce puisqu'il a remarqué la coupe d'arbres au cours des deux dernières semaines et que de la machinerie se trouve toujours sur place. Il présente quelques photos aux membres de l'équipe de Rio Tinto. Il rappelle qu'une situation semblable s'était produite il y a quatre ans et que cela s'était avéré des opérations de coupe illégales.

Marie-Josée Boudreault, conseillère Communauté et performance sociale, indique que des travaux de coupe forestière sont prévus par Rio Tinto dans le secteur Laterrière, mais dans une zone désignée sur les terrains de l'entreprise et qui n'a pas d'impact sur le Centre du Lac Pouce. Des vérifications seront effectuées dès aujourd'hui par la Sûreté de Rio Tinto afin d'identifier la nature et l'auteur des opérations dont fait mention le directeur du Centre.

Laval Dionne déplore le fait que cette coupe d'arbres représente une nouvelle brèche permettant aux véhicules d'accéder aux sentiers alors que des moyens avaient été mis en place pour limiter ces intrusions indésirables et avaient eu un effet positif. Il mentionne également la présence de gens montant à cheval dans les sentiers, ce qui endommage aussi ces derniers.



ZEC MARS-MOULIN

Marc-Antoine Champagne, directeur général, indique que 66 orignaux, soit 44 femelles et 22 mâles, ont été récoltés pendant la période de chasse 2025 sur le territoire de la ZEC, ce qui correspond à une année habituelle. Il souligne toutefois que seulement 25 % des femelles récoltées étaient gestantes, contrairement au ratio attendu de 70 %, ce qui est inquiétant pour la pérennité du cheptel. À cela s'ajoute le fait que les mesures dont il avait été question afin de favoriser un meilleur contrôle de la ressource ne se trouvent pas dans le Plan de gestion de l'original 2026.

En ce qui a trait à la saison hivernale, une activité nommée « Maman et moi sur la glace » se tiendra le 7 mars. L'objectif est d'inciter les mères et enfants à venir expérimenter gratuitement la pêche sur glace. Il y aura de l'animation sur place. La ZEC compte quatre partenaires pour la tenue de cette activité : Ville de Saguenay, Rio Tinto, EDF et le député Richard Martel.

Afin de pouvoir amorcer la saison de pêche blanche, la ZEC doit faire d'importants efforts pour recueillir des données de poids sur les prises effectuées en hiver. L'organisation ne disposant pas de ressource au poste d'accueil pour peser les prises, de la sensibilisation est effectuée auprès des pêcheurs et le matériel nécessaire est à leur disposition pour qu'ils soient en mesure de le faire eux-mêmes. Pour s'assurer que la pêche hivernale soit autorisée au cours des prochaines années, il est nécessaire pour la ZEC d'avoir les données de poids d'au moins 70 % des prises déclarées.

RIVAGE

Une distribution d'arbres a eu lieu en mai en collaboration avec les employés du parc Rivière-du-Moulin. Le parc et la Ville de Saguenay se sont divisés les arbres restants à la suite de l'activité, à des fins de reboisement.

Rivage participe à l'initiative « L'histoire du saumon » présente dans certaines MRC du Québec. Le projet permet à l'École Félix-Antoine-Savard de bénéficier d'un aquarium où sont déposés des œufs de saumon. Les élèves apprennent les soins à leur apporter afin de favoriser leur éclosion, et suivent par la même occasion leur développement avant d'aller les déposer en rivière le moment venu. Une trentaine d'élèves ont ainsi pris part au dépôt des alevins dans la rivière-à-Mars en juillet dernier, à proximité du Centre plein air Bec-Scie.

Rivage a pris part au Forum de mobilisation pour la qualité de l'eau au Saguenay – Lac-Saint-Jean, une initiative des organismes de bassin versant de la région qui s'est tenue le 9 mai à Alma et à laquelle ont participé une centaine d'intervenants.

L'échantillonnage de la rivière-du-Moulin s'est poursuivi cette année en juillet, août et septembre. L'ensemble des relevés des trois campagnes d'échantillonnage effectuées ont démontré des résultats se situant sous les normes acceptables de qualité de l'eau. Une étude comparative avec les résultats des relevés de 2002 à

2005 est en cours de réalisation par un biologiste de l'OBV Saguenay et devrait être disponible au printemps.

Normand Bilodeau, administrateur de RIVAGE, fait mention du [palmarès annuel de déversement des eaux usées au Québec](#). Il présente quelques résultats de 2024 concernant notamment la station du parc Nazaire-Girard et l'ensemble de la ville de Saguenay. L'ensemble des résultats est disponible sur le site de la Fondation Rivières.

Rivage est actuellement en période de recrutement de membres pour son conseil d'administration. Les besoins se situent davantage dans les secteurs industriel, forestier et agricole. Il s'agit d'une implication de quatre ou cinq rencontres par année, qui se tiennent régulièrement de façon virtuelle.

Question ou commentaire	Réponse
C'est la deuxième année du projet « L'histoire du saumon »?	RIVAGE Cette activité avait lieu pour la première fois et elle se poursuit cette année.

Actions de suivi	Responsable	Échéancier
Faire un aller-voir afin d'identifier la nature et l'auteur des opérations forestières en bordure des terrains du Centre du Lac Pouce	RT	Dès que possible
Transmettre aux membres l'hyperlien vers le Palmarès de déversement des eaux usées publié par la Fondation Rivières	TES	Après la rencontre

6. GESTION FORESTIÈRE – TRAVAUX LATERRIÈRE

Marie-Josée Boudreault présente en quoi consiste le Comité de gestion forestière de Rio Tinto, dont la responsabilité est de planifier l'ensemble des travaux d'aménagement forestier devant être effectués sur les terres appartenant à Rio Tinto au Saguenay – Lac-Saint-Jean, qu'il s'agisse de récolte, de préparation de terrain, de reboisement, d'entretien de plantation ou d'éducation de peuplement.

Elle aborde les travaux concernant le secteur de l'Usine Laterrière, soit les zones de récolte potentielle (principalement résineux à maturité et/ou avec présence de tordeuse de bourgeon de l'épinette) ainsi que celles en friche à reboiser en 2026 (projet d'écran visuel et sonore).



La récolte ne s'effectuant pas d'un seul tenant, cela réduira l'impact sur les sentiers existants. Il est mentionné que les résidents au nord de l'Usine Laterrière ne subiront aucun impact sonore au cours des travaux. De plus, la période de nidification des oiseaux sera respectée en effectuant les travaux de récolte au cours de l'hiver. Une démarche de communication avec le voisinage sera mise en place si nécessaire.

