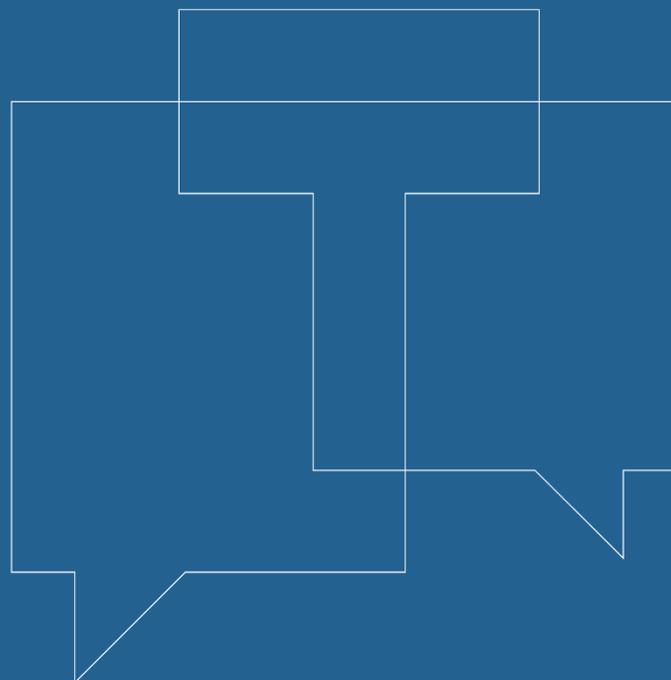


# COMPTE RENDU CBV LATERRIÈRE

Rencontre # 28

26 mai 2025



Préparé pour :

**RioTinto**

Par :

 **TRANSFERT**  
ENVIRONNEMENT ET SOCIÉTÉ

## TABLE DES MATIÈRES

1.	MOT DE BIENVENUE ET TOUR DE TABLE.....	3
2.	PARTAGE SANTÉ, SÉCURITÉ, ENVIRONNEMENT ET COMMUNAUTÉ.....	3
3.	VALIDATION DE L'ORDRE DU JOUR .....	3
4.	SUIVI DES ACTIONS.....	3
5.	TOUR DE TABLE DES PARTENAIRES .....	4
	ZEC Mars-Moulin.....	4
	Centre Nazaire-Girard .....	5
	Béton préfabriqué Fortier .....	5
	Ville de Saguenay.....	5
6.	SUIVI ENVIRONNEMENTAL ET REQUÊTES .....	6
	Suivi des plaintes et requêtes.....	6
	Fluorures .....	6
7.	DÉVELOPPEMENTS RÉCENTS.....	8
	Marché de l'aluminium .....	8
	Projet R&D d'extraction de gallium .....	9
	Projet d'aluminium à faible teneur en carbone en Inde.....	10
	Modernisation Centrale Isle-Maligne .....	11
	Communauté.....	12
	Voix locales.....	12
	Fête de la Pêche .....	15
8.	SUIVI DU BILAN 2024 DU CBV LATERRIÈRE .....	16
9.	DIVERS .....	17
	Retour sur le Sommet Aluminium 2025 .....	17
10.	PROCHAINES RENCONTRES .....	17
11.	FIN DE LA RENCONTRE .....	17
12.	ANNEXES .....	18
	ANNEXE 1 – LISTE DES PRÉSENCES .....	18
	ANNEXE 2 – ORDRE DU JOUR.....	19



ANNEXE 3 – PRÉSENTATION DE LA RENCONTRE .....20



## 1. MOT DE BIENVENUE ET TOUR DE TABLE

Véronique Frigon, facilitatrice chez Transfert Environnement et Société, souhaite la bienvenue aux membres. Un tour de table est effectué pour accueillir les personnes qui sont présentes pour la première fois, soit Robin Gilbert, chef de service Coulée P155, en remplacement de Martin Lavoie, directeur des opérations, Sébastien Girard, nouvellement directeur général chez Béton préfabriqué Fortier qui prend la relève de Martin Roberge, et Stevens Gagné, conseiller en environnement qui prend le relais d'Alexandra Jasmin qui est désormais en charge des sols contaminés pour les sites de Rio Tinto au Saguenay.

La liste des présences se trouve en annexe 1.

## 2. PARTAGE SANTÉ, SÉCURITÉ, ENVIRONNEMENT ET COMMUNAUTÉ

Un incident s'est produit au printemps à Laterrière, alors qu'un chef de train de Rio Tinto se déplaçant avec un véhicule Kubota s'est enlisé dans la neige. L'employé est descendu du véhicule afin de tenter de le dégager, ne voyant pas la distance des rails en raison du couvert de neige. Au même moment, quatre wagons étaient en cours de déplacement, poussés par un locotracteur, et l'employé a été heurté à une jambe et une épaule par un coin arrière du wagon, le projetant au sol. L'employé n'a toutefois pas subi de blessure grave.

Rio Tinto a corrigé les défaillances identifiées afin de prévenir une autre situation semblable. Des délimitations entre les chemins et les rails ont été aussitôt installées (barrières automatiques et jerseys).

La présentation complète de la rencontre se trouve en annexe 3.

## 3. VALIDATION DE L'ORDRE DU JOUR

Véronique Frigon présente le projet d'ordre du jour. Plusieurs membres étant absents aujourd'hui, l'atelier de suivi des résultats du bilan 2024 sera plutôt un retour sur certains points soulevés lors du sondage d'appréciation annuel. Le point *Divers* demeure ouvert.

L'ordre du jour se trouve en annexe 2.

## 4. SUIVI DES ACTIONS

Véronique Frigon effectue la présentation des actions de suivi de la rencontre du 10 mars 2025.

Actions de suivi	Responsable	Échéancier	Suivi effectué
<b>Logistique CBV Laterrière</b>			
Transmettre aux membres les liens de la vidéo du projet de restauration du site de disposition des résidus de	TES	Après la rencontre	Fait



Actions de suivi	Responsable	Échéancier	Suivi effectué
bauxite et des séances de consultation publique			
<b>Communauté</b>			
Installer une toilette chimique à l'entrée des sentiers	RT	Printemps 2025	En suivi
<b>Suivi environnemental et requêtes</b>			
Contacteur le ministère des Transports et de la Mobilité durable pour signaler à nouveau le problème de visibilité à l'intersection de l'entrée de l'Usine Laterrière et du boulevard Talbot, et demander une correction du déneigement effectué	RT	Dès que possible	À l'ordre du jour

## SUIVIS

**Contacteur le ministère des Transports et de la Mobilité durable pour signaler à nouveau le problème de visibilité à l'intersection de l'entrée de l'Usine Laterrière et du boulevard Talbot, et demander une correction du déneigement effectué**

Le ministère était venu effectuer la correction du déneigement après avoir été interpellé une première fois par Rio Tinto. Ne jugeant pas la correction satisfaisante, l'entreprise a repris contact avec le ministère. Celui-ci a cependant signifié qu'il avait fait diligence raisonnable et qu'il ne ferait pas de nouvelle intervention. Le redoux connu par la suite a fait en sorte que la situation se règle d'elle-même avec la fonte de la neige.

### Installer une toilette chimique à l'entrée des sentiers

La toilette sera installée lorsque la neige sera totalement fondue, en même temps que les travaux d'entretien des sentiers.

## 5. TOUR DE TABLE DES PARTENAIRES

### ZEC MARS-MOULIN

Les opérations ont débuté il y a deux semaines. La pêche est ouverte depuis le 16 mai, ce qui crée de l'achalandage aux postes d'accueil. L'équipe de la ZEC est en cours d'appropriation du nouveau système de gestion informatique implanté dans l'organisation.

Des yourtes et prêts-à-camper seront disponibles sur le territoire, dans le secteur de La Baie. Un poste d'accueil autonome centralisé sera installé sur la ZEC. Les usagers pourront s'y informer des services, des parcours de pêche, des partenaires. Plusieurs idées de développement sont en cours, dont l'installation de tours d'observation. La ZEC compte neuf



sites de camping depuis l'an dernier. Déjà, une quarantaine de réservations ont été enregistrées pour cette année.

Questions ou commentaires	Réponses
Les projets seront réalisés cet été?	<b>ZEC</b> Oui, au cours de l'été.
L'ouverture des hébergements est prévue pour quand?	<b>ZEC</b> Les yourtes seront prêtes en juillet-août. La ZEC est en attente du permis.

## CENTRE NAZAIRE-GIRARD

Les activités du camp de jour commenceront sous peu.

Le Centre Nazaire-Girard a pris en charge la Base plein air du Portage, qui pourra ouvrir puisqu'un sauveteur a été embauché. La saison débutera en juin.

## BÉTON PRÉFABRIQUÉ FORTIER

L'entreprise est un fournisseur de Rio Tinto, notamment en ce qui a trait à l'enclavure de béton des fours à anodes de l'Usine Grande-Baie, ce qui représente 400 panneaux de 15 tonnes chacun. Elle fournit également des murs de soutènement pour le projet AP60 au Complexe Jonquière.

Béton préfabriqué Fortier a également des projets à l'interne, dont celui de recycler ses rejets de béton. Des essais sont effectués pour les concasser et les réintégrer dans le béton produit, aux installations de Québec au cours des prochaines années et à Laterrière éventuellement.

