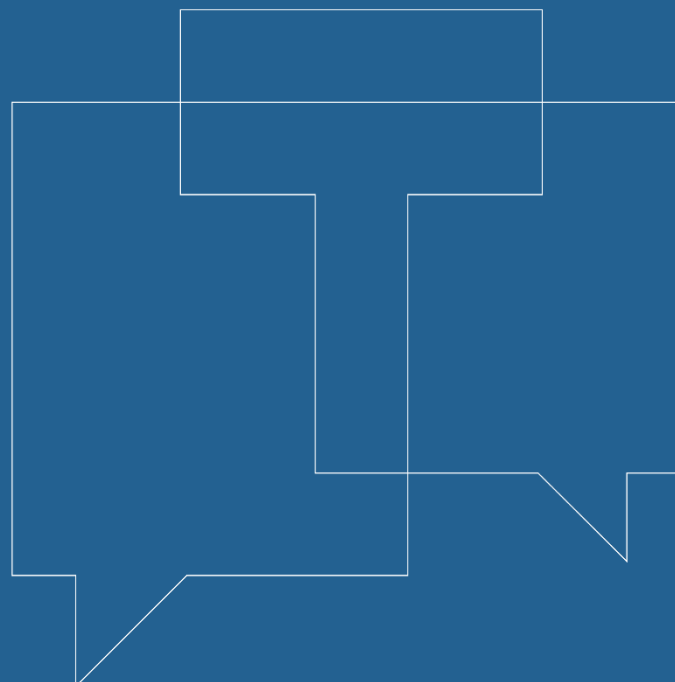


COMPTE RENDU

CBV LA BAIE

Rencontre # 35

25 mai 2026



Préparé pour :

RioTinto

Par :



TRANSFERT
ENVIRONNEMENT ET SOCIÉTÉ

TABLE DES MATIÈRES

1. MOT DE BIENVENUE.....	3
2. PARTAGE SANTÉ, SÉCURITÉ, ENVIRONNEMENT ET COMMUNAUTÉ.....	3
3. VALIDATION DE L'ORDRE DU JOUR	3
4. SUIVI DES ACTIONS	3
5. PRÉSENTATION ZIP SAGUENAY - CHARLEVOIX	6
6. TOUR DE TABLE DES PARTENAIRES.....	6
Voisinage / Comité directeur du milieu	6
Ville de Saguenay.....	7
Base militaire de Bagotville.....	7
Promotion Saguenay.....	8
ZIP Saguenay-Charlevoix.....	8
7. SUIVI ENVIRONNEMENTAL ET REQUÊTES.....	8
Suivi des plaintes et requêtes.....	8
Incident de perte de coke à l'eau.....	9
Avis de non-conformité dragage 2024	9
SAP déversement de brasque Chambord.....	9
Plans d'action réduction des poussières – Installations portuaires.....	9
8. DÉVELOPPEMENTS RIO TINTO.....	9
Marché de l'aluminium	9
Projets de croissance et Transition Arvida	9
Réfection quai Duncan.....	10
Décret dragage d'entretien.....	10
Projet de réfection des fours - UGB.....	11
Projet scie – centre de coulée UGB.....	11
Communauté.....	11
9. RÉSULTATS VOIX LOCALES 2025 – LA BAIE.....	12
10. DIVERS.....	12
Travaux passage à niveau boulevard Talbot.....	12
11. PROCHAINES RENCONTRES.....	12
12. FIN DE LA RENCONTRE	12



13. ANNEXES	13
ANNEXE 1 – LISTE DES PRÉSENCES	13
ANNEXE 2 – ORDRE DU JOUR	15
ANNEXE 3 – QUESTIONS/COMMENTAIRES ET RÉPONSES.....	16
ANNEXE 4 – ACTIONS DE SUIVI	23
ANNEXE 5 – PRÉSENTATION DE LA RENCONTRE	25



1. MOT DE BIENVENUE

Véronique Frigon, facilitatrice chez Transfert Environnement et Société, souhaite la bienvenue aux membres.

Marc Hudon, coordonnateur du Comité directeur du milieu et co-président du comité bon voisinage (CBV), et Hugo Lévesque, directeur des opérations des Installations portuaires et Services ferroviaires, et Gestion des entrepreneurs, souhaitent à leur tour la bienvenue. Un tour de table est effectué pour accueillir Éric Gauthier qui prend la relève de Valérie Bossé à titre de directeur de l'arrondissement La Baie, et Raphaël Francis, coordonnateur du Saguenay pour la ZIP Saguenay-Charlevoix qui accompagne Philippe Gagné, chargé de projet de la ZIP, pour la présentation de leurs réalisations.

La liste des présences se trouve en annexe 1.

2. PARTAGE SANTÉ, SÉCURITÉ, ENVIRONNEMENT ET COMMUNAUTÉ

Le contrat de Rio Tinto avec son fournisseur de patins de bois pour le transport des lingots venant à échéance, elle devait trouver un nouveau fournisseur. Un contrat a ainsi été accordé à Sciage GP de Mashteuiatsh, une entreprise aux pratiques responsable qui fabrique des produits en bois. D'une durée de cinq ans, il s'agit de l'un des plus importants contrats octroyés par Rio Tinto à une entreprise autochtone dans la région, permettant de créer une douzaine d'emplois dans la communauté. Cette entente a été citée sur le plan mondial du point de vue des bonnes pratiques chez Rio Tinto quant aux relations avec les communautés autochtones. Une [vidéo](#) sur ce partenariat est présentée au comité.

Les tableaux synthèses des questions/commentaires et réponses se trouvent en annexe 3. Le tableau des actions de suivi se trouve en annexe 4.

3. VALIDATION DE L'ORDRE DU JOUR

Véronique Frigon présente la proposition d'ordre du jour. Le sujet Travaux passage à niveau boulevard Talbot sera abordé au point *Divers*, qui demeure ouvert à tout autre sujet additionnel en fin de rencontre.

L'ordre du jour se trouve en annexe 2. La présentation de la rencontre se trouve en annexe 5.

4. SUIVI DES ACTIONS

Véronique Frigon fait état de l'avancement des actions de suivi depuis la rencontre du 23 février 2026.



Actions de suivi	Responsable	Échéancier	Suivi effectué
Logistique CBV La Baie			
Planifier une présentation de la ZIP Saguenay – Charlevoix à la prochaine rencontre	Transfert/ZIP	Prochaine rencontre	À l'ordre du jour
Partager aux membres le document du décret ministériel de dragage d'entretien 2019-2029	RT	Dès que possible	Fait
Transmettre aux membres le nom de l'entreprise qui fabrique les verres d'aluminium qui sont distribués au Centre Bell	RT	Après la rencontre	Fait
Communauté			
Informar les membres des moyens retenus sur le plan régional afin de faire rayonner les actions des CBV et les bons coups environnementaux de RT	RT/membres	Dès que possible en 2026	À l'ordre du jour
Présenter les résultats spécifiques à La Baie du sondage Voix locales 2025	RT	Prochaine rencontre	À l'ordre du jour
Planifier une nouvelle rencontre citoyenne dans l'arrondissement La Baie	RT/Transfert	Printemps 2027	En suivi
Suivi environnemental et requêtes			
Faire un aller-voir au parc de la Consol lorsque les travaux seront exécutés afin de s'assurer qu'ils soient conformes pour protéger le lieu de nidification des goélands à bec cerclé	RT/ZIP	Lors des travaux au printemps 2026	En suivi
Déterminer quelques dates à inscrire au calendrier de l'été 2026 pour l'échantillonnage de poussières sur les gardes du quai d'escale	RT/Voisinage (André Girard)	D'ici l'été 2026	En suivi
Vérifier la présence d'une problématique de particules dans l'air à l'Usine Grande-Baie	RT	Dès que possible	À l'ordre du jour

Présenter un aperçu des plans d'action concernant la réduction des poussières aux Installations portuaires	RT	Prochaine rencontre	À l'ordre du jour
Réseau ferroviaire Roberval-Saguenay			
Évaluer la possibilité d'installer des capteurs sonores pour mesurer le bruit généré par les trains dans le secteur de la rue Bagot	RT	Dès que possible	À l'ordre du jour
Vérifier l'état des deux locomotives de location d'où émane une fumée inhabituelle afin d'améliorer la situation	RT	Dès que possible	À l'ordre du jour
Présenter un suivi à propos de l'ajout temporaire d'un convoi ferroviaire d'alumine entre Port-Alfred, Arvida et Grande-Baie	RT	Prochaine rencontre	À l'ordre du jour

FAIRE RAYONNER LES ACTIONS DES CBV ET LES BONS COUPS ENVIRONNEMENTAUX DE RT

Un comité régional a été mis sur pied afin de travailler à l'amélioration du rayonnement des comités bon voisinage et des initiatives en découlant. Les membres des CBV recevront sous peu une communication courriel les invitant à prendre part aux travaux de ce comité régional.

Aline Cottin, conseillère sénior Communautés et Performance sociale, souligne que les activités organisées dans le cadre du 100^e de ses opérations dans la région, telles les journées familiales et visites industrielles, seront également une opportunité pour les citoyens d'en apprendre davantage sur les actions de Rio Tinto et les comités bon voisinage de la région.

RENCONTRE CITOYENNE

Il était prévu, à l'origine, de tenir cette rencontre en avril 2025. Elle avait été repoussée à l'automne 2025, puis au printemps 2026, en raison des nombreux projets en cours chez Rio Tinto. Puisque l'entreprise ira à la rencontre des citoyens au cours de l'été lors de journées familiales, il a été décidé de remettre la rencontre spécifique aux voisins des installations au printemps 2027. Comme le CBV La Baie a présentement deux postes de représentants citoyens à pourvoir, Rio Tinto profitera des activités avec le milieu pour faire un appel de candidatures durant la période estivale. Si ces événements ne permettent pas de recueillir des candidatures,



l'information sera diffusée à plus grande échelle par la suite, soit sur la plateforme communauté et les médias sociaux, dans l'objectif de pouvoir accueillir de nouveaux membres dès l'automne.