Questions ou commentaires	Réponses
Lorsqu'il y a eu la neige très lourde en novembre dernier, est-ce que les boisés de RT à Laterrière ont été affectés? Dans le secteur où je demeure, des arbres ont été cassés.	RT Il n'y a pas d'information qui a été transmise à l'effet qu'il y aurait eu des dégâts, mais peut-être y aura-t-il des surprises dans les parcelles qui seront récoltées.
Le prélèvement sélectif n'affaiblit pas la forêt? Quand il y a des résineux dégarnis du bas, c'est souvent eux que l'on voit se coucher l'un sur l'autre ou tomber par terre lorsqu'il y a des rafales de vent.	RT Cela pourra être vérifié auprès du Comité de gestion forestière.
Quand on parle de reboisement, il s'agit de petits arbres?	RT En effet.
Est-ce que les travaux se feront uniquement à Laterrière ou dans d'autres secteurs également?	RT Le Comité de gestion forestière est responsable des travaux dans l'ensemble de la région. Ceux-ci varient selon chaque secteur. Ce qui est présenté aujourd'hui concerne plus spécifiquement Laterrière.
Y a-t-il un déclin de la tordeuse de bourgeon de l'épinette?	RT Ce sera également une information à valider avec le Comité de gestion forestière.
Est-ce qu'il y a encore de la pulvérisation contre la tordeuse de bourgeon de l'épinette?	ZEC Oui. C'est la SOPFIM qui en est responsable.

Actions de suivi	Responsable	Échéancier
Vérifier auprès du Comité de gestion forestière si la récolte partielle peut affaiblir les arbres résineux défoliés, qui semblent déjà fragilisés	RT	Pour la prochaine rencontre
Vérifier auprès du Comité de gestion forestière si la tordeuse de bourgeon de l'épinette est en déclin dans la région	RT	Pour la prochaine rencontre

7. SUIVI ENVIRONNEMENTAL ET REQUÊTES

SUIVI DES PLAINTES ET REQUÊTES

La conduite inadéquate d'un employé du Roberval-Saguenay à bord d'un véhicule identifié à l'entreprise a été signalée par un citoyen à la suite d'une escalade survenue entre les deux personnes. L'employé a été rencontré pour un rappel des bons comportements à adopter.

De l'épandage de fumier a eu lieu sur l'emprise d'un secteur de la voie ferrée du Roberval-Saguenay, contrevenant ainsi à la réglementation fédérale en matière ferroviaire. Rio Tinto a communiqué avec le propriétaire du terrain afin de s'assurer que le fumier soit enlevé.

Questions ou commentaires	Réponses
Il n'y avait pas de fumier dans les rails?	RT Non, cela empiétait sur l'emprise de 7,5 mètres qui doit être respectée de chaque côté à partir du centre des rails.
Je ne suis pas certaine qu'un nouveau propriétaire serait au courant de cette réglementation concernant le chemin de fer.	RT C'est certainement notarié, par exemple comme les emprises de la Ville ou d'Hydro-Québec sur des terrains.

FLUORURES

Stevens Gagné, conseiller en environnement, présente les charges de fluorures rejetées à l'effluent final (eau) ainsi qu'aux événements et cheminées (air) de l'Usine Laterrière au cours des derniers mois. Les résultats ne démontrent aucun dépassement des normes imposées dans le cadre de l'attestation d'assainissement de l'usine.

Question ou commentaire	Réponse
Quelle différence y a-t-il entre les séries de cuves 2 000 et 3 000?	RT Des sacs du Centre de traitement des gaz (CTG) ont été changés pour des 12 plis à grande surface, qui offrent un meilleur débit d'aspiration. Il en reste encore à changer pour la série de cuves 3 000.

FOURRAGE

Des stations d'échantillonnage se trouvent sur les terres environnantes de l'Usine Laterrière et permettent d'analyser, de mai à octobre, la quantité de fluorures se



trouvant dans le fourrage destiné aux animaux. Là encore, les normes ministérielles ont été respectées.

Questions ou commentaires	Réponses
C'est un partenariat avec des agriculteurs ou c'est vous qui allez faire des prélèvements?	RT Les agriculteurs sont avisés que des échantillons seront pris, donc oui, en ce sens, il s'agit d'un partenariat avec eux ainsi qu'avec les Affaires immobilières de RT. L'emplacement des stations est aussi discuté avec le ministère. L'objectif est qu'elles soient surtout placées en fonction des vents dominants pour avoir une bonne représentation des impacts.
C'est sur un certain rayon de kilomètres?	RT Elles sont autour de l'usine, en général dans un rayon maximum de 8 km.
8 km, c'est quand même beaucoup.	RT Il y en a à différentes distances. Pour celles qui sont plus près de l'usine, les concentrations sont plus élevées versus celles qui sont plus éloignées.
On parle des champs, mais on peut penser que cela se représente aussi dans le jardin de quelqu'un.	RT Tout à fait. Le fourrage absorbe plus, mais c'est le même principe.

INCIDENT 3 NOVEMBRE 2025

Une toxicité sur la daphnie à l'effluent final est survenue le 3 novembre dernier. La toxicité n'a pas été constatée sur la truite toutefois, et elle ne se retrouvait plus dans les nouveaux échantillons pris le 10 novembre. Il s'agit du second événement du genre cette année, le précédent ayant eu lieu au cours de l'été.

Une enquête est en cours avec une équipe multidisciplinaire, qui inclut des ressources externes, afin d'essayer de déterminer quelle est la cause sous-jacente de cette toxicité. Des résultats d'analyses supplémentaires sont attendus afin de savoir s'il pourrait s'agir d'un paramètre non considéré à ce jour ou l'interaction entre certains éléments. D'autres alumineries au Québec et à Kitimat sont également consultées afin de savoir si elles connaissent une problématique semblable.

La toxicité sur la daphnie n'est pas considérée comme un incident environnemental au Québec, où les tests sont effectués davantage dans un objectif de collecte de données. Ce n'est toutefois pas le cas au fédéral, où la daphnie est considérée comme un poisson. Les événements de toxicité sont toutefois déclarés aux deux paliers de gouvernement.

Question ou commentaire	Réponse
Il serait probablement plus facile de trouver la cause s'il y avait une toxicité à répétition.	RT Assurément que cela donnerait plus d'indices. L'une des hypothèses qui est aussi analysée est si les événements de fortes pluies ont une incidence sur la mortalité. Le 31 octobre, il y a eu plus de 100 mm de pluie. C'est vraiment un travail d'enquête qui est fait.