Questions ou commentaires	Réponses
C'est donc un genre de centre de recyclage qui verra le jour?	<b>BPF</b> C'est un projet de recherche avec l'Université Laval. Il y a de bonnes quantités de produits finis non conformes qui ont été entreposés au fil des années. Ils sont concassés en morceaux de 5/14 po. Si les études démontrent qu'il est possible de le faire, une certaine portion de pierre à béton sera remplacée par ce granulats dans le procédé pour écouler cette matière entreposée depuis 30 ans.

## VILLE DE SAGUENAY

La Ville de Saguenay a déposé une demande de subvention pour le prolongement de la piste cyclable. Le tronçon situé sur boulevard Talbot, entre le boulevard Barrette et la rue du Sauvignon, sera réalisé cet été. La subvention permettrait de prolonger jusqu'à la rue du



Boulevard à Laterrière. Il s'agit d'un projet global de plus de 6 M\$. Il sera amorcé cette année et la Ville souhaite qu'il soit complété d'ici 2030.

Questions ou commentaires	Réponses
Est-ce que cela a déjà été annoncé?	<b>Ville de Saguenay</b> Cela est passé au conseil municipal, mais la Ville n'a pas encore la réponse à la demande de subvention. Elle avance tout de même le projet. Ce sera une piste cyclable surélevée bidirectionnelle du côté du magasin Tanguay jusqu'au Costco. Depuis le boulevard du Royaume jusqu'à la rue du Boulevard, ce sera une piste au sol.
La piste va arrêter à la rue du Boulevard?	<b>Ville de Saguenay</b> Oui, mais c'est un début. Il y aura asphaltage d'accotements cette année, ce qui facilitera la vie des cyclistes et des piétons.

## 6. SUIVI ENVIRONNEMENTAL ET REQUÊTES

### SUIVI DES PLAINTES ET REQUÊTES

Une requête a été déposée depuis la dernière rencontre du comité bon voisinage. Il s'agit d'un citoyen de la rue Gauthier qui s'est plaint que ses pruniers ont été endommagés lors de travaux de déneigement de la station de mesure de Rio Tinto. L'entreprise Fernand Gilbert, sous-traitante pour Rio Tinto, a accepté de remplacer les arbres brisés. Une note de vigilance sera ajoutée à la procédure de déneigement pour l'hiver prochain.

### FLUORURES

Stevens Gagné rappelle que la charge en fluorures dans l'eau est liée en partie au débit connu dans l'environnement et qu'une importante période de crue vient d'être passée. Cette charge est habituellement plus élevée du printemps jusqu'à l'automne. Depuis le 11 décembre 2024, elle est maintenant mesurée selon un énorme mensuelle plutôt qu'annuelle comme cela était le cas auparavant. Rio Tinto a établi des seuils de mise en action qui lui indique qu'il faut agir afin de ne pas s'approcher davantage du maximum permis par la norme. Elle arrive à établir une estimation environ 10 jours en amont. Comme le débit des eaux de ruissellement a une influence certaine sur la charge de fluorures, il importe de maintenir la propreté et le bon ordre aux installations afin d'éviter les emportements.

En ce qui a trait au suivi atmosphérique, une hausse des rejets de fluorures aux événements et au Centre de traitement des gaz (CTG) est remarquée chaque année en période estivale. Ce phénomène est dû à l'augmentation de la température des gaz, ce qui les rend plus volatiles et donc plus difficiles à capter. La norme mensuelle est établie à 1,25 kg par tonne d'aluminium produite. Des échantillons sont prélevés toutes les deux semaines.



Questions ou commentaires	Réponses
<p>Les lignes jaunes et rouges dans le tableau sont-elles faites en fonction des normes du ministère?</p>	<p><b>RT</b>            La norme mensuelle correspond à la ligne horizontale tout en en haut. La charge en fluorures ne doit jamais la dépasser, et ce à chaque mois. Cela découle de la nouvelle attestation d'assainissement reçue le 11 décembre dernier. La norme instaurée alors est de 780 kg par mois. Si la ligne bleue approche ou dépasse les prévisions qui sont faites, soit la ligne jaune, des actions sont mises en place en vue de rétablir la situation afin d'arriver à la fin du mois en respectant la norme.</p>
<p>La nouvelle norme est-elle plus ou moins restrictive qu'avant?</p>	<p><b>RT</b>            L'attestation d'assainissement a pour but une amélioration dans le temps. Elle est renouvelée à tous les cinq ans et elle oblige à s'améliorer en fonction des technologies existantes.</p>
<p>Si on additionne l'ensemble des limites mensuelles, cela ne correspond donc pas à la limite annuelle qu'il y avait auparavant?</p>	<p><b>RT</b>            Non. La limite annuelle de l'ancienne attestation était de 4 600 kg. La norme mensuelle est plus restrictive. La norme annuelle était mobile. Présentement, il faut repartir de zéro à chaque mois, donc il faut être exemplaire en tout temps.</p>
<p>De 2023 à 2025, on remarque que pour les mois de janvier, février et mars, les rejets dans l'atmosphères sont toujours descendants. Qu'est-ce qui explique cela?</p>	<p><b>RT</b>            Les gaz sont plus denses, donc le système de ventilation et les CTG ont davantage le temps de les capter.</p>
<p>Est-ce qu'il y a une explication pourquoi c'était plus élevé en 2023?</p>	<p><b>RT</b>            Les sacs huit plis du CTG ont été changés pour des sacs 12 plis, ce qui permet de capter davantage. L'ampérage aussi a modifié. Plus l'ampérage est élevé, plus les émissions le sont. Les mois d'hiver ont été très bons pour l'usine, et à partir 1<sup>er</sup> janvier, l'une des deux salles, qui avait un ampérage plus élevé, est retombée au même niveau que l'autre. Une amélioration aux capots des cuves a également eu une influence sur les émissions.</p>
<p>Vous avez modifié l'ampérage. Est-ce que c'était un test?</p>	<p><b>RT</b>            Oui. L'ampérage a été diminué pour augmenter l'efficacité des cuves. Cela a été positif, donc</p>



Questions ou commentaires	Réponses
	l'ensemble des cuves de l'usine a ensuite été descendu au même ampérage.
L'été prochain, les lignes des deux séries de cuves devraient être semblables.	<b>RT</b> Oui. Il est difficile de dire qu'elles seront exactement pareilles car plusieurs facteurs ont de l'influence, mais elles seront semblables.
La norme est émise par qui?	<b>RT</b> Par le ministère de l'Environnement, mais chaque usine a une norme différente, en fonction des années d'ouverture. Le tonnage d'aluminium produit est aussi considéré.
Des entreprises au Québec ont des dérogations par rapport à certaines normes, par exemple la Fonderie Horne. Je pense que RT en a aussi?	<b>RT</b> Pas pour l'Usine Laterrière. Ces dérogations sont davantage au niveau des poussières que des fluores.

## 7. DÉVELOPPEMENTS RÉCENTS

### MARCHÉ DE L'ALUMINIUM

Robin Gilbert rappelle qu'il existe trois primes : LME (prime du marché), Midwest (prime régionale attribuée à la rareté), et une dernière pour la valeur ajoutée. Actuellement, le prix du métal baisse, mais la prime régionale a remonté, donc le marché s'équilibre.

Le tarif américain, qui s'applique depuis le 15 mars, fait en sorte que Rio Tinto paie 25 % sur l'aluminium qu'elle vend aux États-Unis, ce qui diminue la rentabilité. Fait particulier, les rebuts ne sont pas assujettis aux tarifs. Pour être considéré comme rebut, le métal ne doit pas être sous sa forme d'origine. Si l'aluminium a un défaut au niveau de la chimie seulement, même s'il est inscrit comme rebut, le tarif douanier sera imposé. Cela fait en sorte que pour la gueuse par exemple, le tarif sera toujours appliqué puisqu'elle a toujours la même forme alors que le lingot, pour sa part, peut être coupé en morceaux et vendu sans tarif. Toutefois, le marché de l'aluminium en étant un de produit fini, la plupart des clients n'ont pas besoin de rebuts puisque leur objectif est de laminier l'aluminium.

Questions ou commentaires	Réponses
C'est vous qui payez la prime de 25 %?	<b>RT</b> À l'origine, ce devait être les clients, mais comme ils ne veulent pas payer, il serait inexact de dire qu'elle est payée à 100 % par eux. C'est assez complexe. Il y a beaucoup de négociations et il faut que le métal sorte au bout du compte



Questions ou commentaires	Réponses
<p>Les ventes de RT sont-elles gérées à partir du Saguenay – Lac-Saint-Jean ou à l’international?</p>	<p><b>RT</b> L’aluminium est géré presque totalement à Montréal et au Saguenay. C’est vraiment au Québec que ça se passe. Ce qui est géré à l’extérieur sont davantage les décisions administratives, les grands dossiers financiers.</p>
<p>On traverse une période difficile actuellement. Est-ce qu’il y a des stratégies à moyen et long terme ou on attend que ça passe?</p>	<p><b>RT</b> C’est complexe parce que malgré tout, c’est encore plus payant de vendre aux Américains pour l’instant. L’Europe a aussi des fournisseurs importants. RT ne sera jamais compétitive, par exemple, avec le Moyen-Orient qui y vend de l’aluminium en grande quantité et à coût très faible, car la main-d’œuvre et l’énergie sont moins dispendieuses qu’ici. Par contre, elle ne fait pas de produit fini mais davantage de produits de refonte. Si la situation actuelle persiste, il n’est toutefois pas impossible que RT se tourne vers d’autres marchés.</p>
<p>Ce que l’on comprend est qu’avec la situation actuelle, il y énormément d’investissements au sein entreprise ne serait-ce que pour les stratégies, les analyses?</p>	<p><b>RT</b> Ce sont des décisions administratives. Ce sont davantage des stratégies commerciales que des investissements pour s’adapter.</p>
<p>Avez-vous des stocks ou vous êtes capables d’écouler ce que vous produisez?</p>	<p><b>RT</b> Le LME sert en fait à écouler. Ils achètent le métal et l’entreposent à un certain prix, et le revendent quand le prix est bon. Cela devient comme une action en bourse. C’est une commodité comme l’or.</p>

## PROJET R&D D’EXTRACTION DE GALLIUM

Robin Gilbert indique d’entrée de jeu que le gallium n’est pas une terre rare. Il se retrouve toutefois en petit volume dans le monde et sa valeur est donc très élevée, comme le platine par exemple. Il dépasse la valeur de l’or.