ALLER-VOIR AU PARC DE LA CONSOL - PROTECTION DU LIEU DE NIDIFICATION DES GOÉLANDS À BEC CERCLÉ

Justine Desjardins, conseillère en environnement, affirme que l'état de dégradation des lieux n'étant pas très avancé, les travaux seront plutôt réalisés l'an prochain. Philippe Gagné de la ZIP explique l'importance d'intervenir rapidement. Il est entendu de procéder à l'aller-voir le plus rapidement possible.

ÉCHANTILLONNAGE DE POUSSIÈRE AU QUAI DES CROISIÈRES

Un courriel a été transmis à André Girard afin qu'il propose des dates pour l'échantillonnage. Il faudra attendre l'installation de la passerelle pour avoir accès au quai. L'action demeure en suivi.

SUIVIS DU ROBERVAL-SAGUENAY

Les réponses aux actions de suivi du CBV La Baie et aux questions du Comité directeur du milieu se trouvent dans la présentation de la rencontre, en annexe 5 du document.

5. PRÉSENTATION ZIP SAGUENAY - CHARLEVOIX

Philippe Gagné, chargé de projet, présente la ZIP Saguenay-Charlevoix, un organisme existant depuis 1991. Ayant pris naissance à La Baie, il compte aujourd'hui une dizaine d'employés qui travaillent à la mise en valeur de la rivière Saguenay et de l'estuaire du fleuve St-Laurent dans Charlevoix grâce à des activités de restauration, de protection et de concertation.

Les activités de concertation ainsi que les projets réalisés au cours des dernières années et ceux auxquels la ZIP travaille actuellement sont présentés.

Le détail des activités et projets de la ZIP se trouvent dans la présentation de la rencontre, en annexe 5 du document.

6. TOUR DE TABLE DES PARTENAIRES

VOISINAGE/COMITÉ DIRECTEUR DU MILIEU

Marc Hudon souligne l'amélioration de la situation remarquée par le milieu en termes d'impacts des activités de Rio Tinto depuis la rencontre de février du CBV La Baie.

Parmi la liste des enjeux soumise à RT par le Comité directeur du milieu, on retrouvait le sifflement des locomotives à chaque passage à niveau en milieu agricole. Les membres ont toutefois décidé de le retirer puisqu'ils considèrent que le dossier est réglé.



Un membre fait part que le gouvernement de l'Ontario a émis des permis spéciaux à certains endroits pour chasser les cormorans où ils posaient vraiment des problèmes et que cette avenue pourrait potentiellement être explorée par Rio Tinto, en dernier recours. Justine Desjardins, conseillère en environnement, indique que Rio Tinto priorise les mesures qui ont le moins d'impact sur la population animale, ce à quoi elle travaille actuellement.

Le Comité directeur du milieu a fourni à Rio Tinto la date et l'heure d'épisodes de poussière et s'informe de ce qui a été fait pour en identifier la cause, mentionnant qu'il y avait de forts vents à ce moment. Yannick Maltais, chef de services des Installations portuaires, indique que les opérations de déchargement sont automatiquement arrêtées lorsqu'il y a présence de vent de plus de 40 km/h. Il est toutefois possible qu'une bourrasque ait fait en sorte de soulever les poussières avant que les cales soient fermées.

La saison de navigation approchant, un représentant du voisinage rappelle un enjeu de sécurité vécu il y a deux ans alors que la fréquence d'ondes VHF 68, habituellement réservée à la navigation de plaisance, a été utilisée régulièrement par les équipages de certains navires. Cela empêchait alors les communications avec la marina pour les manœuvres d'accostage. Rio Tinto s'engage à communiquer avec l'agence maritime afin que de la sensibilisation soit faite auprès des équipages des navires.

VILLE DE SAGUENAY

Les travaux au parc Victor-Dallaire (auparavant nommé parc de la Consol) se poursuivront cet été. Une infrastructure sera installée au bas de la descente de bateau afin de faciliter les embarquements et débarquements. Un tableau indicateur des marées sera également mis en place. De l'éclairage a été installé récemment. Suivront de nouveaux équipements de parc.

La sous-station électrique d'Hydro-Québec est en train d'être relocalisée sur le chemin St-Anicet, projet pour lequel la Ville de Saguenay reçoit une compensation financière appréciable. La possibilité d'installer une passerelle pour cyclistes et/ou piétons de la 1^{ère} rue jusqu'au parc Victor-Dallaire est évaluée avec Rio Tinto.

La programmation de l'agora sera connue sous peu.

Un comité ad hoc a été formé par maire et est composé de divers professionnels en urbanisme. Celui-ci travaille à un allègement de la réglementation municipale et à offrir un accès privilégié aux promoteurs.

BASE MILITAIRE DE BAGOTVILLE

Les travaux de modernisation se poursuivent.

La semaine prochaine, la Base militaire, en collaboration avec Promotion Saguenay, recevra la Conférence annuelle des colonels honoraires de l'Aviation royale canadienne.

La Base sera présente aux journées familiales organisées par Rio Tinto à La Baie et Arvida dans le cadre du 100^e des opérations de l'entreprise dans la région.

Depuis peu, le journal de la Base est disponible en format imprimé. Des exemplaires sont distribués aux membres du CBV, ainsi qu'un signet avec un code QR donnant accès à la [version en ligne du journal](#) de même qu'à la [page Facebook de la Base militaire de Bagotville](#). Le journal est publié le dernier jeudi de chaque mois.

PROMOTION SAGUENAY

Le 1^{er} juin prochain, sera accueilli le plus gros navire de la saison qui comptera plus de 2 000 passagers. Le nettoyage de berges annuel, du quai des croisières jusqu'au bout du parc Mars, se tiendra cette même journée. Les membres de l'équipage du navire et les passagers seront invités.

Le lendemain, un souper de la Conférence annuel des Colonels honoraires de l'aviation canadienne se tiendra au Pavillon des croisières de La Baie. L'endroit sera davantage sécurisé qu'à l'habitude pour l'occasion.

La semaine suivante, Promotion Saguenay accueillera le Symposium des croisières internationales, un événement de trois jours qui alterne entre le Canada et les États-Unis. Il avait déjà eu lieu à Saguenay en 2009.

Le bateau de croisière qui sera présent le 1^{er} juin reviendra le lendemain de l'événement. La saison régulière des navettes maritimes débutera à la fin juin. Le volume de 60 escales de bateaux de croisières arrivera quant à lui en septembre et octobre. Enfin, le Commandant Charcot reviendra en février.

ZIP SAGUENAY-CHARLEVOIX

L'objectif de l'organisation étant de préserver l'environnement, les membres sont invités à communiquer avec lui pour des idées de projets, ceux-ci émergeant la plupart du temps des communautés.

La ZIP est actuellement à la recherche d'un endroit où elle pourrait pousser plus loin le créneau du génie végétal. Elle vise un terrain non utilisé qui pourrait être prêté, cédé ou sous bail long terme.

7. SUIVI ENVIRONNEMENTAL ET REQUÊTES

SUIVI DES PLAINTES ET REQUÊTES

Aline Cottin brosse le portrait des plaintes et requêtes reçues depuis la dernière rencontre du CBV.



Les détails des plaintes et requêtes se trouvent dans la présentation de la rencontre, en annexe 5 du document.

INCIDENT DE PERTE DE COKE À L'EAU

Une perte de coke à l'eau est survenue le 13 mai dernier. Comme il s'agit d'un incident environnemental, une enquête a été réalisée. L'entreprise Fjord marine a récupéré rapidement la matière, qui demeure à la surface de l'eau.

Hugo Lévesque indique que les prochaines tours des Installations portuaires à être automatisées seront celles de déchargement de coke, ce qui permettra de diminuer les risques. Une d'entre elles devraient être en opération dès l'automne.

AVIS DE NON-CONFORMITÉ DRAGAGE 2024

Rio Tinto s'est vu remettre un avis de non-conformité en lien avec des travaux de dragage d'entretien réalisés en 2024, où elle dragué un volume de sédiments plus important que celui qui lui était autorisé. L'enquête qui se poursuit tend vers une erreur dans le volume initial soumis au ministère de l'Environnement.

SANCTION ADMINISTRATIVE PÉCUNIAIRE - DÉVERSEMENT DE BRASQUE CHAMBORD

Rio Tinto a reçu une sanction administrative pécuniaire (SAP) pour un écoulement de brasque d'un wagon en provenance de Kitimat. L'écoulement a été remarqué à Chambord. Un avis de non-conformité a d'abord été émis en lien avec le délai de prise en charge de l'incident, puis s'est ajoutée la SAP. Celle-ci vise les installations de Kitimat, mais l'incident s'étant retrouvé dans les médias régionaux récemment, Rio Tinto le partage aux membres du CBV.

PLANS D'ACTION RÉDUCTION DES POUSSIÈRES – INSTALLATIONS PORTUAIRES

Justine Desjardins présente l'état d'avancement des plans d'action de réduction des poussières aux Installations portuaire. Celui concernant le coke en est à 64 % tandis que celui de perte à l'eau via le pluvial se situe à 22 %.

8. DÉVELOPPEMENTS RIO TINTO

MARCHÉ DE L'ALUMINIUM

Hugo Lévesque présente les plus récentes informations concernant le marché de l'aluminium face au contexte géopolitique au Moyen-Orient et aux conditions reliées à l'administration américaine.

PROJETS DE CROISSANCE ET TRANSITION ARVIDA

La dernière salle de cuves de l'Usine Arvida sera fermée le 18 juin. La tour à pâte pour la production d'anodes a été fermée le 30 avril. Hugo Lévesque souligne que l'avancement du projet AP60 constitue une nouvelle positive puisque les émissions



de gaz à effet de serre (GES) générées par cette technologie sont beaucoup moins importantes. Toujours dans un objectif de décarbonation, se poursuit aussi à Arvida le projet d'Usine de démonstration de la technologie ELYSIS, qui ne produit aucun GES.