8. DÉVELOPPEMENTS RIO TINTO

MARCHÉ DE L'ALUMINIUM

Martin Lavoie présente les dernières tendances du marché de l'aluminium, notamment en ce qui a trait aux primes LME et Midwest. Pour répondre aux tarifs américains, Rio Tinto s'est tournée en partie vers l'Europe, où elle a envoyé des bateaux chargés de gueuses à partir du port de Grande-Anse.

Le marché actuel n'est pas très favorable aux usines Laterrière et Grande-Baie, qui produisent de la plaque, notamment en raison de la situation du marché automobile où elle est principalement utilisée. À titre d'exemple, les commandes hebdomadaires de lingots à l'Usine Grande-Baie, qui se situaient généralement à 3 300 tonnes, sont de 700 tonnes pour la semaine prochaine. À Laterrière, alors que la capacité est de 5 000 tonnes de lingots par semaine, les commandes sont d'au maximum 1 500 tonnes. Les rebuts étant pour leur part exempts de tarif, il est plus payant de vendre ceux-ci que de l'aluminium à valeur ajoutée aux États-Unis actuellement.

Malgré la situation, Rio Tinto a tout de même été en mesure de signer, avec sa coentreprise Matalco, un contrat à long terme pour la plaque avec Arconic.

Questions ou commentaires	Réponses
Qu'est-ce qu'une gueuse?	RT C'est un format différent du lingot, qui permet à un chariot élévateur de le prendre facilement. C'est aussi en lien avec le poids.
Le marché européen est-il très ouvert?	RT L'Europe en a besoin d'aluminium, mais ce qui est envoyé à partir d'ici n'est pas assez important pour « envahir » le marché européen. L'Europe importe surtout du Moyen-Orient et un peu d'Afrique, et des usines menacent de



Questions ou commentaires	Réponses
	fermer en Afrique. Donc il y aura encore des besoins à combler.
Est-ce que vous en envoyez également en Asie?	RT Non. L'Asie compte amplement sur la Chine pour l'approvisionnement. Ce n'est pas un marché intéressant pour RT car il est trop éloigné, même à partir de Kitimat. C'est aussi un marché qui est en équilibre, donc il est plus difficile d'y envoyer de l'aluminium.
L'incident qui s'est produit chez votre plus gros client aux États-Unis, Novelis, a-t-il créé une augmentation chez les autres?	RT Novelis fournissant l'aluminium pour l'automobile, particulièrement pour Ford, Ford a mis de la pression pour qu'elle trouve une solution sous peine de perdre ce marché au profit de l'acier. Cela a mis une pression à tel point que Novelis a contacté ses compétiteurs pour réserver des plages dans leurs laminoirs. RT a dû être agile pour développer des produits de nouvelles dimensions puisque celles des lingots utilisés dans les usines des compétiteurs ne sont pas les mêmes que chez Novelis. Alors que le développement de nouveaux produits prend habituellement des mois, les usines de Laterrière et Grande-Baie en ont fait quatre en une semaine.

ELYSIS

Elysis est une technologie en développement qui permet de produire de l'aluminium sans émission de carbone. Une première cuve à anode inerte a démarré avec succès à l'Usine Alma de Rio Tinto en novembre.

RÉFECTION DES FOURS - UGB

Le redémarrage du premier four de cuisson d'anodes de l'Usine Grande-Baie a eu lieu cette semaine, après une réfection qui a duré 294 jours. Les premières anodes sortiront le 4 janvier prochain. La réfection du second four s'effectuera à partir de février 2026.

Il s'agit d'un investissement global de 322 M\$. Plus de 1 800 jetons ont été déposés par les travailleurs du chantier jusqu'à présent dans le cadre du programme Arrêter et demander de l'aide, ce qui a permis de remettre 14 000 \$ à chacun de ces trois



organismes : Écoute et prévention du suicide 02, Centre de ressources pour hommes Optimum et Maison des familles de La Baie.

COMMUNAUTÉ

Cinq employés de Rio Tinto ont pris part à une corvée de nettoyage au Centre du Lac Pouce le 7 novembre dernier.

La quatrième rencontre d'information et d'échanges sur les perspectives de la raffinerie Vaudreuil s'est tenue le 25 novembre. Celle-ci a permis de faire le point sur l'état d'avancement du projet d'expansion du site de résidus de bauxite de Laterrière.

9. DIVERS

SONDAGE BILAN 2025

Isabelle Gagnon invite les membres à répondre au sondage transmis par courriel afin de recueillir leurs perceptions quant au contenu et au déroulement des rencontres du CBV en 2025.

COLLABORATION AVEC LE COLLÈGE D'ALMA

Une [capsule vidéo](#) à propos du projet de collaboration avec le Collège d'Alma pour la création de visuels, dont quatre ornent maintenant des wagons de la nouvelle flotte du Roberval-Saguenay, est présentée.

Martin Lavoie ajoute qu'une autre collaboration est en cours, cette fois avec des étudiants du CFP de Jonquière, pour embellir l'entrée de l'Usine Grande-Baie. La même chose sera faite par la suite pour celle de l'Usine Laterrière.

Question ou commentaire	Réponse
Sur combien de wagons les visuels ont-ils été apposés?	RT Quatre wagons pour l'instant.

10. PROCHAINES RENCONTRES

Isabelle Gagnon rappelle les dates des rencontres prévues en 2026, qui ont été transmises aux membres par le biais de convocations.

11. FIN DE LA RENCONTRE

Isabelle Gagnon remercie les membres pour leur implication tout au long de l'année et rappelle que la rencontre sera suivie d'un dîner amical. Martin Lavoie souhaite à toutes et tous de joyeuses Fêtes. La rencontre se termine à 11h 58.



Production du compte rendu

Isabelle Gagnon, conseillère principale, Transfert Environnement et Société



12. ANNEXES

ANNEXE 1 – LISTE DES PRÉSENCES

Organisation	Nom	Présent.e	Absent.e
Centre du Lac-Pouce	Laval Dionne	x	
Chevaliers de Colomb de Laterrière	Thierry Blatteau		x
Alimentation Sébastien Blackburn	Sébastien Blackburn		x
Comité RIVAGE	Normand Bilodeau	x	
Représentant des employés Rio Tinto et citoyen de Laterrière	Michael Fafard	x	
Club Quad du Fjord	VACANT	--	--
ZEC Mars-Moulin	Marc-Antoine Champagne	x	
Représentant citoyen	Jean Delage		x
Représentant citoyen	Olivier Dufour		x
Centre Nazaire-Girard	Marc-André Leblond		x
Ville de Saguenay – direction d'arrondissement	Marie-Eve Boivin		x
Ville de Saguenay – élue	May Gagnon	x	
Milieu agricole	VACANT	--	--
Béton préfabriqué Fortier	Sébastien Girard		x
Représentante citoyenne	Lynka Morin	x	
Représentante citoyenne	Manon Girard	x	
Rio Tinto	Martin Lavoie, directeur des opérations Usines Laterrière et Grande-Baie	x	
Rio Tinto	Marie-Josée Boudreault, conseillère Communautés et Performance sociale	x	
Rio Tinto	Bruno Vaillancourt, superviseur Entretien	x	
Rio Tinto	Stevens Gagné, conseiller en environnement	x	
Facilitation et animation			
Transfert Environnement et Société	Isabelle Gagnon, facilitatrice	x	