Rio Tinto a annoncé, au début du mois de mai, la première extraction réussie à partir de la liqueur Bayer. Lorsque la technologie sera suffisamment développée, il est prévu de construire une usine de démonstration au Saguenay.



Précision sur les terres rares : *Le terme terre rare peut prêter à confusion. Ces éléments ne sont ni des terres ni vraiment rares. Il désigne un groupe de 17 métaux aux propriétés exceptionnelles, utilisés dans de nombreuses technologies modernes comme les téléphones intelligents, les aimants puissants et les batteries. Le mot terre vient du fait que ces éléments étaient initialement extraits sous forme de minerais. Quant à rare, il ne signifie pas qu'ils sont peu abondants sur Terre, mais plutôt qu'ils sont difficiles à extraire et purifier. Lors de leur découverte au XVIII<sup>e</sup> siècle, leur séparation des autres minerais était complexe et coûteuse, d'où cette appellation.*

Questions ou commentaires	Réponses
C'est pour l'énergie qu'ils font ça ici?	RT Le gallium sert davantage à l'électronique. Il est extrait des résidus de bauxite et il y a un site de résidus de bauxite dans la région. Aussi, le liquide Bayer est utilisé pour extraire l'alumine de la bauxite. Ils sont donc en mesure de changer des paramètres dans le procédé Bayer et d'en extraire du gallium. L'expertise est déjà dans la région.
L'implantation se fera sur vos terres?	RT Ce sera dans les installations de RT mais nous vous reviendrons avec la réponse exacte.
Comment on détermine qu'il y a, par exemple, du gallium à tel ou tel endroit?	RT C'est de l'exploration minière.

## PROJET D'ALUMINIUM À FAIBLE TENEUR EN CARBONE EN INDE

Un protocole d'entente a été conclu avec la firme AMG Metals & Materials pour le développement d'un projet d'aluminium à faible teneur en carbone en Inde. L'objectif de l'étude est de développer une production annuelle d'aluminium primaire allant jusqu'à 1 million de tonnes métriques ainsi qu'une production d'alumine de 2 millions de tonnes métriques, alimentées par énergie solaire et éolienne renforcée par un système de pompage hydroélectrique. Ce projet en Inde fait partie de la démarche de Rio Tinto d'explorer des marchés émergents et s'inscrit dans la stratégie de décarbonation de l'entreprise.

Questions ou commentaires	Réponses
Combien de millions de tonnes métriques sont produites au Québec à l'heure actuelle?	RT La région en produit environ 1 million. En ajoutant Alouette qui est à 650 000 tonnes, Baie-Comeau à environ 200 000, ABI à 400 000, c'est environ 2,5 millions de tonnes au Québec. Pour le Canada, il faut ajouter Kitimat.
Il n'y a pas d'aluminerie dans les autres provinces, à part Kitimat?	RT Non, il n'y a pas d'autre aluminerie au Canada à part les six du Québec et celle de Kitimat.



Questions ou commentaires	Réponses
Pourquoi il n’y a pas d’aluminerie ailleurs?	<b>RT</b> C’est une stratégie de développement de la province de Québec. L’aluminium est une façon de matérialiser l’énergie. Le Québec, pendant plusieurs années, était en surplus d’énergie et a développé l’aluminium. Les autres provinces n’ont pas eu de surplus d’énergie, surtout pas d’hydroélectricité. Et Kitimat, c’est comme le Saguenay. L’aluminerie est située là parce qu’il y a un barrage.
Ce serait intéressant de voir à quoi ressemblent les installations de Kitimat.	

## MODERNISATION CENTRALE ISLE-MALIGNE

La centrale Isle-Maligne aura 100 ans en 2026 et fera l’objet d’une modernisation. 1,7 milliard \$ seront investis pour sécuriser cet actif. Huit groupes turbine-alternateur seront notamment remplacés. Le chantier comprendra beaucoup de travaux civils et représentera 300 emplois.

Questions ou commentaires	Réponses
Quand on dit 1,7 milliard \$ qui s’ajoutent aux 252 M\$ déjà investis, qu’est-ce qui correspond à l’investissement de 252 M\$?	<b>RT</b> Des travaux de réfections ont débuté il y a quelques années. Le projet était séquencé. Le 1,7 milliard \$ est le montant global.
Donc, en 2026, il y aura les 100 ans d’Isle-Maligne et les 100 ans d’Arvida?	<b>RT</b> Oui. Plusieurs des installations fêteront leurs 100 ans. Il y aura aussi les Installations portuaires et Services ferroviaires. Ce sera vraiment régional.
Au niveau des emplois directs et indirects pendant les travaux, comme pour les autres chantiers, j’imagine qu’il y aura un pourcentage élevé de main-d’œuvre qui proviendra de la région?	<b>RT</b> Actuellement, tout le monde de la construction dans la région qui veut travailler, travaille. Il y en a donc de l’extérieur évidemment parce que la région ne peut pas en fournir suffisamment. Quand AP60 sera terminé, l’équilibre reviendra parce que présentement, c’est un gros boum et il faut être assis aux tables de concertation provinciales pour séquencer les travaux par rapport à la main-d’œuvre disponible.



## COMMUNAUTÉ

Rio Tinto a remis 4 200 \$ au Centre du Lac Pouce dans le cadre de son programme *Arrêter et demander de l'aide*. Tous les deux ans, les employés des installations choisissent à quel organisme seront versées les sommes amassées grâce aux jetons de 5 \$ remis aux employés qui s'arrêtent pour demander de l'aide lorsqu'ils craignent un risque au moment d'effectuer une tâche. Il s'agissait de la deuxième remise au Lac Pouce. L'an dernier, plus de 5 000 \$ avaient été versés. Sur le plan régional, 840 arrêts pour demander de l'aide ont eu lieu au cours de la dernière année et ont permis de remettre 74 300 \$ à divers organismes.

Rio Tinto a accepté de contribuer pour un montant de 500 \$ à une initiative des Jardins du coin en collaboration avec le CIUSSS, qui consistait à organiser un brunch pour les parents d'enfants de moins d'un an afin de les mettre en contact avec des organismes leur offrant des services dans la communauté de Laterrière. En plus d'une contribution monétaire, Rio Tinto était sur place pour parler du comité bon voisinage et faire la promotion de la Fête de la Pêche de Laterrière. Les Jardins du coin ont ainsi décidé de tenir une activité père-enfant pendant la Fête de la Pêche.

Un concours a été organisé auprès des étudiants en arts visuels et numériques du Collège d'Alma afin de créer des visuels qui se retrouveront sur deux des 201 wagons de la nouvelle flotte du Roberval-Saguenay. Les œuvres soumises devaient faire référence à la sécurité ferroviaire ainsi qu'aux valeurs de Rio Tinto. Quatre visuels ont été sélectionnés parmi les 20 soumis. Les quatre étudiantes se sont vu remettre chacune une bourse de 500 \$ et seront invitées cet automne pour le dévoilement des wagons, où elles auront l'occasion de faire un tour à bord du train. Une vidéo documentant l'ensemble du processus sera créée et diffusée même à haut niveau chez Rio Tinto puisqu'elle sera traduite et sous-titrée.

Les membres du comité de direction P155 (usines Laterrière et Grande-Baie) participe chaque année à une corvée communautaire. L'an dernier, ils avaient contribué à la pose de gazon au Centre du Lac Pouce et cette année, ils participeront à une corvée de nettoyage à la Maison de l'Espoir de La Baie.

## VOIX LOCALES

Aline Cottin, conseillère sénior Communautés et Performance sociale, présente les résultats du sondage d'engagement communautaire Voix locales tenu en octobre et novembre 2024. Ce sondage est une initiative mise en place dans l'ensemble des installations de Rio Tinto à l'échelle mondiale afin de prendre le pouls des communautés et de constater les principaux enjeux.

Au total, 467 personnes ont répondu au sondage au Saguenay – Lac-Saint-Jean, mais aucun de Laterrière. 70 % des répondants ont indiqué n'avoir jamais travaillé pour Rio Tinto à titre d'employé ou fournisseur. La tranche d'âge ayant davantage répondu est celle des 65 ans et plus (46 %). L'entreprise tentera donc d'établir des stratégies afin de joindre les autres strates de population dans les sondages à venir, mais également afin d'obtenir des réponses des citoyens de Laterrière.



Les résultats globaux du sondage sont relativement positifs en ce qui concerne la confiance et l'acceptabilité de Rio Tinto. Au Saguenay, les facteurs identifiés comme influençant la confiance sont la crédibilité dans les communications, le leadership et la vision, l'équité procédurale (décision prise dans un processus équitable, transparent et juste), et l'engagement à protéger la communauté. Pour ce qui est de l'acceptabilité, les facteurs d'influence sont les avantages économiques et les impacts négatifs sur l'environnement.