Hugo Lévesque indique que la particularité de Rio Tinto au Saguenay-Lac-Saint-Jean est qu'elle compte 100 ans d'opérations et qu'elle continue de se renouveler, comme le démontrent les quelque 5 milliards \$ d'investissements annoncés en tenant compte de l'ensemble des projets.

RÉFECTION QUAI DUNCAN

Yannick Maltais présente l'avancement des travaux de réfection au quai Duncan à la suite de la collision d'un navire survenue en décembre dernier. Une barge avec grue de 300 tonnes est arrivée il y a trois semaines pour démonter la partie du quai endommagée. Les blocs du tablier qui sont sciés sont déplacés sur une autre barge pour aller quai Powell. Ils seront ensuite disposés aux endroits prévus à cette fin. Certains pieux partiellement sectionnés ont été retirés.

En ce qui a trait à la reconstruction, le duc d'Albe sera allongé pour installer trois pieux de 250 pieds de profondeur. Le quai sera pour sa part allongé de 18 pouces. Le convoyeur pour le déchargement de la bauxite été raccourci de 50 pieds afin de procéder aux travaux.

Les opérations de déchargement habituelles se poursuivant, les travaux représentent un défi de coordination. La gestion des débris constitue également un enjeu. Des filets protecteurs ont été installés afin de s'assurer que rien ne tombe à l'eau.

Les travaux d'enfoncement des pieux ne débuteront qu'à la première semaine de juillet afin de respecter la période de montaison du saumon. Ils s'échelonneront sur six semaines.

Transport Canada exige que Rio Tinto diffuse un avis public de deux semaines par rapport aux travaux. Celui-ci sera transmis aux membres du comité avant publication sur les médias sociaux et dans les médias traditionnels.

DÉCRET DRAGAGE D'ENTRETIEN

Le seuil d'exigence d'un décret pour des travaux de dragage d'entretien a été modifié, passant de 5 000 m³ à 15 000 m³. Rio Tinto évalue actuellement s'il est possible qu'elle atteigne un volume de 15 000 m³ au cours des 10 prochaines années, ce qui déterminera si elle doit faire une demande de renouvellement de décret ou si elle devra plutôt procéder à des demandes de permis individuelles après l'échéance de son décret actuel, en 2029.



PROJET DE RÉFECTION DES FOURS - UGB

Marc Bédard, chef de service Entretien et Services opérationnels à l'Usine Grand-Baie, présente l'avancement du projet de réfection des fours. Il rappelle que le premier des deux fours a redémarré il y a environ six mois et que les opérations sont en cours de stabilisation.

En ce qui concerne le four #2, les travaux de fondations sont en avance de deux semaines. La dalle qui supportera le four est déjà en place. La réception des nouveaux ponts roulants est amorcée. D'immenses structures d'échafaudages ont été aménagées.

PROJET SCIE – CENTRE DE COULÉE UGB

Une nouvelle scie d'une valeur de 30 millions \$ permettra sous peu de couper les pieds et têtes de lingots pour répondre à une exigence de certains clients. Cette opération devait jusqu'à présent être réalisée en sous-traitance.

COMMUNAUTÉ

Grâce aux employés des installations de La Baie de Rio Tinto, le programme Arrêter et demander de l'aide a permis de remettre une somme de 3 510 \$ au Centre Le Phare pour l'année 2025. L'initiative régionale Ma prévention en cadeau, qui a lieu pendant la période des Fêtes, a quant à elle permis de faire don d'un montant de 11085 \$ à la Maison de l'espoir.

Rio Tinto a procédé au lancement du 100^e de ses installations dans la région le 31 mars dernier, avec la levée du drapeau en présence de retraités. L'album *Héritage humain – Héritage industriel* sera publié et chaque membre du comité bon voisinage en recevra un exemplaire. Fred Pellerin a accepté de raconter l'histoire de Rio Tinto à travers trois capsules vidéo, dont une spécifique à La Baie. La programmation des activités et les capsules sont disponibles sur le [site web du 100^e](#).

Toujours dans le cadre du 100^e, une journée familiale se tiendra le 25 juillet au Pavillon des croisières et au parc Mars, en collaboration avec les Grandes Veillées, la Ville de Saguenay et la Base militaire de Bagotville. Visites guidées des installations de Rio Tinto, kiosques, démonstration de remorqueurs, vols de CF-18, prestations d'artistes, animation et kiosques seront au programme. Un kiosque Communauté sera tenu et la participation de membres du CBV La Baie est sollicitée.

Il est également question d'autres initiatives liées aux célébrations du 100^e : don d'un banc ferroviaire à Ville de Saguenay, présence de l'équipe de l'opération Gareautrain dans toutes les activités estivales auxquelles prendra part Rio Tinto dans la communauté et locomotive aux couleurs du 100^e. Il n'est pas encore déterminé s'il y aura un train de Noël cette année.



9. RÉSULTATS VOIX LOCALES 2025 – LA BAIE

La Baie et le secteur de la région où il y a eu le moins de répondants au sondage de novembre 2025, mais il s'agit de l'endroit où les répondants comptaient davantage de membres de la communauté sans relation avec Rio Tinto.

Le sondage a démontré une diminution de l'acceptabilité sociale de l'entreprise ainsi que de la perception que Rio Tinto fait le nécessaire pour la protection de l'environnement.

Parmi les actions sur lesquelles l'entreprise compte se concentrer, on retrouve le renforcement de la confiance environnementale, un engagement plus important dans la communauté et la promotion des canaux de communication à l'intention de la population.

Les résultats détaillés se trouvent dans la présentation de la rencontre, en annexe 5 du document.

10. DIVERS

TRAVAUX PASSAGE À NIVEAU BOULEVARD TALBOT

Des travaux d'aménagement de la nouvelle piste cyclable et du passage piétonnier réalisés par la Ville de Saguenay font en sorte que Rio Tinto devra interrompre le système d'avertissement sonore au passage à niveau du boulevard Talbot du 1^{er} au 19 juin. Pendant cette période, les locomotives du Roberval-Saguenay seront donc dans l'obligation de siffler à chaque passage, soit 12 allers-retours quotidiennement. Consciente qu'il s'agit d'un impact sonore important, Rio Tinto distribuera 5 500 pamphlets aux résidents du secteur pour expliquer cette mesure temporaire.

11. PROCHAINES RENCONTRES

Véronique Frigon rappelle aux membres les dates des deux prochaines rencontres de 2026.

12. FIN DE LA RENCONTRE

La rencontre se termine à 16 h 07.

Production du compte rendu

Isabelle Gagnon, conseillère principale, Transfert Environnement et Société



13. ANNEXES

ANNEXE 1 – LISTE DES PRÉSENCES

Organisation	Nom	Présent(e)	Absent(e)
Représentant citoyen – secteur rue Victoria et terminal des croisières	André Girard	x	
Représentante citoyenne – secteur Grande-Baie / représentante employée RT	Stéphanie Potvin	x	
Représentant citoyen – secteur rues Desbiens et Bagot	VACANT	--	--
Représentant citoyen – secteur rue Bagot et route 170	Gaston Tremblay		x
Représentante citoyenne – secteur Baie des Ha! Ha! et avenue du Port	VACANT	--	--
Représentant citoyen – secteur chemin des Chutes	Émile Guimond	x	
Représentant citoyen – secteur Usine Grande-Baie	Frédéric Lapointe	x	
Représentant citoyen – IPSF	Éric Gaudreault	x	
Représentant citoyen – secteur Usine Grande-Baie et IPSF	Sylvain Lemieux	x	
Administration portuaire du Saguenay – Port Saguenay	François St-Gelais		x
Promotion Saguenay	Dany Gravel	x	
Fromagerie Boivin	Patricia Boivin		x
Base militaire de Bagotville	Mélina Bélanger	x	
Ville de Saguenay – direction d'arrondissement La Baie	Éric Gauthier	x	
Ville de Saguenay – élu	Raynald Simard	x	
Contact Nature	Marilou Tremblay		x
ZIP Saguenay – Charlevoix	Philippe Gagné	x	
ZIP Saguenay – Charlevoix	Raphaël Francis	x	
Co-président du CBV et coordonnateur du Comité directeur du milieu	Marc Hudon	x	
Rio Tinto	Justine Desjardins,	x	

	conseillère en environnement		
Rio Tinto	Hugo Lévesque, directeur des opérations IPSF-GE	x	
Rio Tinto	Yannick Maltais, chef de services Installations portuaires	x	
Rio Tinto	Aline Cottin, conseillère sénior Communautés et Performance sociale	x	
Rio Tinto	Marc Bédard, chef de service Entretien et Services opérationnels UGB	x	
Rio Tinto	Frédéric Martel, chef de service Roberval-Saguenay	x	
Animation et facilitation			
Transfert Environnement et Société	Véronique Frigon, facilitatrice	x	
Transfert Environnement et Société	Isabelle Gagnon, prise de notes (Teams)	x	

ANNEXE 2 – ORDRE DU JOUR

ORDRE DU JOUR

Rencontre du CBV La Baie

Lundi 25 mai 2026, 13 h à 16 h

Pavillon des croisières internationales, 900, rue Mars, La Baie

		Nature	Intervenant
13 h	1 – Mot de bienvenue	Information Discussion	Véronique Frigon Hugo Lévesque Marc Hudon
13 h 05	2 – Partage Santé, Sécurité, Environnement et Communauté	Information Discussion	Aline Cottin
13 h 15	3 – Validation de l'ordre du jour	Décision	Véronique Frigon
13 h 20	4 – Suivi des actions	Information	Véronique Frigon
13 h 25	5 – Présentation ZIP Saguenay – Charlevoix	Information Discussion	Philippe Gagné Raphaël Francis
13 h 45	6 – Tour de table des partenaires	Information Discussion	Membres
14 h 15	7 – Suivi environnemental et requêtes	Information Discussion	Aline Cottin Justine Desjardins
14 h 35	Pause		
14 h 50	8 – Développements Rio Tinto	Information Discussion	Hugo Lévesque Aline Cottin Yannick Maltais Frédéric Martel Marc Bédard
15 h 35	9 – Présentation des résultats Voix locales 2025	Information Discussion	Aline Cottin
15 h 50	10 – Divers : • Travaux passage à niveau boulevard Talbot	Information Discussion	Véronique Frigon Aline Cottin
15 h 55	11 – Prochaines rencontres	Information	Véronique Frigon
16 h	12 – Fin de la rencontre		



ANNEXE 3 – QUESTIONS/COMMENTAIRES ET RÉPONSES

PARTAGE SANTÉ, SÉCURITÉ, ENVIRONNEMENT ET COMMUNAUTÉ

Question ou commentaire	Réponse
Est-ce que ces patins sont réutilisables?	RT Ils pourraient l'être, mais l'enjeu est de les ramener ici, car ils peuvent se rendre très loin, par exemple aux États-Unis.
Sont-ils en bois naturel ou traité?	RT Sous toute réserve, en bois naturel.