ANNEXE 2 – ORDRE DU JOUR

ORDRE DU JOUR

Rencontre du CBV Laterrière

19 décembre 2025, 9 h 30 à 12 h, suivie d'un dîner

Hôtel Le Montagnais, salle Armand-Couture (rez-de-chaussée)

(1080, boulevard Talbot, Chicoutimi)

		Nature	Intervenant
9 h 30	1 – Mot de bienvenue et tour de table	Information Discussion	Isabelle Gagnon Martin Lavoie
9 h 40	2 – Partage Santé, Sécurité, Environnement et Communauté	Information Discussion	Marie-Josée Boudreault
9 h 45	3 – Validation de l'ordre du jour	Décision	Isabelle Gagnon
9 h 50	4 – Suivi des actions	Information	Isabelle Gagnon
9 h 55	5 – Tour de table des partenaires	Information Discussion	Membres
10 h 25	6 – Gestion forestière – travaux Laterrière	Information Discussion	Marie-Josée Boudreault
10 h 50	PAUSE		
11 h	7 – Suivi environnemental et requêtes	Information Discussion	Marie-Josée Boudreault Stevens Gagné
11 h 20	8 – Développements Rio Tinto	Information Discussion	Martin Lavoie Marie-Josée Boudreault
11 h 50	9 – Divers	Information Discussion	Isabelle Gagnon
11 h 55	10 – Prochaines rencontres	Information	Isabelle Gagnon
12 h	11 – Fin de la rencontre et dîner		



ANNEXE 3 – PRÉSENTATION DE LA RENCONTRE



Mot de bienvenue et tour de table



RioTinto

2



Partage Santé, Sécurité, Environnement et Communauté

16 jours d'activisme contre la violence - du 25 novembre au 10 décembre

Ces 16 jours sont l'occasion de nous unir à des partenaires du monde entier et de réfléchir à ce que chacun peut faire, dans sa vie personnelle et professionnelle, pour éliminer la violence disproportionnée à laquelle sont confrontées les femmes, les filles et les personnes LGBTQ+.

Cette réflexion prend son sens le **6 décembre**, lors de la [Journée nationale de commémoration et d'action contre la violence faite aux femmes](#). Cette journée commémore les 14 jeunes femmes assassinées à l'École Polytechnique de Montréal il y a 36 ans.

Cette année, grâce au **Fonds Rio Tinto Aluminium Canada**, nous versons une contribution de **400 000 \$ afin de soutenir 15 organisations** au Canada, qui œuvrent en prévention des comportements violents et qui offrent un soutien essentiel aux femmes, aux enfants et aux membres de la communauté LGBTQ+ victimes de violence.

Parmi ces organisations, **trois organismes du Saguenay-Lac-Saint-Jean** recevront chacun un montant de 25 000\$:

- [Puakuteu - Comité de femmes](#), Masteuiatsh
- Le [Centre de ressources pour hommes Optimum](#), Saguenay-Lac-Saint-Jean
- La [Maison d'hébergement pour femmes Le Rivage](#), La Baie

RioTinto

3

Validation de l'ordre du jour



RioTinto

4



Ordre du jour

		Nature	Intervenant
9 h 30	1 – Mot de bienvenue et tour de table	Information / Discussion	Isabelle Gagnon Martin Lavoie
9 h 40	2 – Partage Santé, Sécurité, Environnement et Communauté	Information / Discussion	Martin Lavoie
9 h 45	3 – Validation de l'ordre du jour	Décision	Isabelle Gagnon
9 h 50	4 – Suivi des actions	Information	Isabelle Gagnon
9 h 55	5 – Tour de table des partenaires	Information / Discussion	Membres
10 h 25	6 – Gestion forestière – travaux Laterrière	Information / Discussion	Marie-Josée Boudreault
10 h 50	Pause		
11 h	7 – Suivi environnemental et requêtes	Information / Discussion	Marie-Josée Boudreault Stevens Gagné
11 h 20	8 - Développements Rio Tinto	Information / Discussion	Martin Lavoie Marie-Josée Boudreault
11 h 50	9 – Divers	Information / Discussion	Isabelle Gagnon
11 h 55	10 - Prochaines rencontres	Information	Isabelle Gagnon
12 h	11 – Fin de la rencontre et dîner		

RioTinto

5

Suivi des actions

Description du suivi	Responsable	Échéance	Suivi effectué
LOGISTIQUE CBV LATERRIÈRE			
Partager les statistiques de la CNESST démontrant une hausse des incidents et accidents de travail de l'année 2024-25	TES/BPF	Dès que possible	Fait
Transmettre aux membres le lien vers le sondage Voix Locales	TES	Novembre 2025	Fait
Description du suivi	Responsable	Échéance	Suivi effectué
COMMUNAUTÉ			
Évaluer la possibilité d'ouvrir le stationnement du chemin de la Chaîne afin que les utilisateurs de la ZEC Mars-Moulin puissent l'utiliser en période hivernale	Ville de Saguenay	D'ici l'hiver 2025	En cours

RioTinto

6





RioTinto

Tour de table des partenaires

Tour de table des partenaires

- Voisinage
- Centre du Lac-Pouce
- Chevaliers de Colomb
- Alimentation Sébastien Blackburn
- Comité RIVAGE
- ZEC Mars-Moulin
- Centre multisport Nazaire-Girard
- Ville de Saguenay
- Bétons préfabriqués Fortier
- Représentant des employés Rio Tinto Laterrière

RioTinto

8





RioTinto

GESTION FORESTIÈRE DES TERRES DE RIO TINTO

Saguenay-Lac-Saint-Jean

Présentation au Comité bon voisinage

Usine Laterrière

19 décembre 2025

Par Marie-Josée Boudreault pour Mireille Boucher, conseillère aux Affaires immobilières LLB, et Jean-François Harvey, technicien Affaires Immobilières

Processus d'approvisionnement

Mise en contexte :

Rio Tinto possède plusieurs lots forestiers divisés en deux grands secteurs, soit le Secteur Lac-Saint-Jean et le Secteur Saguenay. Au total, nous possédons 6 210 hectares, dont 4 226 hectares sont des territoires forestiers productifs accessibles.