La comparaison des modèles démontre l'importance pour l'entreprise d'adapter ses efforts selon les secteurs géographiques, d'où la nécessité de recueillir des données pour l'ensemble du territoire, incluant Laterrière.

Les forces que le sondage a permis d'identifier sont le leadership et la vision de Rio Tinto, sa contribution à croissance économique de la région et la confiance en l'avenir de l'entreprise.

Les opportunités d'amélioration sont : la crédibilité des communications principalement au niveau de l'environnement (qualité de l'air et poussière); l'engagement à protéger la santé de la communauté (étroitement lié à la préoccupation concernant les communications environnementales); l'engagement respectueux et proactif (les opportunités d'impliquer la communauté sont jugées insuffisantes).

Parmi les autres faits saillants, il est question de la quantité et de la qualité des contacts avec l'entreprise. Près de la moitié des gens sondés ont indiqué n'avoir eu aucun contact avec Rio Tinto au cours des six mois précédents, mais ceux qui en ont eu ont jugé très positive la qualité de ces contacts. Enfin, environ la moitié des gens ont répondu ne pas savoir comment rejoindre l'entreprise au sujet d'une question ou d'un enjeu, ce qui démontre que des efforts supplémentaires devront être faits pour la promotion des multiples moyens mis en place.

Un sondage comme celui de novembre 2024 se tiendra tous les trois ans. Rio Tinto pourra également faire des sondages éclairs entretemps sur des questions spécifiques. L'objectif est d'utiliser les résultats du sondage afin de mettre en place des actions qui permettront d'améliorer la confiance de la communauté et son acceptabilité.

Questions ou commentaires	Réponses
Par rapport au dernier sondage, avez-vous le sentiment que vous vous êtes améliorés?	RT C'est la première fois que le sondage Voix locales était réalisé. Historiquement, il y avait un sondage de perception, donc davantage réputationnel pour RT et non d'engagement communautaire. Les résultats n'étaient pas communiqués à la communauté et il n'y avait pas de plan d'action qui suivait. Celui-ci est beaucoup plus complet. Le comparatif pourra être fait dans trois ans, lors du prochain grand sondage.
Ce sondage est venu après le reportage de l'émission <i>Enquête</i> ? Car	RT Oui, effectivement, c'était après.



Questions ou commentaires	Réponses
il a eu un impact dans la communauté sur sa vision de RT.	
<p><b>TES</b> Rio Tinto a de bons mécanismes de communication avec ses comités bon voisinage, où de l'information est traitée, notamment sur les bons coups en environnement, mais dont on n'en entend peu parler en dehors des rencontres des comités.</p>	<p><b>RT</b> Effectivement. Une visite des Installations portuaires a eu lieu récemment avec les membres du CBV La Baie et ils ont dit que RT n'est pas douée pour parler de ses initiatives en environnement. Ils ont raison puisque c'est justement ce que disent les résultats de Voix locales.</p>
<p>Qu'est-ce qui peut expliquer qu'il n'y a pas eu de répondants à Laterrière?</p>	<p><b>RT</b> Habituellement, Voconiq recommande un échantillon de 300 répondants par secteur géographique sondé. Il leur a été expliqué que cela n'était pas réaliste au Saguenay – Lac-Saint-Jean avec les deux sous-régions qui sont elles-mêmes divisées en plusieurs secteurs. Il y a tout de même eu 467 personnes dans l'ensemble de la région. Il était possible de répondre sur la plateforme en ligne, mais il y avait aussi des appels téléphoniques. Les appels téléphoniques seront certainement utilisés la prochaine fois pour cibler davantage certains secteurs comme Laterrière afin de s'assurer d'avoir des réponses.</p>
<p>À mon avis, à Jonquière/Arvida, il est arrivé beaucoup plus de choses et dans ce temps-là, les gens veulent se faire entendre. À Laterrière, ça va bien. Il n'y a pas vraiment de problème. Je crois que quand ça va bien, on en entend beaucoup moins parler.</p>	<p><b>RT</b> Il est vrai que Laterrière n'est pas un secteur problématique en termes de gestion de plaintes et requêtes. Mais RT a ses Investissements sociaux grâce auxquels elle investit dans des organismes qui soutiennent ses valeurs et dans des engagements à plus long terme qui ont un impact sur la communauté. Dans le sondage Voix locales, il n'y a pas que des questions sur RT, mais aussi sur les infrastructures communautaires par exemple. Il permet donc de cibler des besoins identifiés dans les communautés locales pour d'éventuels investissements. D'où l'importance d'avoir aussi des données provenant de Laterrière.</p>
<p>Est-ce que les résultats sont disponibles quelque part?</p>	<p><b>RT</b> C'est disponible sur le <a href="#">site de Voconiq, Voix locales Saguenay – Lac-Saint-Jean</a> et sur la <a href="#">plateforme communauté de RT</a>. Le lien vers la fiche synthèse vous sera envoyé.</p>



Questions ou commentaires	Réponses
Êtes-vous présents sur les médias sociaux où les jeunes sont?	<b>RT</b> RT a une chaîne YouTube régionale, et est sur Facebook.
Les jeunes ne sont plus sur Facebook. Ils sont sur Instagram et Tik Tok.	<b>RT</b> Lors d'un atelier de travail récent, Tik Tok est ressorti. Mais pour garder l'intérêt sur cette plateforme, ce sont de courts messages et il faut constamment l'alimenter. C'est énormément de travail. Puis au niveau procédural, ce serait très compliqué avec l'ensemble des processus d'approbation internes.

## FÊTE DE LA PÊCHE

L'affiche de l'édition 2025 est présentée. La Fête de la Pêche se tiendra le samedi 7 juin de 9 h à 14 h au parc Nazaire-Girard. Jeux gonflables, hot-dogs, maïs soufflé, présence de Décathlon ainsi que de l'école de pêche Spirit seront au programme de la journée. Une vingtaine de bénévoles sont mobilisés. L'activité est complètement gratuite.

La Fondation de la Faune a déjà confirmé le financement pour les permis de pêche et l'ensemencement de truites pour les trois prochaines années, soit 300 permis sur trois ans, une augmentation annuelle de 30.

Béton préfabriqué Fortier, Ville de Saguenay, Groupe Forestra, Rio Tinto, Accommodation des 21 et Eurêko! comptent également parmi les partenaires de l'événement.

Questions ou commentaires	Réponses
À quel endroit est basée l'école de pêche Spirit?	<b>ZEC</b> Elle est à Chicoutimi. C'est une école de pêche à la mouche qui travaille à Québec aussi selon ses disponibilités. Elle est en plein essor. Nous sommes choyés de les avoir cette année pour la Fête de la Pêche.
L'ensemencement aura-t-il lieu la veille?	<b>ZEC</b> Ce ne sera pas la veille, mais le 3 ou le 4 juin. L'ensemencement s'effectuera plus haut. Nous nous attendons à de meilleures prises cette année. Il y aura aussi des cannes à pêche à prêter, pour les jeunes qui n'ont pas d'équipement. Des prix de présence d'une valeur totale de plus de 600\$ seront tirés.



Actions de suivi	Responsable	Échéancier
Vérifier à quel endroit sera installée l'usine de démonstration de gallium	RT	Dès que possible
Transmettre aux membres un/des liens vers des vidéos présentant les installations de RT à Kitimat	TES/RT	Dès que possible
Transmettre aux membres le lien vers les résultats du sondage de Voix locales	TES	Après la rencontre

## 8. SUIVI DU BILAN 2024 DU CBV LATERRIÈRE

Véronique Frigon effectue un retour sur les résultats du sondage bilan 2024, qui ont été transmis aux membres précédemment.

En ce qui concerne le tour de table des partenaires, il est important de bien circonscrire les interventions. C'est l'occasion de donner nouvelles, mais aussi de mettre sur la table des enjeux et préoccupations en lien avec Rio Tinto. Les actions qui relèveront d'autres partenaires autour de la table, par exemple la Ville de Saguenay, ne seront pas inscrites dans les actions de suivi des rencontres du CBV si elles n'impliquent pas Rio Tinto. Les membres seront invités à procéder de gré à gré.

Quelques préoccupations ont été exprimées quant au nombre de représentants citoyens. Il y a actuellement quatre citoyens autour de la table au lieu de cinq, à la suite d'un désistement. Quelques personnes se sont jointes comme citoyennes et représentantes de groupe ou d'entreprise de Laterrière depuis la dernière année. Cela n'empêche en rien les membres de proposer de nouvelles personnes représentantes citoyennes, d'organismes ou d'entreprises qu'ils savent intéressées, la composition du CBV étant malléable et évolutive.

Questions ou commentaires	Réponses
La publicité pour le CBV est où? Je ne connaissais pas ça avant que quelqu'un m'en parle pour que j'y adhère.	RT Il y a une page Facebook du CBV de Laterrière. Le mieux est de saisir les opportunités qui permettent d'en parler, comme l'activité récente des Jardins du coin. Le bouche à oreille, le contact humain, la présence sur le terrain sont de meilleurs moyens que la publicité en tant que telle.
RT Un représentant citoyen du CBV La Baie a proposé d'exploiter le canal des télévisions communautaires pour présenter les initiatives de RT. Un autre a renchéri en proposant même que ce soit le CBV qui présente ce	



Questions ou commentaires	Réponses
que fait RT. C'est une proposition très intéressante, qui rejoint l'idée de Voix locales de mieux communiquer les bons coups et d'impliquer la communauté.	