SUIVI DES ACTIONS

ALLER-VOIR AU PARC DE LA CONSOL - PROTECTION DU LIEU DE NIDIFICATION DES GOÉLANDS À BEC CERCLE

Question ou commentaire	Réponse
ZIP Il demeure que ces goélands sont en danger. Il n'en reste qu'une seule colonie dans la région. Il ne serait pas si compliqué de faire un projet pour stabiliser cet endroit afin de garder le peu de sol restant pour qu'ils puissent continuer à nicher.	RT RT fait attention à cette espèce. Un nid a d'ailleurs déjà été déplacé pour le protéger de travaux. Il serait possible de regarder ensemble la zone concernée pour mieux définir où il y a de la dégradation et évaluer l'impact. L'aller-voir pourrait avoir lieu rapidement.

CONVOI STATIONNÉ DERRIÈRE LA RUE BAGOT

Question ou commentaire	Réponse
Si la locomotive s'arrêtait 200 pieds plus loin, il n'y aurait pas de problème puisqu'elle serait au-dessus de la rivière.	RT Elle ne peut pas s'arrêter sur le pont en raison de la portance. Des discussions ont eu lieu avec les équipes et l'endroit où elle s'arrête actuellement est l'endroit optimal. Il serait peut-être possible de bouger au maximum de 100 pieds supplémentaires.

PRÉSENTATION ZIP SAGUENAY - CHARLEVOIX

Question ou commentaire	Réponse
Le projet de restauration des rives du Saguenay en lien avec l'éperlan arc-en-ciel était-il en collaboration avec l'UQAC?	ZIP Les études qu'elle a produites ont servi à développer le projet. Aussi, la ZIP est en partenariat direct avec l'UQAC pour un projet concernant la protection de l'éperlan qui démarrera cette année.

Question ou commentaire	Réponse
Les végétaux que vous avez plantés au parc de la Consol ont-ils survécu?	ZIP Il y a une belle reprise pour l'élyme des sables après deux ans. C'est une plante qui est vraiment résistante.
Il y a quelques années, la ZIP avait planté de la serpe américaine et les oiseaux la mangeaient.	ZIP Quand le projet du parc de la Consol a été développé, nous avons l'expérience de la serpe américaine et les végétaux choisis ne sont pas prisés des oiseaux. Le seul problème survenu à cet endroit est que pour développer le parc, il y a eu du passage de machinerie. Le plan avait été présenté à la Ville, mais ils sont passés tout de même à certains endroits.
Ville de Saguenay Serait-il possible d'avoir votre plan pour éviter que ça se reproduise? Si possible avant la semaine prochaine puisque ce sera le nettoyage des berges.	ZIP Oui. Il est public, sur notre site Internet mais nous pourrions vous le transmettre. En fait, ce n'est probablement pas tant la faute de la Ville que de l'opérateur.
RT Quand les œufs de goélands à bec cerclé ont été déplacés, lors du projet MQDA, ils avaient été amenés dans la colonie. Les nids se résument à des trous où les œufs sont déposés. Ils ne sont pas vraiment protégés.	ZIP En effet. Quelqu'un de malfaisant ou un enfant pourrait être tenté d'aller prendre les œufs par exemple. Les chiens laissés en liberté par les marcheurs représentent le pire dérangement. Des articles de règlement fédéral interdisent de déranger les oiseaux. Ville de Saguenay a aussi voté un règlement qui interdit le dérangement d'oiseaux dans cette zone.
RT Est-ce que les dépliants distribués dans les commerces locaux ont eu un impact sur le comportement des gens?	ZIP Nous avons commencé à travailler le dossier lors de la création du parc, quand les gens ont commencé à fréquenter davantage l'endroit. Nous avons reçu beaucoup d'appels et depuis l'an dernier, avec l'installation du panneau de sensibilisation, la situation s'est améliorée. Mais s'il pouvait y avoir une clôture pour protéger le site davantage, ce serait idéal.
Le projet à Anse-Saint-Jean en est un de bande riveraine?	ZIP Ce n'est pas une technique de bande riveraine, car une bande riveraine consiste à planter des végétaux. C'est de la protection des berges par le génie végétal, de la phytotechnologie. La différence avec

Question ou commentaire	Réponse
	la bande riveraine est qu'il s'agit vraiment d'une structure à base de plantes. L'avantage de cette technique par rapport, par exemple, aux murs de roche, est qu'elle est meilleure pour la biodiversité et plus durable.
Ce sont les racines qui lui donnent cette force?	ZIP Les racines, mais aussi la façon dont c'est construit. Même avant qu'il y ait des racines, la structure va déjà absorber l'impact des vagues.
Est-ce un projet qui est expérimenté ici ou cela existait auparavant?	ZIP Cela existe depuis très longtemps. En Europe, c'est très utilisé. Au Québec, on est demeuré dans le carcan de la roche
Les structures de végétaux sont-elles adaptées aux milieux d'eau salée?	ZIP C'est surtout connu pour l'eau douce. On en est à apprendre à l'utiliser en eau salée.
RT RT investit massivement toutes les années au Lac-Saint-Jean pour la protection des berges. Est-ce que la possibilité de structures végétales a été discutée?	ZIP Le comité ZIP s'est beaucoup concentré sur la rivière Saguenay jusqu'à présent. Il y aurait assurément moyen de faire du génie végétal au Lac-Saint-Jean, d'autant plus que c'est adapté à l'eau douce.

TOUR DE TABLE DES PARTENAIRES

COMITÉ DIRECTEUR DU MILIEU/VOISINAGE

Question ou commentaire	Réponse
Comité directeur du milieu Nous n'avons eu aucun suivi jusqu'à maintenant de l'étude de bruit sur le chemin des Chutes. Vous êtes encore en train de compiler les résultats?	RT Des résultats de Soft Db devraient nous parvenir sous peu. Une rencontre est planifiée cette semaine. Un suivi vous sera fait avant la rencontre du CBV du mois de septembre.
Comité directeur du milieu La chasse aux cormorans, c'est vraiment amené comme dernier recours. Mais supposons que l'effarouchement fonctionne et qu'ils s'en vont faire leurs dégâts ailleurs, le problème est simplement déplacé.	RT Il y a tout de même un processus légal et très administratif à respecter pour en arriver là.
ZIP Il y a toujours eu des cormorans au	RT Ils ont changé de place. Avant, ils se perchaient sur une tour qui n'était plus en



Question ou commentaire	Réponse
Saguenay. Pourquoi est-ce plus problématique maintenant?	activité. Ils se perchent maintenant sur nos installations et se nourrissent à la rivière-à-Mars, mais on ne sait pas où ils nichent. Nous avons fait installer un perchoir plus loin dans l'objectif qu'ils ne trouvent plus intéressant de se percher sur les tours
ZIP Les cormorans sont en train de reprendre leur place dans l'écosystème en Amérique du Nord, où leur population avait dégringolé à cause des pesticides, notamment du DDT. Ils font une remontée rapide depuis que ces pesticides ont été bannis. Peut-être qu'une avenue intéressante serait de faire davantage d'études sur leur comportement, la nidification, etc., et de construire des infrastructures qui les accueillent. Nous avons de la difficulté à voir la chasse comme une solution viable à long terme.	RT Nous n'en sommes pas là. Le plan actuel est la préservation du cormoran, pour qu'ils soient confortables, mais à une certaine distance des humains. Ce qui est visé, c'est la cohabitation.
La vitesse de vent qui déclenche l'arrêt des opérations aux Installations portuaires est de 40 km/h? Ce n'était pas moins que cela avant?	RT Non. Il y a un schéma décisionnel qui implique la vitesse du vent et la quantité de poussière mesurée dans l'air. Par exemple, si les vents sont de 15 km/h mais que les appareils détectent une poussière hors norme, les opérations arrêtent. Mais à 40 km/h, le couvercle sur la marmite est mis automatiquement.

VILLE DE SAGUENAY

Question ou commentaire	Réponse
Comité directeur du milieu Qu'en est-il des nouvelles toilettes au parc de la Consol?	Ville de Saguenay Les travaux du bloc sanitaire devraient commencer sous peu.
Comité directeur du milieu Le bloc sanitaire sera situé à quel endroit?	Ville de Saguenay Où était auparavant le module de jeux qui a été relocalisé.
Comité directeur du milieu Il devrait être prêt cet été?	Ville de Saguenay Davantage en 2027, car il s'agit d'une infrastructure assez importante.
Cet hiver, il y a eu une consultation avec votre mandataire concernant l'érosion des berges. Des sites ont-ils	Ville de Saguenay Le site de l'Anse à Benjamin a été priorisé. C'est le seul qui l'a été.