Les terrains sont répartis sur l'ensemble du territoire régional et sont situés à proximité du milieu urbanisé. À cet effet, nous sommes également le plus grand propriétaire terrien de la région.

Il est important d'avoir une vision globale sur les activités réalisées sur nos terrains forestiers, et ce, à deux niveaux, soit pour assurer un meilleur contrôle financier, et aussi pour assurer un meilleur suivi sur l'impact social et environnemental des opérations d'aménagement forestier sur nos terrains et le territoire adjacent.

RioTinto

10



Comité de travail sur la Gestion forestière

- Comité de gestion de Rio Tinto interdépartemental et régional.
- Différents représentants : Affaires immobilières, approvisionnements, gestion des entrepreneurs, finances, communautés et performance sociale, environnement, changement climatique et CRDA.
- Partenaire avec la firme Groupe Conseil Nutshimit-Nippour (GCNN).
- GCNN est responsable et imputable du choix des prestataires de services et de l'exécution des travaux d'aménagement forestier.
- L'ensemble des travaux doit être réalisé en conformité avec les règles d'Environnement, Santé et Sécurité (ESS) de Rio Tinto. Entrepreneur accrédité, formation Cognibox et encadrement lors des travaux.
- Volonté d'assurer le maximum de retombées économiques auprès des entreprises et employés de la communauté de Mashteuiatsh lorsque possible, via la Société de développement économique Ilnu. À défaut, retombées dans la communauté régionale.
- Le comité privilégie les projets en fonction des besoins de l'organisation.
- Financement avec le Programme d'aide à la mise en valeur des forêts privées, crédit de remboursement de taxes foncières pour un propriétaire de forêt privée.

RioTinto



11

C'est quoi, l'aménagement forestier?

- Récolte forestière
- Préparation de terrain
- Reboisement
- Entretien de plantation
- Éducation de peuplement
- Récolte forestière



12

RioTinto



Reboisement

- Mixité résineux et feuillus pour diminuer les risques
- Choix des essences avec conseiller environnement
- Aspect SSE >> encadrement fait par équipe AI
- Exemple de projets :
 - Bassin émissaire pluviaux UGB
 - Ceinture verte Usine Alma
 - **Projet écran visuel et sonore Laterrière**



RioTinto

Récolte forestière

- Coupe avec protection de la régénération et des sols (CPRS)
- Coupe partielle, plusieurs déclinaisons possibles
- Construction de chemins
(Non requis chemin de la Chaîne)
- Transport de bois (spbsaglac)
- Lisière boisée autour des sentiers afin de minimiser l'impact des travaux et de préserver les paysages



RioTinto

Exemple d'un peuplement résineux après une CPRS



15

L'aménagement sylvicole, c'est quoi?

Récolte partielle

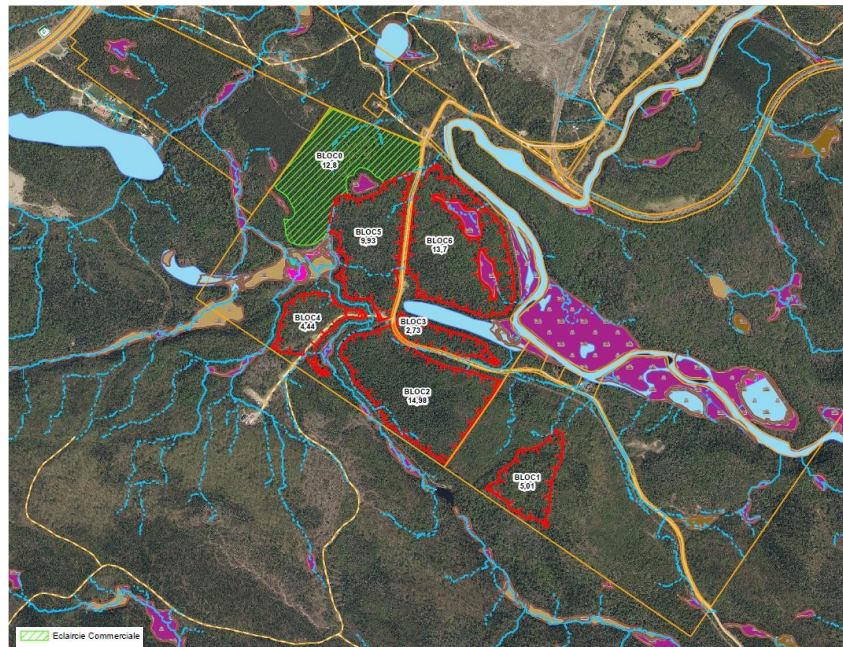
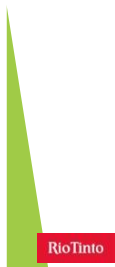
- Plusieurs déclinaisons possibles
- 30 à 40 % de volume prélevé
- Récupérer les arbres les moins vigoureux
- Augmentation de la stabilité des arbres, amélioration du système racinaire, moins vulnérables aux dommages causés par le vent, le verglas ou la neige
- Plantation EPB 40 ans

RioTinto

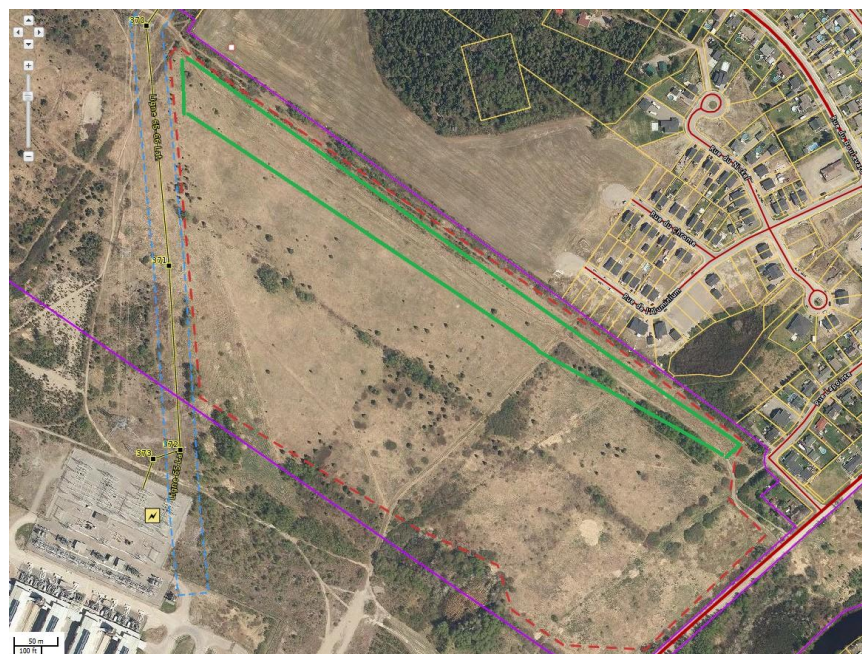
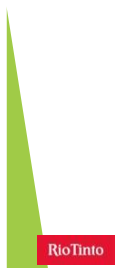
Exemple d'éclaircie commerciale de plantation