## 9. DIVERS

### RETOUR SUR LE SOMMET ALUMINIUM 2025

Le Sommet Aluminium s'est déroulé sur deux jours et s'adressait aux employés, aux partenaires d'affaires de Rio Tinto ainsi qu'à la communauté. Une zone kiosques sur différentes thématiques a été organisée et a été particulièrement appréciée.

## 10. PROCHAINES RENCONTRES

Véronique Frigon rappelle les dates des prochaines rencontres de 2025.

## 11. FIN DE LA RENCONTRE

La rencontre se termine à 15 h 42.

Production du compte rendu

Isabelle Gagnon, chargée de projet, Transfert Environnement et Société



## 12. ANNEXES

### ANNEXE 1 – LISTE DES PRÉSENCES

Organisation	Nom	Présent.e	Absent.e
Centre du Lac-Pouce	Laval Dionne		x
Chevaliers de Colomb de Laterrière	Thierry Blatteau		x
Alimentation Sébastien Blackburn	Sébastien Blackburn		x
Comité RIVAGE	Normand Bilodeau		x
Représentant des employés Rio Tinto et citoyen de Laterrière	Michael Fafard		x
Club Quad du Fjord	VACANT	--	--
ZEC Mars-Moulin	Marc-Antoine Champagne	x	
Représentant citoyen	Jean Delage		x
Représentant citoyen	Olivier Dufour		x
Centre Nazaire-Girard	Marc-André Leblond	x	
Ville de Saguenay – direction d’arrondissement	Marie-Eve Boivin	x	
Ville de Saguenay – élu	Michel Potvin		x
Milieu agricole	VACANT	--	--
Béton préfabriqué Fortier	Sébastien Girard	x	
Représentante citoyenne	Lynka Morin	x	
Représentante citoyenne	Manon Girard		x
Rio Tinto	Martin Lavoie, directeur des opérations Usines Laterrière et Grande-Baie		x
Rio Tinto	Robin Gilbert, chef de service Coulée P155	x	
Rio Tinto	Aline Cottin, conseillère sénior Communautés et Performance sociale	x	
Rio Tinto	Bruno Vaillancourt, superviseur Entretien		x
Rio Tinto	Alexandra Jasmin, conseillère en environnement	x	
Rio Tinto	Stevens Gagné, conseiller en environnement	x	
<b>Facilitation et animation</b>			
Transfert Environnement et Société	Véronique Frigon, facilitatrice	x	
Transfert Environnement et Société	Isabelle Gagnon, prise de notes	x	



## ANNEXE 2 – ORDRE DU JOUR

### ORDRE DU JOUR

#### Rencontre du CBV Laterrière

26 mai 2025, 13 h 30 à 16 h

Centre du Lac Pouce, salle Françoise-Simard (6939, boul. Talbot, Laterrière)

		Nature	Intervenant
13 h 30	1 – Mot de bienvenue et tour de table	Information Discussion	Véronique Frigon
13 h 40	2 – Partage Santé, Sécurité, Environnement et Communauté	Information Discussion	Aline Cottin
13 h 45	3 – Validation de l'ordre du jour	Décision	Véronique Frigon
13 h 50	4 – Suivi des actions	Information	Véronique Frigon
13 h 55	5 – Tour de table des partenaires	Information Discussion	Membres
14 h 25	PAUSE		
14 h 35	6 – Suivi environnemental et requêtes	Information Discussion	Aline Cottin Stevens Gagné Alexandra Jasmin
14 h 55	7 – Développements Rio Tinto	Information Discussion	Robin Gilbert Aline Cottin
15 h 25	8 – Atelier de suivi bilan 2025 du CBV Laterrière	Information Discussion	Véronique Frigon
15 h 50	9 – Divers	Information Discussion	Véronique Frigon
15 h 55	10 – Prochaines rencontres	Information	Véronique Frigon
16 h	11 – Fin de la rencontre		



## ANNEXE 3 – PRÉSENTATION DE LA RENCONTRE



### Mot de bienvenue et tour de table



RioTinto

2



# Partage Santé, Sécurité, Environnement et Communauté

PFI

Collision piéton wagon

<b>Groupe de produits :</b>	Aluminium	<b>Date de l'incident :</b>	3 mars 2025
<b>Site / fonction :</b>	P155 - Laterrière	<b>Heure :</b>	14 h 25
<b>Contact :</b>	Sébastien Bolduc / Robin Gilbert	<b>No d'incident :</b>	1941118820_69555
<b>Norme applicable :</b>	C3, Véhicules et conduite		

## Que s'est-il passé? Comment ça s'est produit et pourquoi?

Deux employés de l'expédition devaient déplacer quatre wagons chargés de lingots d'aluminium en les poussant avec un locotracteur. Le chef de train a donné l'autorisation de départ pour le mouvement de pousse, puis s'est dirigé vers la destination finale en longeant la voie ferrée à bord d'un véhicule Kubota afin de transmettre les instructions de la manœuvre à l'opérateur du locotracteur. Pendant le déplacement, le véhicule du chef de train s'est retrouvé coincé dans la neige. Pensant être éloigné de la voie, car la neige recouvrait le chemin et la voie ferrée, il est sorti pour pelleter et dégager le véhicule sans demander au conducteur du locotracteur de s'arrêter. En raison de la proximité avec la voie ferrée, l'employé a été frappé par le coin arrière gauche du wagon, le projetant au sol près du Kubota.



Rio Tinto

© Rio Tinto 2017



Le véhicule vient de s'enliser et le convoi est en mouvement.



L'attention de l'employé est sur le déneigement du véhicule.



Juste avant l'impact



Rio Tinto

Juste avant l'impact, vue d'un autre angle



Impact à l'épaule et la jambe droite

© Rio Tinto 2017



## Validation de l'ordre du jour



RioTinto

5

## Ordre du jour

		Nature	Intervenant
13 h 30	1 – Mot de bienvenu et tour de table	Information / Discussion	Véronique Frigon Martin Lavoie
13 h 40	2 – Partage Santé, Sécurité, Environnement et Communauté	Information / Discussion	Aline Cottin
13 h 45	3 – Validation de l'ordre du jour	Décision	Véronique Frigon
13 h 50	4 – Suivi des actions	Information	Véronique Frigon
13 h 55	5 – Tour de table des partenaires	Information / Discussion	Membres
14 h 25	Pause		
14 h 35	6 – Suivi environnemental et requêtes	Information / Discussion	Aline Cottin Alexandra Jasmin Stevens Gagné
14 h 55	7 - Développements Rio Tinto	Information / Discussion	Robin Gilbert Aline Cottin
15 h 25	8 – Atelier de suivi bilan 2024 du CBV Laterrière	Information / Discussion	Véronique Frigon
15 h 50	9 – Divers	Information / Discussion	Véronique Frigon
15 h 55	10 - Prochaines rencontres	Information	Véronique Frigon
16 h	11 – Fin de la rencontre		

RioTinto

6



## Suivi des actions

Description du suivi	Responsable	Échéance	Suivi effectué
<b>LOGISTIQUE CBV LATERRIÈRE</b>			
Transmettre aux membres les liens de la vidéo du projet de restauration du site de disposition des résidus de bauxite et des séances de consultation publique	TES	Après la rencontre	Fait
Description du suivi	Responsable	Échéance	Suivi effectué
<b>COMMUNAUTÉ</b>			
Installer une toilette chimique à l'entrée des sentiers	RT	Printemps 2025	En suivi
Description du suivi	Responsable	Échéance	Suivi effectué
<b>SUIVI ENVIRONNEMENTAL ET REQUÊTES</b>			
Contactier le ministère des Transports et de la Mobilité durable pour signaler à nouveau le problème de visibilité à l'intersection de l'entrée de l'Usine Laterrière et du boulevard Talbot, et demander une correction du déneigement effectué	RT	Dès que possible	À l'ordre du jour

RioTinto

7

RioTinto

Tour de table  
des partenaires



## Tour de table des partenaires

- Voisinage
- Centre du Lac-Pouce
- Chevaliers de Colomb
- Alimentation Sébastien Blackburn
- Comité RIVAGE
- ZEC Mars-Moulin
- Centre multisport Nazaire-Girard
- Ville de Saguenay
- Bétons préfabriqués Fortier
- Représentant des employés Rio Tinto Laterrière

RioTinto

9

RioTinto

Pause



## Suivi environnemental et requêtes

### Suivi des plaintes et requêtes

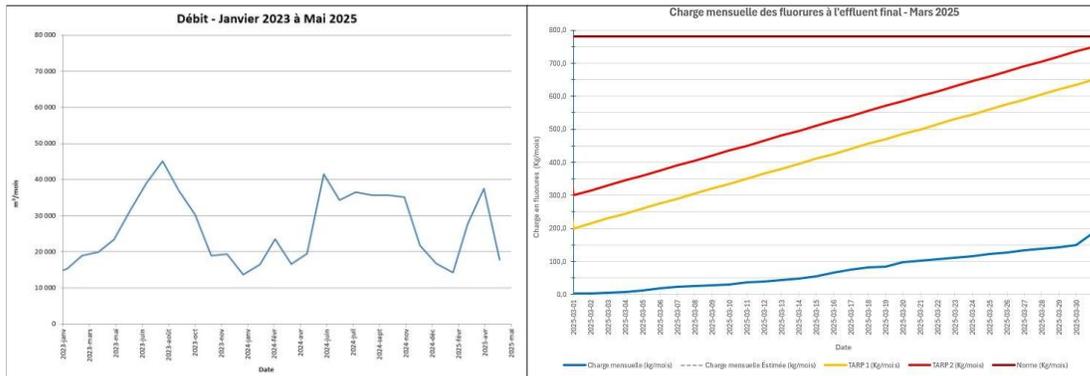
Depuis la rencontre du comité bon voisinage du 10 mars 2025

Citoyen de la rue Gauthier qui nous avise que les opérations de déneigement de notre station de mesure ont cassé deux de ses pruniers.