Question ou commentaire	Réponse
été priorisés? Le dossier en est où présentement?	

ZIP SAGUENAY - CHARLEVOIX

Question ou commentaire	Réponse
RT Des projets de phytoremédiation existent au Centre de recherche et développement d'Arvida. Avez-vous déjà été consultés?	ZIP Nous n'avons jamais fait de phytoremédiation, qui constitue en la décontamination par les végétaux. Cela pourrait tout de même être un travail intéressant pour nous puisque cela demeure dans le domaine du génie végétal. C'est quelque chose que nous serions en mesure de développer si les projets se présentaient.

SUIVI ENVIRONNEMENTAL

PERTE DE COKE À L'EAU

Question ou commentaire	Réponse
Qu'est-ce qui a causé cela?	RT Dans le cas présent, il y avait du coke sur le pont, donc c'est probablement la clamp qui a perdu la matière. Il suffit qu'il y ait un petit manque d'étanchéité et qu'un peu de vent soit présent à ce moment. Il s'agit de 2,5 litres de coke sur un bateau de 20 000 tonnes.
Fjord Marine est-elle toujours mobilisée sur place?	RT Ils sont présents à l'intérieur d'une heure. Ils ont leur procédure et sont en mesure d'entrer rapidement sur site pour procéder au ramassage.
Combien de bateaux de coke RT reçoit-elle par année?	RT 18
ZIP Il y a eu une conférence sur les stations automatisées, à la Table de concertation sur la navigation durable. RT en a une?	RT Officiellement, RT est partenaire pour la station qu'il y a ici, mais les données ne sont pas encore accessibles. Elle contribue à ce projet. Les stations de RT sont plutôt des stations de poussières

AVIS DE NON-CONFORMITÉ DRAGAGE D'ENTRETIEN 2024

Question ou commentaire	Réponse
Le calcul est fait par vous ou par un entrepreneur?	RT Par un entrepreneur
Est-ce un écart important?	RT D'habitude, environ 2 000 m ³ de sédiments sont sortis. À peu près la même quantité a été enlevée cette fois-ci, alors qu'il était inscrit 340 m ³ .
Quelles peuvent être les conséquences de cette différence?	RT Si toutes les infrastructures avaient été prévues pour 340 m ³ , cela ferait en sorte que leur capacité soit surpassée. Par exemple, il y a davantage d'eau contaminée à gérer. Il y aurait alors des impacts à l'environnement. Dans le cas présent, les infrastructures étaient prévues pour les quantités habituelles, donc nous avons été en mesure de tout gérer.

SAP DÉVERSEMENT DE BRASQUE À CHAMBORD

Question ou commentaire	Réponse
C'est le convoi qui n'était pas tout à fait étanche?	RT Nous n'avons pas toutes les informations, mais il semble que ce soit le cas.
Le train était en provenance de Kitimat, donc il a peut-être coulé ailleurs avant.	RT La brasque est une matière sèche. De l'eau s'est infiltrée, ce qui a causé la fuite. Ce n'est tout de même pas supposé se produire.

DÉVELOPPEMENT RIO TINTO

MARCHÉ DE L'ALUMINIUM

Question ou commentaire	Réponse
Les tarifs n'ont pas d'impact sur vos coûts d'opération?	RT Les tarifs n'ont pas d'impact sur les revenus actuellement. Ils en ont eu l'an dernier, mais cela s'est résorbé en raison du contexte de l'offre et la demande.
Dans un contexte comme aujourd'hui, entre l'aluminium primaire et celui de refonte, y en a-t-il un qui est plus résilient?	RT Le marché de l'aluminium de refonte est très dynamique. RT est aussi dans la refonte en étant propriétaire à 50 % de l'entreprise Matalco qui a 15 centres de coulée, dont



Question ou commentaire	Réponse
	plusieurs aux États-Unis. L'impact des gaz à effet de serre de l'aluminium secondaire est extrêmement faible. Il y a aussi moins de consommation énergétique par tonne. RT a choisi de prendre de l'expansion dans ce type d'aluminium parce que plusieurs clients ne veulent plus de métal sans recyclage.

PROJETS DE CROISSANCE ET TRANSITION ARVIDA

Question ou commentaire	Réponse
Est-ce que l'usine ELYSIS permettra de faire des profits même si elle est petite?	RT Elle n'est pas construite dans cet esprit. Elle permettra plutôt de voir comment la commercialisation pourrait se concrétiser.
Il y en a une à Alma présentement?	RT À Alma, une cuve a été démarrée à haut ampérage.

RÉFECTION QUAI DUNCAN

Question ou commentaire	Réponse
Est-ce que l'enquête visant à savoir ce qui s'est passé est terminée?	RT Elle n'est pas encore terminée. Elle est présentement entre les mains du Bureau de sécurité dans les transports. Il faut environ 450 jours avant qu'il remette son rapport. Ce sera public à ce moment.
Il y avait deux pilotes dans le navire?	RT Il y a toujours deux pilotes en période de glace.

RÉFECTION DES FOURS - UGB

Question ou commentaire	Réponse
Est-ce que ce sont des entreprises de la région qui réalisent ce projet?	RT Principalement, oui. Beaucoup d'entrepreneurs de la région en bénéficient.
Sans ce projet, il aurait fallu acheter les anodes ailleurs?	RT Oui, mais il est plus rentable de les produire nous-mêmes.

ANNEXE 4 – ACTIONS DE SUIVI

Actions de suivi	Responsable	Échéancier
COMMUNAUTÉ		
Communiquer avec l'agence maritime pour qu'elle sensibilise les équipages des navires à ne pas utiliser la fréquence d'ondes réservées aux communications de la navigation de plaisance	RT	Dès que possible
LOGISTIQUE CBV LA BAIE		
Transmettre une lettre de remerciement à Valérie Bossé pour son implication au CBV La Baie	RT	Dès que possible
Mettre la ZIP Saguenay-Charlevoix en contact avec les responsables du Programme de stabilisation des berges de RT pour d'éventuelles discussions sur les possibilités de génie végétal	RT	Dès que possible
Mettre en lien la ZIP Saguenay – Charlevoix avec les Affaires immobilières de RT afin de valider la possibilité d'avoir accès à un terrain pour développer davantage le génie végétal	RT	Dès que possible
Transmettre aux membres la présentation des résultats du sondage Voix locales 2025 pour La Baie	Transfert	Après la rencontre
Transmettre aux membres l'avis public concernant les travaux de réfection du quai Duncan	RT	Avant publication dans les médias
SUIVI ENVIRONNEMENTAL ET PLAINTES		
Faire un aller-voir au parc de la Consol afin de s'assurer de protéger le lieu de nidification des goélands à bec cerclé	RT/ZIP	Dès que possible
Transmettre à la direction d'arrondissement de La Baie le plan du projet de revégétalisation du parc de la Consol	ZIP	Après la rencontre
Vérifier la possibilité d'installer une clôture pour protéger le site de nidification des goélands à bec cerclé au parc de la Consol	Ville de Saguenay	Dès que possible
Faire un suivi aux membres à propos des résultats de l'étude de bruit sur le chemin des Chutes	RT	Avant la rencontre de septembre 2026
RÉSEAU FERROVIAIRE ROBERVAL-SAGUENAY		
Vérifier s'il est possible d'arrêter les locomotives 100 pieds plus loin	RT	Dès que possible

Actions de suivi	Responsable	Échéancier
qu'actuellement afin d'éviter autant que possible la proximité avec les résidences de la rue Bagot		



ANNEXE 5 – PRÉSENTATION DE LA RENCONTRE



MOT DE BIENVENUE



Partage Santé, Sécurité, Environnement et Communauté Quand le bois rencontre l'aluminium

Le contrat avec un fournisseur de patins de bois pour transporter des lingots d'aluminium depuis nos sites partout dans le monde arrivait à échéance.

Notre recherche d'une solution pour répondre à ce besoin nous a conduit vers Sciages GP, une entreprise détenue par des membres des Premières Nations, qui fabrique des produits en bois en exploitant les ressources de manière responsable.

Sciages GP a décroché l'un des plus importants contrats que nous n'ayons jamais attribués dans la région à une entreprise autochtone : un partenariat de cinq ans d'une valeur de plusieurs millions de dollars.

Depuis le lancement de ce partenariat, 12 emplois permanents et de qualité ont été créés au sein de la communauté, ce qui dynamise l'économie locale.