Carte zones de récolte potentielle ULAT



Carte zone de friches à reboiser 2026 ULAT



Stratégie proposée pour la récolte

- Message clé : la récolte forestière est une première intervention, qui s'inscrit dans un cycle d'aménagement forestier.
- Il importe de différencier CPRS et déboisement : ce traitement sylvicole est appliqué dans un secteur qui demeure forestier, avec ses caractéristiques forestières.
- Les peuplements ciblés sont composés principalement de résineux à maturité et avec la présence de la tordeuse des bourgeons de l'épinette. Les jeunes forêts aménagées séquestrent le carbone plus rapidement que les vieilles forêts surannées.
- Différentes zones ciblées, répartition spatiale. Nous diminuons ainsi l'étendue de la récolte d'un seul tenant et les impacts sur les sentiers existants.
- Aucun impact sonore pour les résidents qui sont au nord de l'usine.
- Respect de la plage de nidification des oiseaux, travaux hiver 2026.
- Démarches de communication et de planification se font parallèlement, si des ajustements sont nécessaires.

19

RioTinto

RioTinto

Questions, commentaires?

Présentation Comité bon voisinage
Usine Laterrière



RioTinto

Pause

RioTinto

Suivi environnemental
et requêtes



Suivi des requêtes et plaintes

Plainte traitée en octobre : Un employé à bord d'un véhicule identifié du Roberval-Saguenay avait une conduite automobile inadéquate, qui a été signalée par un citoyen. Une escalade a suivi entre les deux personnes. L'employé a été rencontré pour un rappel des bons comportements à adopter.

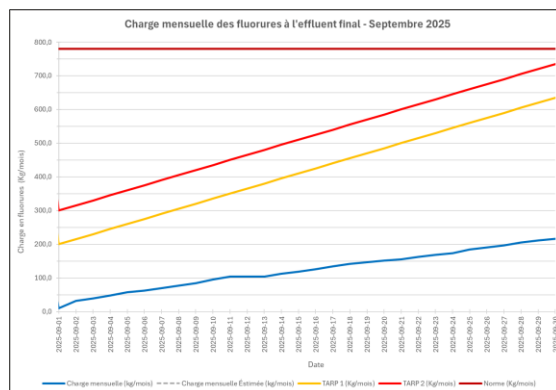
Plainte traitée au début décembre : Il y a eu épandage de fumier sur les terrains de Rio Tinto, plus précisément sur l'emprise ferroviaire. Le tout a été constaté par les équipes du Roberval-Saguenay. Une communication a été faite au propriétaire du terrain pour retirer le fumier et ne plus procéder à de l'épandage sur la portion du Roberval-Saguenay.

Selon la loi fédérale : Une emprise de chemin de fer est une surface de chaque côté de la voie, qui relève de la compagnie de chemin de fer qui est le propriétaire de la voie. Au Canada, une emprise mesure environ 50 pieds ou 15,25 mètres, du centre de la voie la plus à l'extérieur, de chaque côté.

RioTinto

23

Suivi environnement – Fluorures eau



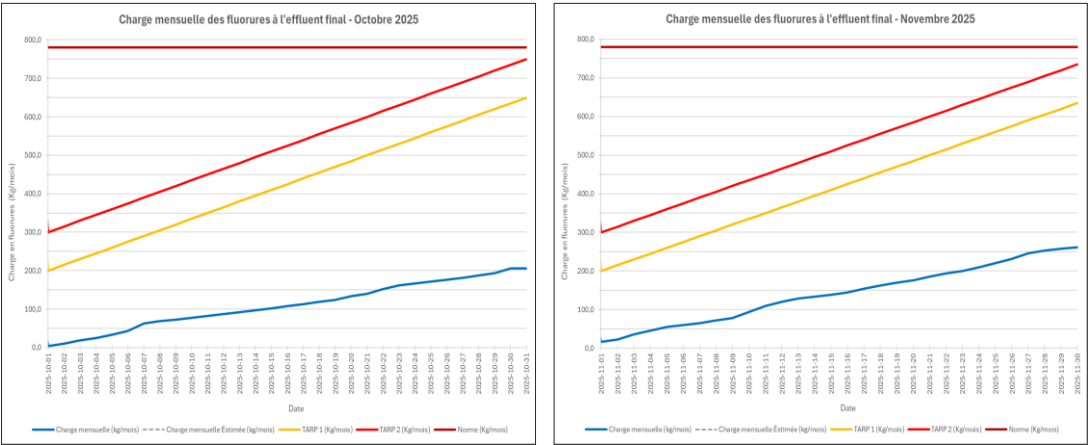
- La charge mensuelle est calculée en fonction des charges journalières.
- La charge journalière est le produit du débit quotidien (m^3) et de la concentration (mg/L).
- Depuis le 11 décembre 2024 : norme mensuelle de 780 kg/mois.