Entrepreneur Fernand Gilbert a accepté de remplacer ses deux pruniers et va s'assurer, pour la prochaine saison, que ses équipes fassent attention.



## Suivi environnement – Fluorures eau

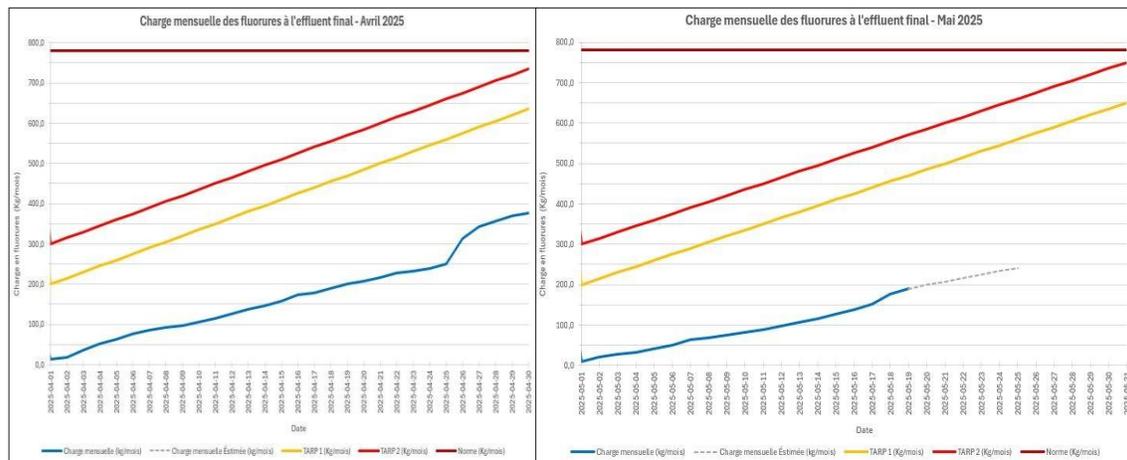


- Pour rappel, la charge mensuelle est calculée en fonction des charges journalières.
- La charge journalière est le produit du débit quotidien (m³) et de la concentration (mg/L).
- Nouvelle norme à partir du 11 décembre 2024 : norme mensuelle de 780 kg/mois

RioTinto

13

## Suivi environnement – Fluorures eau

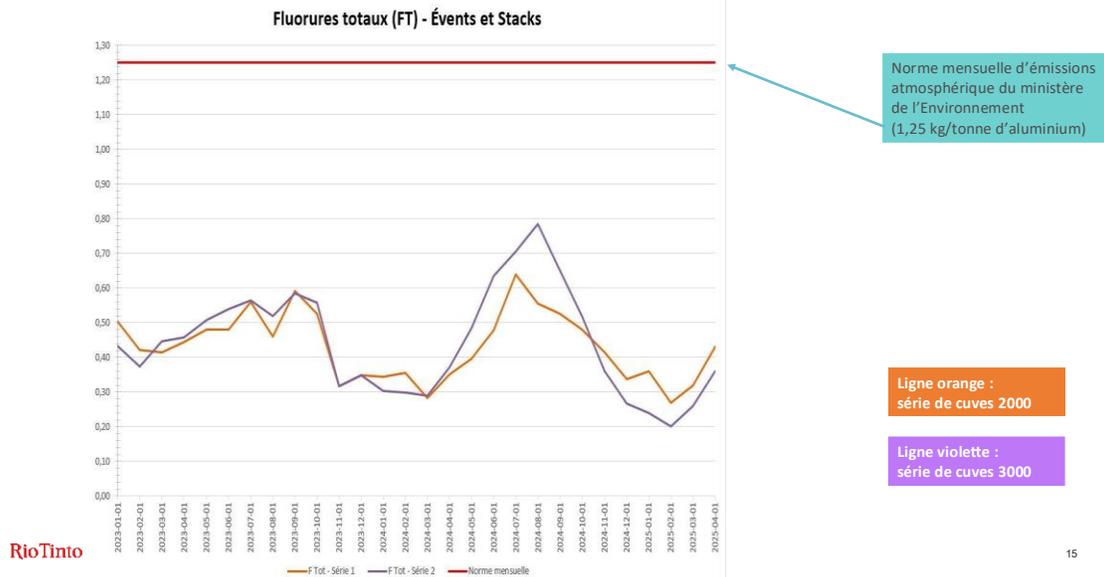


RioTinto

14



## Suivi environnement – Résultats de fluorures totaux

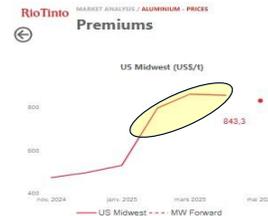


RioTinto

Développements récents



## 5 mai : LME 2410 \$, MW 843 \$ US



<b>LME</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>LME aluminium cash price</b> à son plus bas depuis août 2024 aux environs de <b>2400 \$/t US</b></li> <li>• La <b>guerre tarifaire</b> de l'administration américaine a significativement impacté les marchés et le prix des métaux.</li> </ul>
<b>MW</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>US MW premium se maintient autour de 850 \$/t.</b> Léger replis en mars, après avoir atteint 920 \$/t.</li> <li>• Récemment, les <i>traders</i> et les banques aux USA profitent de la prime élevée pour vendre à profit.</li> <li>• La prime devrait se stabiliser, s'alignant avec la valeur du tarif de 25 % sur l'aluminium.</li> </ul>
<b>Rio Tinto</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• La <b>demande demeure mitigée et variable</b> pour la plaque en 2025 (GB et LAT).</li> <li>• Le <b>plan pour 2026</b> est en préparation. On doit tenir compte des <b>arrêts majeurs</b> dans les 2 sites (APEX, CTE).</li> <li>• Billette, marché lié à la construction et à l'automobile. Demande plus forte qu'anticipée depuis février, prévision sur le plan pour T2 et T3</li> <li>• Fonderie, marché lié presque entièrement à l'automobile. Fortement impacté par les tarifs récemment. La majorité des clients veulent renégocier.</li> <li>• Câble, la demande demeure soutenue pour l'instant. Option vers l'Europe plus intéressante dans le contexte actuel.</li> </ul>

RioTinto

17

## 5 mai : LME 2408 \$ , MW 843 \$ US

<b>Tarifs</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Tarifs de 25 % implantés en date du 12 mars</b></li> <li>• Les rebuts sont exemptés de tarif (<b>certain types</b>).</li> <li>• Il est plus rentable, <b>pour l'instant, de vendre certains rebuts</b> plutôt que de les refondre.</li> <li>• <b>10 %</b> additionnels sur tout ce qui <b>n'est pas couvert par l'ACEUM</b> (USMCA, accord de libre échange)</li> <li>• L'aluminium primaire est couvert par l'USMCA. En conséquence, <b>pas de tarif supplémentaire</b></li> <li>• <i>Automotive tariffs pose additional challenge for aluminium demand</i></li> <li>• <i>US-China relationship is the main wild card</i></li> <li>• Les USA importent plus de <b>4M t d'aluminium</b> par année, dont plus de 50 % viennent du Canada.</li> </ul>
---------------	---

**Messages clés**

- Depuis les rumeurs de tarifs, l'écart entre le MW et les autres primes s'est accentué.
- À la suite des annonces de tarifs, le marché s'est ajusté.
- Avec la baisse du LME, l'ajustement à la prime MW correspond aujourd'hui à 24 % de tarif.

RioTinto

18



## Étape importante pour le projet de R et D d'extraction de gallium

Début mai, nous avons annoncé avec notre partenaire Indium Corporation la première extraction de gallium réussie à partir de la liqueur Bayer.

Lorsque la phase préliminaire de développement de la technologie arrivera à un stade concluant, nous prévoyons construire une usine de démonstration au Saguenay pour une technologie d'extraction pouvant produire jusqu'à 3,5 tonnes de gallium par an.

Le gallium est un minéral critique utilisé dans des technologies comme les semi-conducteurs, les circuits intégrés, les radars de haute performance, les téléphones intelligents, les véhicules électriques et les ordinateurs portables, et il est actuellement produit en quantité limitée mondialement.

RioTinto

## Protocole d'entente avec AMG Metals & Materials pour le développement d'un projet d'aluminium à faible teneur en carbone en Inde

Étude qui évaluera une première phase potentielle portant sur une aluminerie de 500 000 tonnes d'aluminium primaire par année.

Possibilité de développer :

- une production d'aluminium primaire allant jusqu'à 1 million de tonnes métriques par année;
- une production d'alumine de 2 millions de tonnes métriques par an;
- alimentées par de l'énergie solaire et éolienne renouvelable renforcée par un système de pompage hydroélectrique.

Une autre étape vers notre objectif de faire croître notre empreinte mondiale d'aluminium à faible teneur en carbone.

Nous permet aussi d'explorer de nouvelles approches et occasions dans les marchés émergents.