Lien vers vidéo :

[Quand le bois rencontre l'aluminium | Canada](#)

RioTinto



VALIDATION DE L'ORDRE DU JOUR



Ordre du jour

		Nature	Intervenant.e
13 h	1 – Accueil, mot de bienvenue et tour de table	Information / Discussion	Véronique Frigon, Marc Hudon, Hugo Lévesque
13 h 10	2 – Partage Santé, Sécurité, Environnement et Communauté	Information	Aline Cottin
13 h 15	3 – Validation de l'ordre du jour	Décision	Véronique Frigon
13 h 20	4 – Suivi des actions	Information	Véronique Frigon
13 h 25	5 – Présentation de la ZIP Saguenay - Charlevoix	Information / Discussion	Philippe Gagné, Raphaël Francis
13 h 45	6 – Tour de table des partenaires	Information / Discussion	Membres
14 h 15	7 – Suivi environnemental et requêtes	Information / Discussion	Aline Cottin, Justine Desjardins
14 h 35	Pause		
14 h 50	8 – Développements Rio Tinto	Information / Discussion	Hugo Lévesque, Aline Cottin, Marc Bédard, Frédéric Martel, Yannick Maltais
15 h 35	9 – Présentation des résultats Voix locales 2025	Information / Discussion	Aline Cottin
15 h 50	10 – Divers	Information / Discussion	Véronique Frigon, Aline Cottin
15 h 55	11 – Prochaines rencontres	Information	Véronique Frigon
16 h	12 – Fin de la rencontre		

RioTinto

5

Suivi des actions

Description du suivi	Responsable	Échéancier	Suivis effectués
LOGISTIQUE CBV LA BAIE			
Planifier une présentation de la ZIP Saguenay – Charlevoix	Transfert/ZIP	Prochaine rencontre	À l'ordre du jour
Partager aux membres le document du décret ministériel de dragage d'entretien 2019-2029	RT	Dès que possible	Fait
Transmettre aux membres le nom de l'entreprise qui fabrique les verres d'aluminium qui sont distribués au Centre Bell	RT	Après la rencontre	Fait
COMMUNAUTÉ			
Informar les membres des moyens retenus sur le plan régional afin de faire rayonner les actions des CBV et les bons coups environnementaux de RT	RT	Dès que possible en 2026	Plan d'action visibilité environnement/ kiosque CBV journée familiale
Présenter les résultats spécifiques à La Baie du sondage Voix locales 2025	RT	Prochaine rencontre	À l'ordre du jour
Planifier une nouvelle rencontre citoyenne dans l'arrondissement La Baie	RT/Transfert	Printemps 2027	Remis en 2027 dû au 100 ^e

RioTinto

6



Suivi des actions

Description du suivi	Responsable	Échéancier	Suivis effectués
SUIVI ENVIRONNEMENTAL ET REQUÊTES			
Faire un aller-voir au parc de la Consol lorsque les travaux seront exécutés afin de s'assurer qu'ils soient conformes pour protéger le lieu de nidification des goélands à bec cerclé	RT/ZIP	Lors des travaux au printemps 2026	En suivi
Déterminer quelques dates à inscrire au calendrier de l'été 2026 pour l'échantillonnage de poussières sur les gardes du quai d'escale	RT/Voisinage (André Girard)	D'ici l'été 2026	En suivi - Courriel envoyé à André Girard
Vérifier la présence d'une problématique de particules dans l'air à l'Usine Grande-Baie	RT	Dès que possible	À l'ordre du jour
Présenter un aperçu des plans d'action concernant la réduction des poussières aux Installations portuaires	RT	Prochaine rencontre	À l'ordre du jour

RioTinto

7

Suivi des actions

Description du suivi	Responsable	Échéancier	Suivis effectués
RÉSEAU FERROVIAIRE ROBERVAL - SAGUENAY			
Évaluer la possibilité d'installer des capteurs sonores pour mesurer le bruit généré par les trains dans le secteur de la rue Bagot	RT	Dès que possible	À l'ordre du jour
Vérifier l'état des deux locomotives de location d'où émane une fumée inhabituelle afin d'améliorer la situation	RT	Dès que possible	À l'ordre du jour
Présenter un suivi à propos de l'ajout temporaire d'un convoi ferroviaire d'alumine entre Port-Alfred, Arvida et Grande-Baie	RT	Prochaine rencontre	À l'ordre du jour

RioTinto

8



Suivi des actions/réponses aux questions du Comité directeur du milieu - RS

13 mars : un convoi est demeuré stationné au moins 25 minutes derrière la rue Bagot

Les arrêts de convois à cet endroit sont ponctuels et aléatoires. Le dernier a été provoqué par une coupure des communications avec le CCF pour demander l'accès à la VP. Comme confirmé avec le superviseur du RS à Port-Alfred, cela arrive seulement si la VP ne peut pas entrer au Port ou si elle ne peut sortir en raison d'une coupure de communication. De plus, il s'agit de l'endroit le plus adapté pour un convoi en attente et nous tentons de ne pas immobiliser le train à cet endroit.

Évaluer la possibilité d'installer des capteurs sonores pour mesurer le bruit généré par les trains dans le secteur de la rue Bagot

Ce n'est pas une situation opérationnelle normale. Le RS prend ces nuisances au sérieux et nous faisons tout notre possible pour que le nombre d'occurrences de ces situations soit le plus faible possible.

Éclairage rue Bagot

Nous sommes en train de planifier l'intervention avec l'entrepreneur électrique et nous contacterons le citoyen pour le faire avec lui.

Convoi de transport d'alumine Port Alfred-Arvida-Usine Grande-Baie ajouté entre 18 h et 2 h du matin, du lundi au vendredi, de façon temporaire

Présentement, l'opération de cette équipe est prévue jusqu'au début octobre.

Vérifier l'état des deux locomotives de location d'où émane une fumée inhabituelle afin d'améliorer la situation

Nous sommes à remplacer les injecteurs de la 2643 et ceux de la 2271 sont planifiés dans les prochaines semaines. Cette opération diminuera les fumées émises.

RioTinto

9

Concertation, conservation et restauration

Le Comité ZIP SC travaille à la protection, la restauration et la mise en valeur de l'estuaire du Saint-Laurent charlevoisien et de la rivière Saguenay, et ce, par la concertation et par des projets variés.



<https://zipsaguenaycharlevoix.ca/>

Projets réalisés dans les dernières années

Saguenay

- Restauration de la prairie humide parc de la Consol, La Baie (2024)
- Conception et installation panneaux de sensibilisation goélands à bec cerclé (2024)
- Protection des berges contre l'érosion avec le génie-végétal Anse-Saint-Jean (2023)
- Sondage des pêcheurs pour MELCCFP (2023 et 2025)
- Plantation d'arbres au parc Moritz avec Eurêko! pour Rio Tinto
- Inventaire et plan d'action plantes exotiques envahissantes Saint-Fulgence (2022)
- Éperlan restauration des rives (2022)

Charlevoix

- Détection espèces exotiques envahissantes (EEE) Les Éboulements (2023)
- Détection EEE Charlevoix Est (2022)
- Lutte aux EEE Isle-aux-Coudres (2023)
- Routes d'écoute chauve-souris (Saint-Joseph-de-la-Rive et Isle-aux-Coudre (2022-2023)

Concertation

- Journée d'ateliers sur les phytotechnologies (2025)

Aperçu des réalisations dans la région du Saguenay



Restauration de la prairie humide parc de la Consol (La Baie)

Le projet de restauration a eu lieu en 2024.

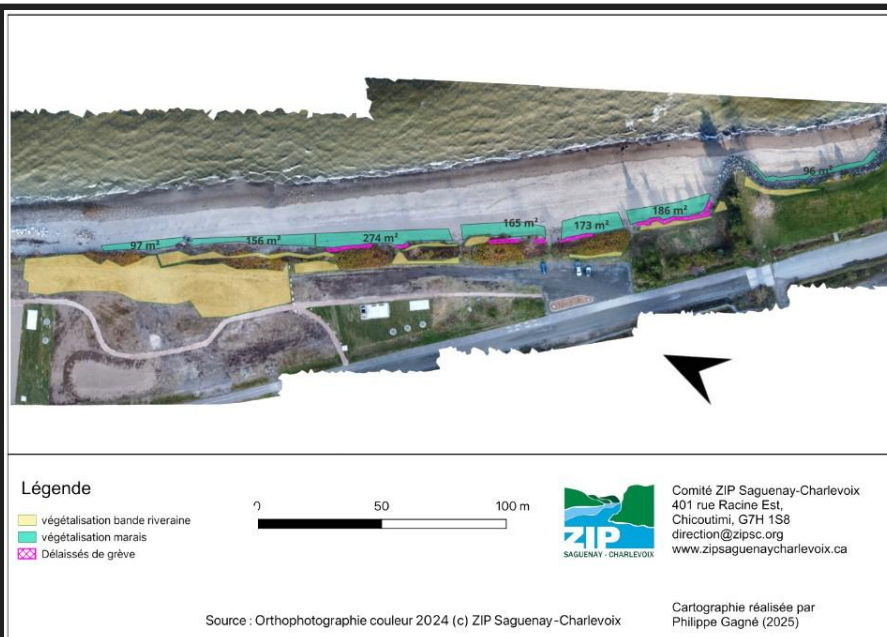
L'objectif du projet était de favoriser la reprise de la végétation dans ce secteur autrefois à vocation industrielle. La principale activité du projet fut la plantation de 16 000 plants d'élyme des sables.

Les végétaux ont été plantés sur une distance de 313 mètres en rive sur une largeur variant de 3 à 7 mètres. La zone couverte par la plantation a une superficie de 1138 mètres carrés.



Plantation d'arbres et d'arbustes dans la bande riveraine

Dans ce même projet, nous avons planté 1 250 arbres et arbustes pour reboiser une partie de la bande riveraine.



Conception et installation de 2 panneaux de sensibilisation pour protéger la colonie de goélands à bec cerclé 2024



Impression et distribution de 200 brochures



Protection des berges contre l'érosion avec le génie-végétal à l'Anse-Saint-Jean (2023)

Le projet de restauration réalisé en 2023 visait à régler une problématique urgente d'érosion et de recul de la côte à l'Anse-Saint-Jean, entre la marina et le Camping de l'Anse.

Le travail terrain pour l'installation des ouvrages ainsi que pour la végétalisation a nécessité 10 jours de terrain, et une dizaine de personnes, employés et bénévoles, y ont participé. Au total, ce sont **144 mètres linéaires de côte qui ont été restaurés avec des techniques de génie-végétal**, dont : 54 mètres linéaires restaurés avec des **fascines de saules vivants**, 94 mètres linéaires restaurés avec des **boudins pré-végétalisés** et 40 mètres carrés restaurés avec des **matelas de branches de saules**. Aussi, **367 végétaux, arbres et arbustes** ont été plantés dans la bande riveraine.