RioTinto

24



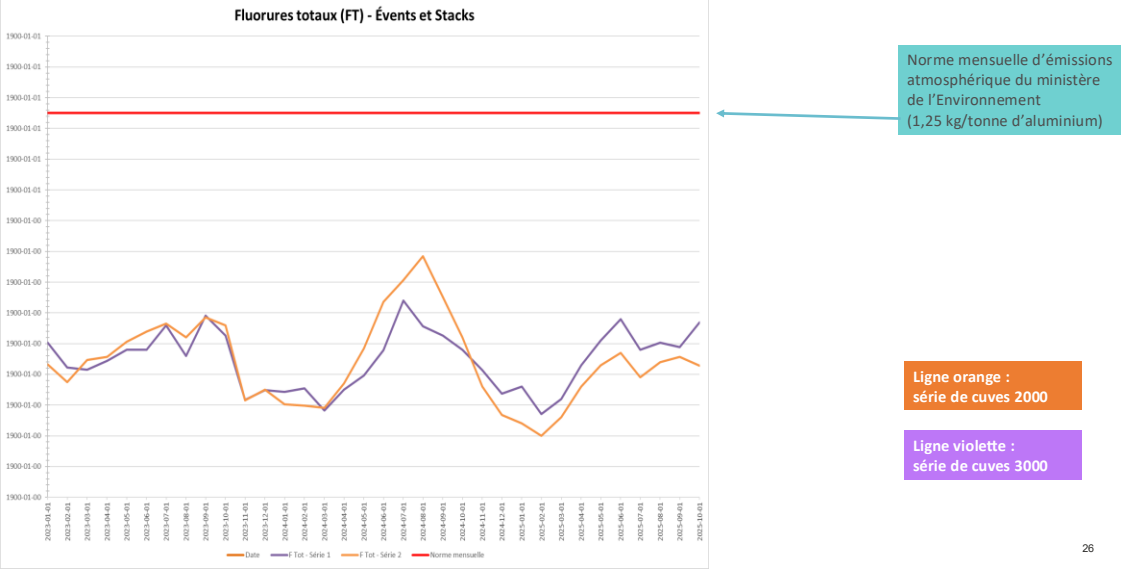
Suivi environnement – Fluorures eau



RioTinto

25

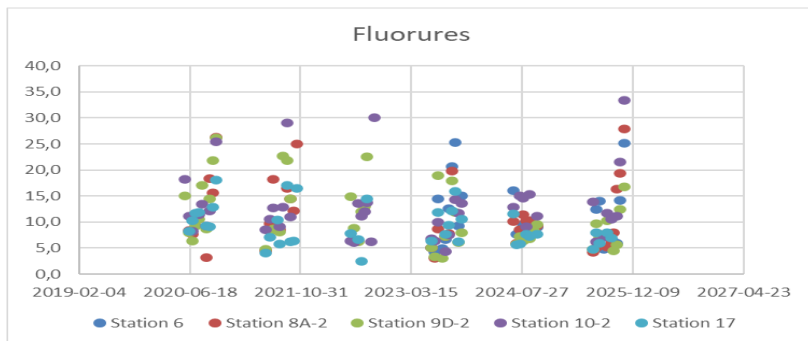
Suivi environnement – Résultats de fluorures totaux



26



Suivi environnement – Fourrage



- Norme moyenne annuelle : 40 ppm
- Norme moyenne mensuelle : 60 ppm (max 2 mois)
- Norme maximum 80 ppm (max 1x/an)

	Station 6	Station 8A-2	Station 9D-2	Station 10-2	Station 17
Moy. mensuelle (ppm)	19,7	23,6	14,7	27,5	6,58
Moy. annuelle (ppm)	11,3	11,1	8,9	14,5	6,72

RioTinto

27

Incident : 3 novembre 2025

- Toxicité de daphnies à l'effluent final 1201
- Déclaration au fédéral
- Reprise des échantillons le 10 novembre et aucune toxicité
- Enquête interne réalisée (Analyse supplémentaires en attente)



Daphnia magna

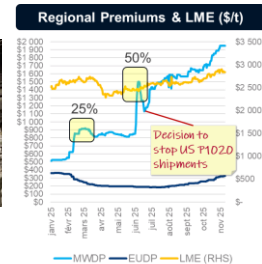
RioTinto

28



Développements Rio Tinto

4 décembre : LME 2858 \$, MW 1941 \$ US



LME

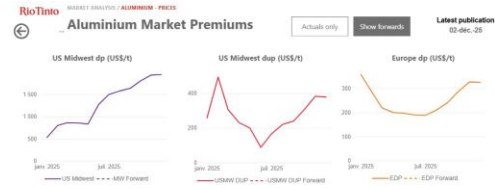
- **LME aluminium cash price** aux environs de **2800 \$/t US** depuis quelques semaines.
- Influencé à la baisse récemment par l'**appréciation du \$US** et les **indicateurs macroéconomiques chinois** plus « modestes » qu'anticipé.

MW

- **US MWDP**, la prime de marché **s'est ajustée** et couvre environ le tarif de 50 %.
- RT et Alcoa (Canada) ont **réduit leurs exportations vers les États-Unis** depuis l'été.
- La **baisse des inventaires disponibles aux États-Unis** a **supporté l'augmentation de la prime MW**.
- L'option de **vendre en Europe** pour le Canada demeure profitable dans les conditions actuelles.
- La **prime régionale EU** a elle aussi augmenté depuis la fin de l'été, supportant la prime MW.

Tarifs

Dans les conditions actuelles, LME + MWDP, la prime correspond environ aux tarifs



Tarifs	• Tarif de 25 % implanté le 12 mars • Tarif augmenté à 50 % le 4 juin • Les rebuts sont exemptés de tarif (certain types), le P1020 en format non standard également. • Il est plus rentable, pour l'instant, de vendre ces rebuts plutôt que de les refondre. • Les marchés s'ajustent. La prime MW et les autres primes régionales s'ajustent.
Rio Tinto	• La demande pour la plaque est inférieure à notre capacité pour l'an prochain (Atlantique). • Nouveau contrat long terme (plaque) avec Arconic (conjoint RT-Matalco). Bénéfice de notre offre diversifiée sur le marché. • Un incident a causé l'arrêt du laminoir de Novelis à Oswego (NY), notre plus gros client. L'impact sur les commandes pour nous est significatif. Un BRT est d'ailleurs en fonction. • Billette, marché lié à la construction et à l'automobile. Demande plus forte qu'anticipée en 2025. Plan 2026, Arvida à capacité. • Fonderie, marché lié presque entièrement à l'automobile. Fortement impacté par les tarifs. Le marché du petit lingot est plus favorable pour les producteurs domestiques (produits de spécialités et chaîne d'approvisionnement rapide). • Câble, la demande demeure soutenue pour l'instant. Prévision 2026 à pleine capacité.

Sources: Platts, Fastmarkets, CME for forward premiums; Mathieu Leclerc 31

Le saviez-vous?

- ELYSIS a été créé en 2018.
- ELYSIS a plus de 200 contributeurs au Québec, aux États-Unis et en France.
- ELYSIS vise à rendre sa technologie disponible pour l'installation et la production de plus grands volumes d'aluminium d'ici la fin de la décennie.

ELYSIS progresse vers la mise à l'échelle industrielle de la technologie d'électrolyse de l'aluminium sans émissions directes de carbone qui a le potentiel d'améliorer la sécurité des travailleurs et travailleuses, de réduire les coûts et d'augmenter la productivité

ELYSIS



ELYSIS franchit un jalon important

ELYSIS a atteint une étape importante: le démarrage réussi de leur première cuve à anode inerte de taille commerciale à la fin d'une ligne de cuves existantes à notre aluminerie Alma au Saguenay-Lac-Saint-Jean, Canada.