19

## Modernisation de la Centrale Isle-Maligne

La centrale fêtera ses 100 ans en 2026

### Investissement

1,7 milliard de dollars CAD  
Ajout au 252M\$ CAD déjà investis

### Envergure du projet

- Remplacement de **8 groupes turbine-alternateur (GTA)**
  - Remplacement du GTA 7 et réfection du GTA 2 – **complété**
- Réhabilitation des **prises d'eau et passages hydrauliques**
  - Remplacement des vannes papillon (12) – **complété**
- Remplacement **d'équipements électriques et mécaniques**
- Remplacement de **2 vannes à l'évacuateur 4**
- Réhabilitation du **plancher et de la toiture** au niveau des alternateurs
- **Agrandissement de la centrale**
- Relocalisation du **poste de distribution 26kV**

### Emplois

300 emplois directs et indirects durant les travaux

### Durée

Fin des travaux **prévue en 2032**



## 4 200 \$ REMIS AU CENTRE DU LAC POUCE GRÂCE À NOS EMPLOYÉS!

En 2024, 840 Arrêter-demander de l'aide ont été effectués par nos employés de l'Usine Laterrière, au profit du Centre du Lac Pouce.

Régionalement, ce sont 74 300 \$ qui ont été amassés pour les six organismes retenus en 2024.



RioTinto

## SOUTIEN AUX JARDINS DU COIN – ACTIVITÉ BIENVENUE BÉBÉ

Nous avons accepté de donner un montant de 500 \$ pour l'initiative lancée par les Jardins du coin en partenariat avec le CIUSS, de rassembler les parents d'enfants de 1 an et moins autour d'un brunch afin de les mettre en contact avec les différents organismes offrant des services à Laterrière.

L'occasion pour nous de parler de notre Comité bon voisinage et de l'activité de la Fête de la pêche!



## COLLABORATION AVEC LE COLLÈGE D'ALMA

Rio Tinto est fière de dévoiler les visuels gagnants du concours artistique lancé en partenariat avec les étudiants en Arts visuels et numériques du Collège d'Alma!

Dès l'automne, deux des 201 wagons flambants neufs de notre flotte porteront les créations de Daliane Côté, Roxanne Tremblay, Mia Tremblay et Juliette Larouche.

Chacune des lauréates se mérite une bourse de 500 \$ et un tour à bord du Roberval-Saguenay.



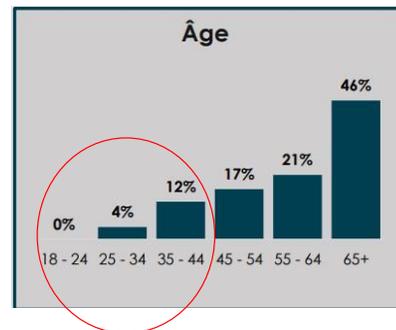
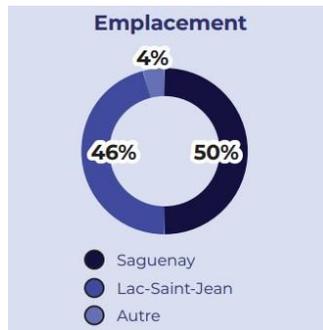
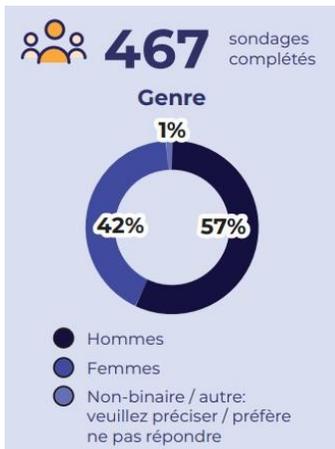
RioTinto





# Présentation des résultats

Sondage de base – Oct./Nov. 2024



**6%** des répondants sont membres d'une Première Nation, Métis ou Inuit.

**70%** des répondants n'ont jamais travaillé pour Rio Tinto.

23 répondants à La Baie  
0 répondant à Laterrière



### Confiance et acceptabilité globales de Rio Tinto

La communauté a attribué des scores de **3,22 et 3,78 sur 5** à leur confiance et acceptabilité globales de Rio Tinto au Saguenay-Lac-Saint-Jean.

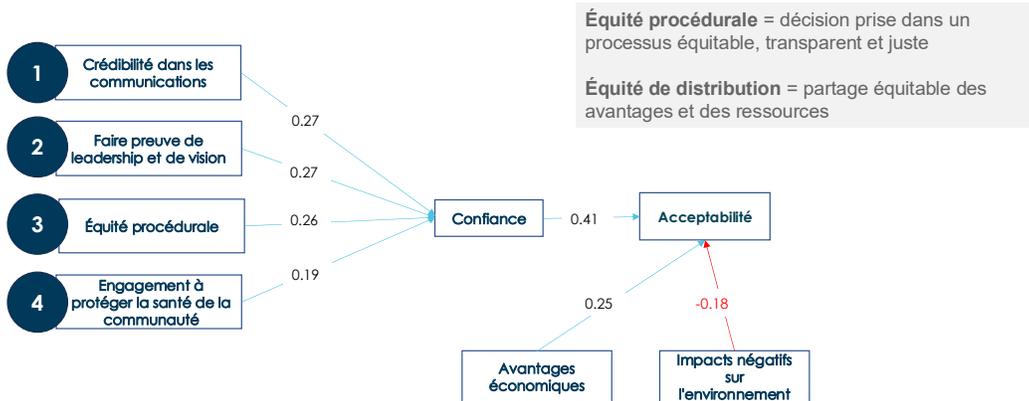
Font confiance à Rio Tinto pour agir de manière responsable :



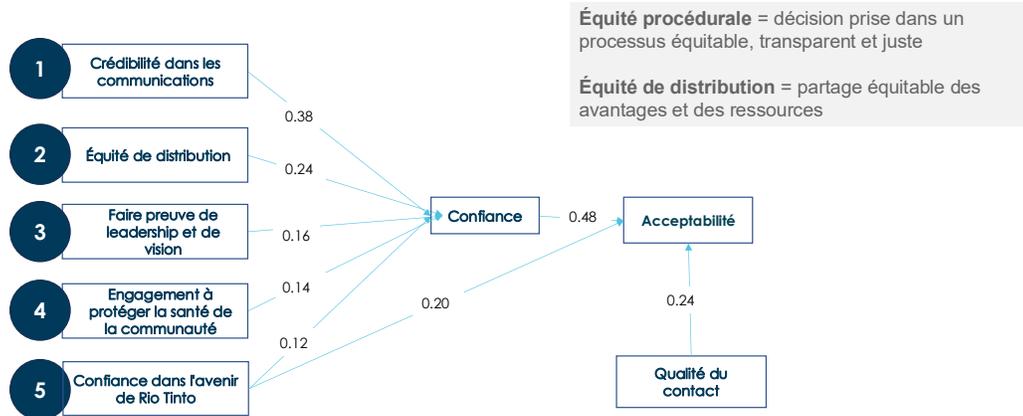
Dans quelle mesure acceptez-vous la présence de Rio Tinto dans votre communauté?