Certains aménagements réalisés :
Boudins pré-végétalisés et fascines de saules



Photos du suivi de l'automne 2025

Projet en cours

Saguenay

- Projet de restauration marais et herbiers aquatiques (Anse-Saint-Étienne et Anse-Saint-Jean) 2023 à 2027
- **Projet amélioration connaissances habitat éperlan arc-en-ciel Saguenay (2026-2030)**
- Stabilisation côtière Anse-Saint-Étienne, Petit-Saguenay (2026-2028)

Charlevoix

- Protection des hibernacles de maternité chauve-souris
- Stabilisation des berges au parc riverain Les Éboulements
- Caractérisation écologique Baie-des-Rochers

Concertation

- Table de concertation sur la navigation au Saguenay
- Concertation aires marines protégées

Projet de restauration marais et herbiers aquatiques à l'Anse-Saint-Étienne et Anse-Saint-Jean (2023 à 2027)



Stabilisation côtière à l'Anse-Saint-Étienne (2026-2028)



Abb. 22: Die Holzkrainerwand nach einem Jahr, Frühjahr 1992.
Fig. 22: La paroi en bois après une année, printemps 1992.

Projet amélioration connaissances habitat éperlan arc-en-ciel Saguenay (2026-2030)



Ce projet se décline en trois objectifs :

- i) Caractériser l'habitat de fraie de l'éperlan arc-en-ciel (*Osmerus mordax*) du Saguenay situé dans le tronçon du Moyen Saguenay
 - a) **Cartographier son habitat de fraie** (cartographie acoustique haute résolution grâce à un échosondeur multifaisceaux et un échosondeur HydroBall, granulométrie, rugosité du fond, paramètres physico-chimiques) dans **une zone de 1 680 hectares entre Saint-Fulgence et le complexe hydroélectrique Shipshaw: Bathymétrie et autres mesures**
 - b) **Mesurer l'utilisation de son habitat de fraie** (abondance des œufs et des larves) ;
Pêches scientifiques
- ii) Mettre en lumière, grâce aux connaissances acquises, les dommages environnementaux et les facteurs limitants relatifs à la reproduction de cette population;
Analyse et rapports
- iii) Favoriser une protection cohérente de cette population et une meilleure intendance environnementale des communautés et des acteurs locaux grâce à **l'éducation, à la sensibilisation et à la mobilisation** aux enjeux vis-à-vis de l'intégrité de l'habitat de fraie de l'éperlan arc-en-ciel (*Osmerus mordax*) du Saguenay.
Activités d'éducation (**Rencontres, sensibilisation, webinaire, exposition numérique Musée du Fjord**)

Contexte du projet éperlan FDE et financement

Le projet est financé en majorité par le Fonds pour dommages à l'environnement qui a mis 475 000 \$ dans le projet.

Le Fonds pour dommages à l'environnement (FDE) est un programme fédéral administré par Environnement et Changement climatique Canada (ECCC). Il réinvestit l'argent provenant des amendes et sanctions pour infractions environnementales dans des projets de restauration et de conservation à l'échelle locale et nationale.

RioTinto

**Tour de table des
partenaires**



Tour de table des partenaires

- Voisinage / Comité directeur du milieu
- Port Saguenay
- Ville de Saguenay
- Défense nationale – Bagotville
- Promotion Saguenay
- Contact Nature
- ZIP Saguenay – Charlevoix
- Fromagerie Boivin

RioTinto

27



Suivi environnemental et requêtes

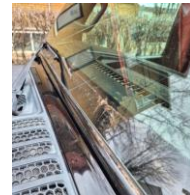
Suivi des plaintes et requêtes

Bruit déchargement d'alumine dans la nuit du 14 au 15 avril

- Vérification de l'ensemble des opérations réalisées durant la période visée - aucun événement inhabituel ou hors norme n'a été observé.
- Les activités se sont déroulées conformément aux procédures habituelles, sans incident particulier susceptible d'expliquer le bruit qui a été soulevé dans la plainte.

Poussière de bauxite sur véhicule

- 2 mai : résidente de la 8^e avenue qui envoie des photos de son véhicule avec traces apparentes de poussières de bauxite.
- L'enquête interne n'a identifié aucun écart opérationnel lors du déchargement. La direction des vents pour les jours précédents la plainte était d'ouest.
- Nous avons proposé à la citoyenne de prendre en charge le lavage automatique de sa voiture advenant le cas où une situation similaire surviendrait.



Suivi bruit provenant de l'Usine Grande-Baie

- Installation d'une station de mesure sonore chez un citoyen résidant à environ 500 mètres du plaignant dans le chemin des Chûtes, du 20 mars au 3 avril.
- Installation d'une station de mesure sonore chez le plaignant du chemin St-Antoine du 3 au 20 avril.
- Des mesures à la cheminée du four à cuisson des anodes Pechiney 1 ont été faites le 28 avril.
- Analyse en cours par Soft Db.

Incident – Perte de coke à l'eau 13 mai 2026

Perte de coke vert à l'eau

- Le 13 mai 2026, lors du déchargement du coke vert du navire MV Came en provenance d'Espagne, une fine poussière a été aperçue à la surface de l'eau de la baie des Ha ! Ha ! aux Installations portuaires de Rio Tinto, et pourrait être visible par la communauté.
- L'observation a été immédiatement déclarée aux autorités compétentes fédérales et provinciales.
- L'équipe en place a immédiatement entamé une enquête dans le but d'identifier la cause de l'événement.
- L'entreprise spécialisée Fjord Marine a été mobilisée pour récupérer la matière déversée.
- Considérant la nature de la matière et de l'événement, la quantité exacte ne peut pas être déterminée. Selon l'inspection visuelle, la matière rejetée est estimée à un volume de 2,5 litres de coke vert.
- Aucun impact sur la faune ou la flore aquatique n'est appréhendé.

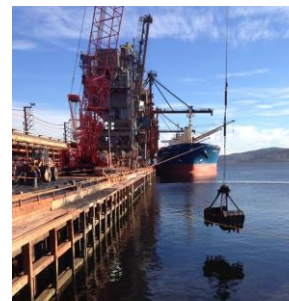


RioTinto

31

Avis de non-conformité – dragage 2024

- Avis de non-conformité émis par le ministère de l'Environnement, de la Lutte contre les Changements climatiques, de la Faune et des Parcs concerne les travaux de dragage ayant eu lieu en juillet et août 2024.
- Les manquements allégués sont liés au fait que le volume de sédiments dragués surpassait le volume prévu à l'autorisation ministérielle.
- Le volume autorisé était basé sur les volumes de sédiments estimés lors de la préparation des travaux de dragage.
- Grâce aux moyens de contrôle mis en place lors des travaux ainsi qu'au programme de surveillance et de suivi mis en place tout au long des travaux, Rio Tinto estime qu'aucun impact sur l'environnement n'a été causé durant les travaux de dragage.



Identification des correctifs à apporter : méthode de calcul pour estimer le volume à draguer, méthode de dragage, indicateurs de suivi de volume pendant le dragage.

RioTinto

32



Sanction administrative pécuniaire (SAP) déversement brasque Chambord

La perte au sol de lixiviat de brasque résulte d'une perte d'étanchéité d'un conteneur en transit. La perte a été rapidement détectée dans le secteur de la gare de Chambord, lors du transport entre deux installations de Rio Tinto, soit l'aluminerie de Kitimat en Colombie-Britannique, et l'usine de traitement des brasques située au Saguenay.

Les mesures de récupération ont été coordonnées avec le CN, Rio Tinto, ainsi que les différentes autorités gouvernementales. Notamment, les sols affectés ont été rapidement recouverts, puis une récupération complète du lixiviat a été effectuée.

La sanction administrative pécuniaire en date du 16 mars 2026 a été acquittée par Kitimat, Rio Tinto (Colombie-Britannique).

RioTinto

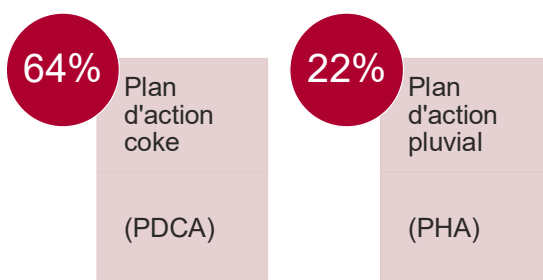


33

Plans d'action réduction des poussières Installations portuaires

Deux plans d'action sont en cours pour améliorer la prévention de perte de coke ainsi que de perte à l'eau via le pluvial.

Leur pourcentage d'avancement sont :



RioTinto



34



Développements Rio Tinto

RioTinto

Le conflit transforme le marché

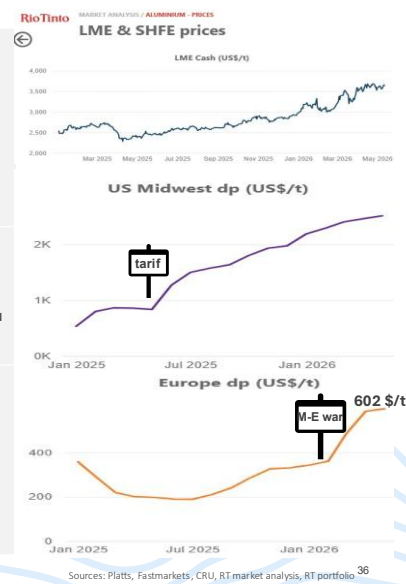
Il y a consensus sur un point : le conflit au Moyen-Orient a fondamentalement modifié le paysage de l'approvisionnement, avec des implications allant bien au-delà de la région.

15 mai 2026 : LME 3768 \$, MWDP 2565 \$ US/t

LME	- La situation au Moyen-Orient impacte le marché de l'aluminium. Près de 7 Mt de production (23 % de la production mondiale Ex-Chine). - La Chine envisage de relever son plafond de production. - Déficit attendu de 1,4 Mt pour 2026. Un déficit de cette ampleur n'est pas nouveau. Son impact est important compte tenu de la baisse des stocks et du resserrement du marché au cours des dernières années.
MW	- US MWDP : la prime de marché couvre le tarif de 50 % applicable aux États-Unis. - Toutes les primes régionales (MW, EU et MJP) se sont appréciées depuis le début du conflit.
DEMANDE	- Nos usines font preuve de beaucoup d'agilité pour répondre aux besoins (variables) de nos clients. - Les producteurs du Golfe exportent en Amérique du Nord plusieurs produits. - La situation géopolitique dans le Golfe Persique génère de l'incertitude sur le marché.