« Cet accomplissement démontre le dévouement et l'expertise de nos équipes, ainsi que notre engagement envers la décarbonation de nos opérations. Merci à tout le monde impliqué pour votre travail assidu et vos contributions qui ont fait de ce démarrage un succès. »

- Jérôme Pécresse



Programme de réfection des fours à cuisson d'anodes Site Grande-Baie



1 - Objectifs du programme :

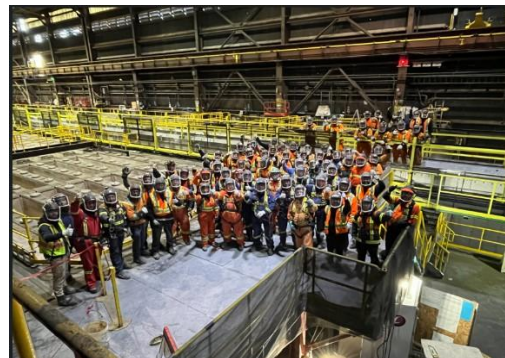
- Reconstruction à neuf du cuvelage et du réfractaire des deux fours à cuisson d'anodes de technologie Pechiney
- Mise à niveau des deux épurateurs des fours
- Mise à niveau des six ponts roulants d'opération (deux remplacements et quatre rénovations)

2 – Fonds autorisés

- Fours : 223 M\$
- Épurateurs : 21 M\$
- Ponts roulants : 44 M\$
- Ponts de transbordement : 5 M\$
- Réparation des fondations bâtiments : 29 M\$
- **Total du programme : 322 M\$**

3 – Échéancier

- **2024** : Achat des matériaux réfractaires et des équipements pour le premier four et construction des infrastructures de chantier (gué rite, roulottes, pads d'entreposage, stationnement, etc.)
- **2025** : Arrêt des opérations du four #1 et travaux de réfection de mars à décembre (incluant ses équipements connexes)
- **2026** : Arrêt des opérations du four #2 et travaux de réfection de mars à décembre (incluant ses équipements connexes)
- **2027** : Remplacement d'un pont roulant dans le four #1 et démobilisation de chantier



RioTinto

1



Programme de réfection des fours à cuisson d'anodes Site Grande-Baie



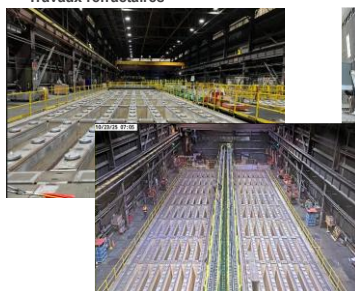
4 - Avancement du projet et faits saillants :

- Les travaux de réfection du four #1, incluant le centre de traitement des fumées et la modernisation d'un pont d'opération, sont pratiquement terminés.
- Les activités de production du premier four sont prévues redémarrer à la mi-décembre.
- Les arrivages de matériaux pour la réfection du deuxième four vont bon train et les activités de construction commenceront au début mars 2026.
- 70 000 anodes réinsérées provenant de la préproduction UGB/ Arvida et de la Chine

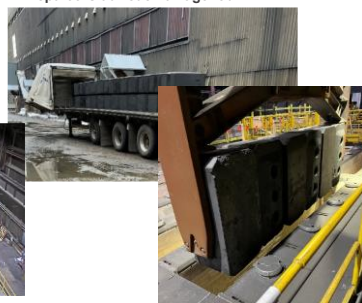
Travaux pont roulant et CTF



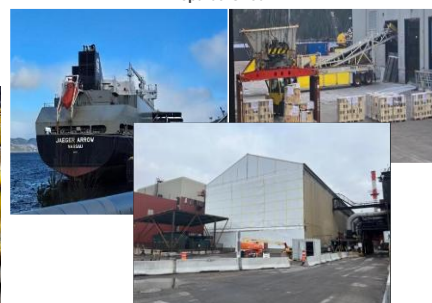
Travaux réfractaires



Préparatifs au redémarrage four #1



Préparatifs four #2



RioTinto

1

Programme de réfection des fours à cuisson d'anodes Site Grande-Baie



5 – Avancement du projet et faits saillants :

Avancement des travaux à environ 65 %
(au 27 nov. 2025)



Il y avait environ 350 travailleurs sur le chantier à la période de pointe (sur deux quarts).

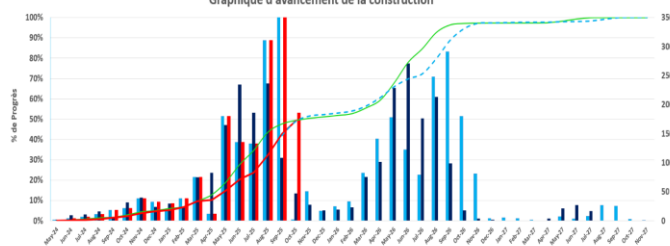


350 000 heures travaillées depuis le début de la phase exécution



1 831 jetons ADA « J'arrête et demande de l'aide » répertoriés au projet à date

Graphique d'avancement de la construction



Premier chantier
« carboneutre » chez Rio Tinto



RioTinto

Construction d'un écocentre
à l'intérieur de l'usine



Valorisation des rebuts dans
les autres sites régionaux

**SDRB et projet
de bassin à UGB**

1



Communauté



Corvée de nettoyage Centre du Lac Pouce

Le 7 novembre dernier, cinq employés de Rio Tinto de la gestion des entrepreneurs et des relations avec la communauté sont allés prêter main forte aux deux préposés à l'entretien du Centre du Lac Pouce de Laterrière pour une corvée de nettoyage extérieur.

Au programme, ratissage d'aiguilles de sapin et de feuilles, et coupage de branches. En un après-midi, 11 remorques pleines ont ainsi été chargées!

RioTinto



Suivi rencontre d'info 25 novembre – perspectives d'avenir de la raffinerie d'alumine Vaudreuil

- Avancement des études du Projet d'expansion du site de Laterrière
- Retour sur le Projet expérimental de disposition de bauxite et des travaux du rang Saint-Antoine
- Mise à jour du Projet de reprofilage des pentes
- Projet affectant la rue Drake et investissements sur le convoyeur actuel

37

Divers

- Sondage bilan 2025 du CBV Laterrière
- Collaboration avec le Collège d'Alma – visuels des wagons Roberval-Saguenay

RioTinto



Prochaines rencontres

Prochaines rencontres - 2026

Rencontre 1

Date : Lundi 9 février
Heure : 13 h 30 à 16 h
Lieu : À déterminer

Rencontre 2

Date : Lundi 11 mai
Heure : 13 h 30 à 16 h
Lieu : À déterminer

Rencontre 3

Date : Lundi 14 septembre
Heure : 13 h 30 à 16 h
Lieu : À déterminer

Rencontre 4

Date : Lundi 30 novembre
Heure : 13 h 30 à 16 h
Lieu : À déterminer