## RIO TINTO QUÉBEC OPS MODÈLE DE CONFIANCE - SAGUENAY



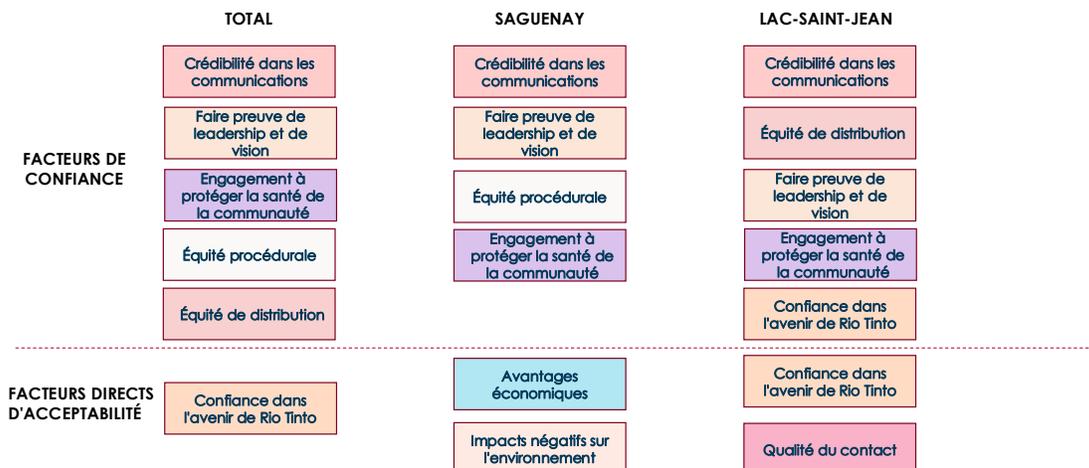
# RIO TINTO QUÉBEC OPS MODÈLE DE CONFIANCE - LAC-SAINT-JEAN



RioTinto

27

## COMPARAISON DE MODÈLES DE CONFIANCE

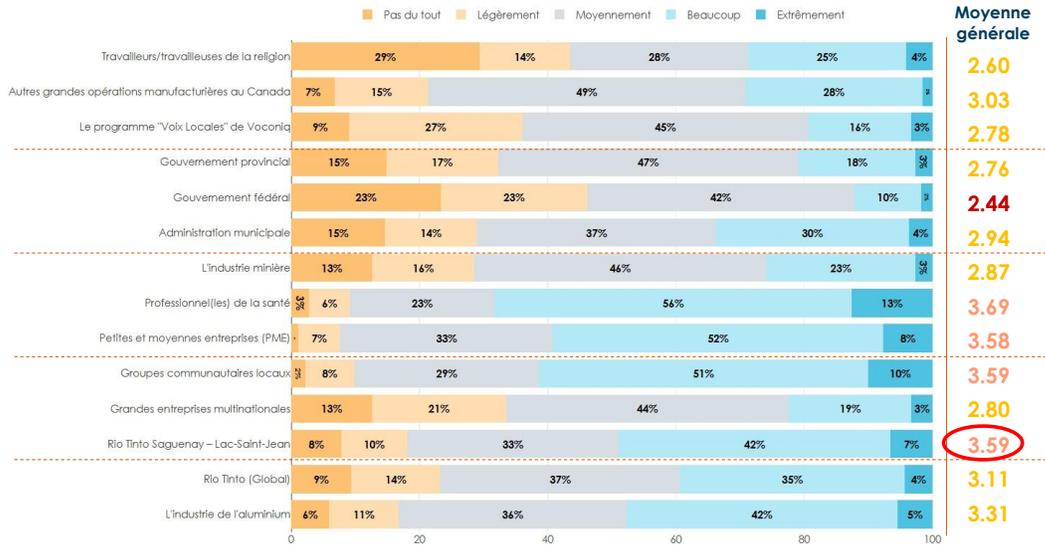


RioTinto

Nécessité d'avoir des stratégies adaptées pour répondre aux préoccupations spécifiques de la communauté. Ces informations permettent à Rio Tinto de concentrer ses efforts là où ils auront le plus d'impact positif, assurant ainsi un permis social d'opérer plus fort et plus durable. <sup>28</sup>



# CONFIANCE ET ACCEPTABILITÉ EN CONTEXTE



29

## FORCES ET OPPORTUNITÉS



### Démonstration de leadership et de vision

71% estiment que Rio Tinto a une vision pour l'avenir, et 61% croient que l'entreprise démontre un leadership fort.



### Contribution à la croissance économique de la région

79% pensent que les activités de Rio Tinto favorisent la prospérité de la région, et 70% croient que l'entreprise a contribué au développement économique régional au cours des 12 derniers mois.



### Confiance en l'avenir de Rio Tinto

76% ont confiance en l'avenir de Rio Tinto dans la région du Saguenay-Lac-Saint-Jean

En communiquant mieux le rôle de Rio Tinto dans la stimulation des avantages économiques locaux et en renforçant le soutien aux entreprises locales, Rio Tinto peut approfondir ses liens avec la communauté.

Ce modèle souligne la nécessité de renforcer la perception positive des contributions économiques des activités de Rio Tinto au Saguenay.

RioTinto

30



# OPPORTUNITÉS SAGUENAY



**Crédibilité des communications**  
**34%** estiment que Rio Tinto est peu ou pas du tout crédible lorsqu'il communique publiquement sur l'environnement, comparativement à **29%** qui le jugent très ou extrêmement crédible.

Les impacts environnementaux, en particulier à Saguenay, représentent une préoccupation majeure. Les perceptions de la qualité de l'air (2,76) et de la poussière (2,83) révèlent de l'insatisfaction.

Les résultats de la communication sur l'environnement mettent en évidence un besoin urgent d'amélioration. Il est essentiel d'instaurer la transparence et la confiance dans ce domaine.



**Engagement à protéger la santé de la communauté**  
**48%** croient que Rio Tinto travaille à protéger la santé des personnes vivant près de ses installations, tandis que **23%** ne le croient pas.

Mieux communiquer sur nos efforts en matière de protection de la santé et publier des mises à jour accessibles sur les initiatives liées à la santé et leurs résultats.

Donner la priorité à des actions visibles et mesurables qui répondent aux préoccupations spécifiques des communautés.



**Engagement respectueux et proactif**  
**31%** pensent que la communauté a l'opportunité de participer aux décisions sur les enjeux communautaires prises par Rio Tinto, tandis que **29%** ne le pensent pas.

Les possibilités d'implication de la communauté ont obtenu un score plus faible (2,94). Pourtant, celle-ci est essentielle pour favoriser un sentiment d'équité et de respect.

Offrir des possibilités de participation communautaire plus accessibles.

Rio Tinto

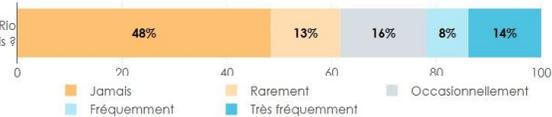
31

# LA QUANTITÉ ET LA QUALITÉ DES CONTACTS



## Quantité de contacts

Combien de fois avez-vous été en contact avec des personnes de Rio Tinto au cours des 4 derniers mois ?



Score moyen  
**2.26**

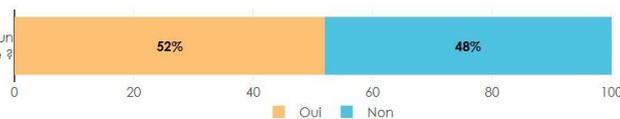
## Qualité du contact

Sur une échelle de 1 (très négative) à 5 (très positive), veuillez évaluer votre expérience lorsque vous rencontrez des personnes de Rio Tinto :



**3.73**

Si vous deviez contacter Rio Tinto au sujet d'une question ou d'un enjeu, sauriez-vous comment le faire ?



RioTinto

32



# RioTinto

## Sous-comité Fête de la Pêche

**La Fête de la Pêche!**

**Samedi 7 juin** de 9h à 14h  
au parc Nazaire-Girard de Laterrière

**Programmation**

- Ateliers sur le choix des leurres, lancer à la mouche, montage de mouche, noeuds de pêche et actions à prendre en nature pour ne pas laisser de trace
- Pêche libre aux abords de la rivière du Moulin
- Zone activités sportives Décathlon
- Service de diner hot-dog et popcorn gratuit

**Bienvenue à tous.**  
Les enfants doivent être accompagnés d'un adulte.

**Permis de pêche GRATUIT aux 100 premiers enfants de 6 à 17 ans**

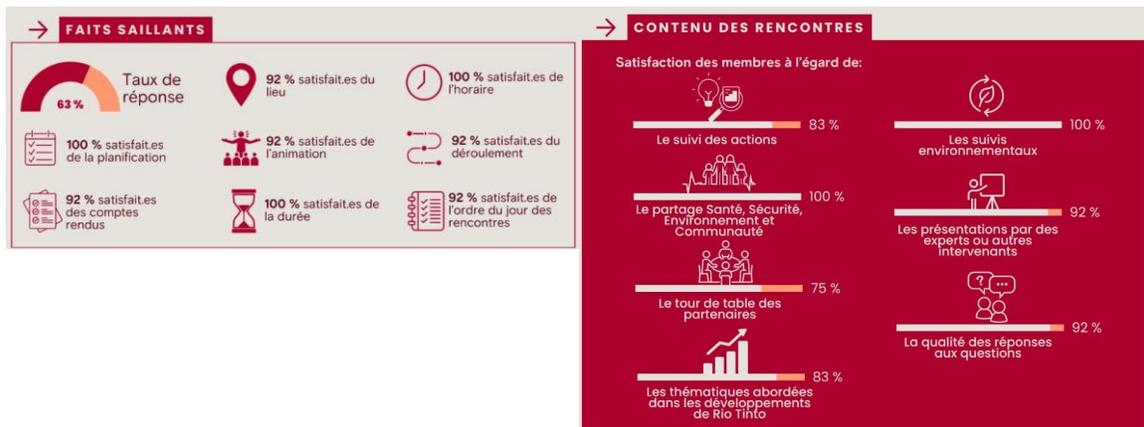
**Tirage prix de présence**

Merci aux membres du comité et à nos partenaires | Une organisation du Comité de bon voisinage de Laterrière de Rio Tinto



## Suivi du bilan 2024 du CBV Laterrière

### Retour sur le bilan 2024 du CBV Laterrière



## Retour sur le bilan 2024 du CBV Laterrière

**La parole aux membres**

« Vous faites un travail remarquable en réussissant à réunir autant d'individus de la communauté autour d'une même table. »

« Tout me convient parfaitement. »

« Bon suivi des dossiers. »

→ **PROPOSITIONS ET COMMENTAIRES**

- Il pourrait être intéressant de connaître les principaux enjeux abordés autour des autres CBV, notamment en ce qui concerne les enjeux de la communauté.
- Il est important que le lieu des rencontres soit suffisamment spacieux pour accueillir tous les participants confortablement et que l'acoustique soit adéquate.
- Présenter les contributions financières de Rio Tinto dans le milieu de Laterrière.
- Davantage de transparence de la part de Rio Tinto envers l'impact environnemental de ses opérations sur les citoyens qui demeurent dans un périmètre important autour des usines.

RioTinto

37

## Retour sur le bilan 2024 du CBV Laterrière

- ✓ Tour de table des partenaires
- ✓ Composition /mandats
- ✓ Rencontre régionale des CBV

RioTinto

38



- Retour sur le Sommet Aluminium 2025

Divers

RioTinto

RioTinto

Prochaines rencontres



## Prochaines rencontres - 2025

### Rencontre 3

Date : Lundi 22 septembre

Heure : 13 h 30 à 16 h

Lieu : À déterminer

### Rencontre 4

Date : Lundi 1<sup>er</sup> décembre

Heure : 13 h 30 à 16 h

Lieu : À déterminer



RioTinto

41



42