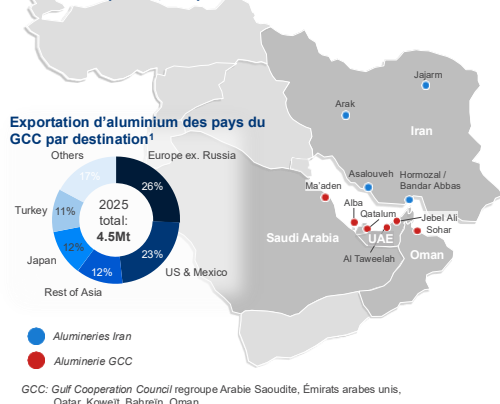
RioTinto

One Casthouse Atlantic, Eddie M



Le Moyen-Orient représente environ 23 % de l'offre mondiale d'aluminium hors Chine

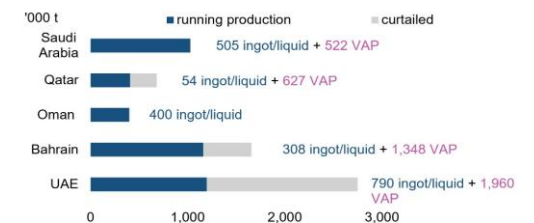
- 5 alumineries en opération en Iran et 6 dans les pays du GCC*
- Les matières premières et les produits finis circulent par le détroit
- Déficit anticipé de 1,4 Mt pour l'année 2026



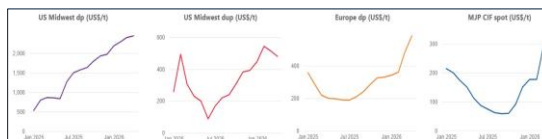
RioTinto

Source(s): Rio Tinto Market Analysis; Note(s): 1. Exports from UAE, Bahrain, Qatar, and Saudi Arabia, under HS code 7601, excluding exports from Iran and Oman and intercountry trade as well as exports to Kuwait, Jordan, Israel, Iraq, Libya, Lebanon, Yemen, Syria.

Producers' current operations and 2025 production mix



DATA: CRU



Fermeture progressive de l'Usine Arvida



Arrêt des prochaines salles de cuves du Centre d'électrolyse Ouest (CEO)

Salle 42 : Fermeture réalisée le 12 mars dernier.

Salle 41 : la fermeture est prévue le 16 juin 2026.

Salle 40 : la fermeture est prévue le 18 juin 2026.



Arrêt du Centre de production d'anodes (CPA)

Tour à pâte : la fermeture a été réalisée le 30 avril dernier.

Scellement des anodes : la fermeture est prévue pour la semaine du 8 juin 2026.

Four à cuisson des anodes : fin de l'année (en raison de la poursuite de la cuisson des anodes pour l'Usine Grande-Baie).

RioTinto



Projet d'expansion AP60

93,7 %

Progression
générale

1 070

Nombre de travailleurs /
gestionnaires sur site (en
baisse)

4,1 M

Heures
travaillées

94 %

Progression
construction

**L'énergisation de la boucle I-Série (circuit des cuves)
s'est déroulée à la fin avril**

- Le premier métal a été siphonné le 7 mars dernier dans la première cuve démarrée. La mise en circuit de la deuxième cuve a été réalisée le 29 mars dernier. Les deux prochaines cuves seront énergisées en mai.
- Les superstructures sont installées sur l'ensemble des cuves.
- La MSE 3 et le pont roulant PACD ont été transférés aux opérations afin de finaliser les vérifications pré-opérationnelles (VPO) et procéder à la mise en service.
- Les VPO des cuves sont complétées.
- Le secteur d'alumine fraîche et d'alumine fluorée est prêt pour la mise en service.
- Les modifications nécessaires dans les secteurs carbone, carrousel et centre de transfert de métal (CTM) avancent à bon rythme.



Usine de démonstration de la technologie ELYSIS

20 %

Progression
construction

87

Nombre de travailleurs /
gestionnaires sur site

Travaux en cours

- Finalisation de l'érection de la structure d'acier
- Début du revêtement de la nouvelle salle de cuves
- Préfabrication des aérateurs
- Fin des travaux de réhabilitation

Travaux à venir

- Préparation de l'infrastructure souterraine de la nouvelle sous-station
- Début des travaux d'érection du Centre de traitement des gaz

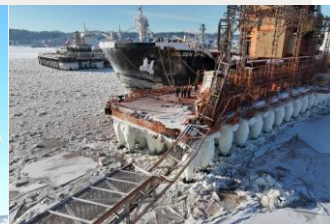
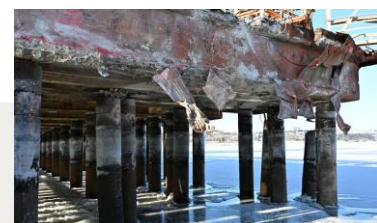
Premier métal prévu en 2027

RioTinto

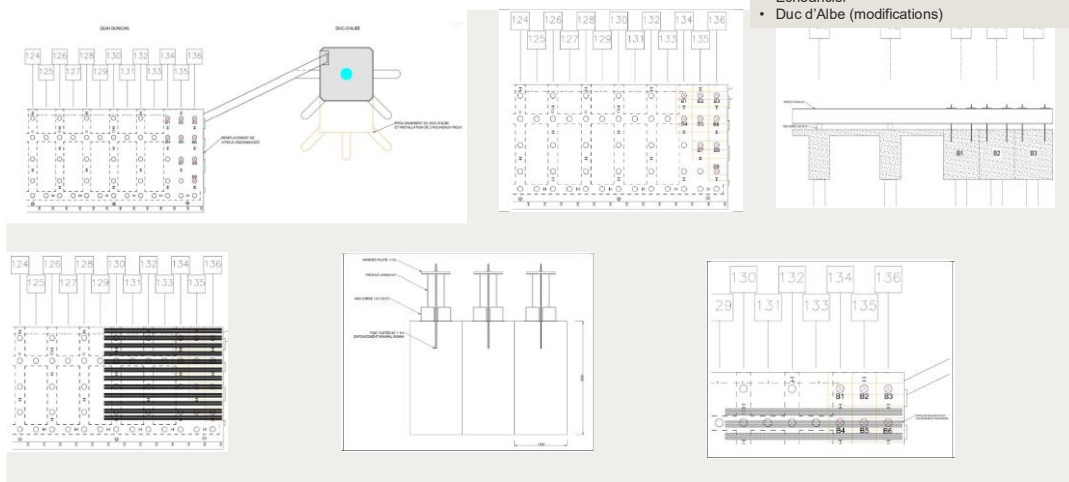


Réfection quai Duncan Installations portuaires

Date : 25 mai 2026



Stratégie de réalisation des travaux



RioTinto

43

Plan de gestion environnementale et mesures d'atténuation

Une demande d'examen du projet de réparation a été déposée à Pêches et Océans Canada, conformément aux dispositions de la Loi sur les pêches. Approbation reçue pour effectuer les travaux.

Période de travaux	Les périodes de faible risque pour le saumon ont été prises en compte dans le plan de mitigation et dans l'échéancier. Les travaux générant des perturbations sonores ou vibratoires plus importantes dans l'eau sont prévus à l'extérieur de ces périodes. Ces activités comprennent principalement le retrait des pieux actuels et l'implantation des nouveaux pieux.
Contrôle de l'érosion et du transport des sédiments	Favoriser l'utilisation de rideaux de turbidité pour ceinturer la zone des travaux afin d'y confiner les sédiments en suspension. Déployer le rideau de manière à limiter l'emprisonnement des poissons à l'intérieur de l'enceinte.
Gestion des débris	Ne rejeter aucun débris dans le milieu aquatique. Tous les débris introduits accidentellement devront être retirés dans les plus brefs délais.
Enfoncement de pieux	- Débuter les travaux d'enfoncement de pieux de façon progressive afin de permettre aux poissons et aux bélugas qui pourraient être présents dans la zone de protection mais qui ne sont pas visibles, de quitter celle-ci. - Maintenir les niveaux d'émissions sonores aux niveaux les plus faibles possibles permettant la réalisation des travaux. - Si un béluga est observé à moins de 200 m de la zone des travaux en milieu aquatique, interrompre les opérations et attendre que l'animal s'éloigne à plus de 200 m avant de les reprendre. - Si un arrêt de plus de 20 minutes est anticipé entre deux périodes d'enfoncement de pieux, effectuer à nouveau la procédure de démarrage progressif.
Niveau sonore	S'assurer que les travaux n'augmentent pas le niveau sonore perçu aux milieux récepteurs sensibles (communautés avoisinantes) et planifier au besoin des mesures additionnelles si des dépassements sont anticipés.

RioTinto

44



Suivi renouvellement du décret décennal de dragage d'entretien Règlement relatif à l'évaluation et l'examen des impacts sur l'environnement de certains projets

Modification du seuil
déclencheur

2. TRAVAUX DANS DES MILIEUX HUMIDES ET HYDRIQUES

Les projets ou programmes comportant la réalisation de l'un ou l'autre des travaux suivants sont assujettis à la procédure:

1° des travaux de dragage, de déblai, de remblai ou de redressement, à quelque fin que ce soit, à l'intérieur de la limite d'inondation de récurrence de 2 ans d'une rivière ou d'un lac:

a) dans le cas des travaux de stabilisation de rives ou de berges, sur une distance cumulative égale ou supérieure à 1 000 m ou sur une superficie cumulative égale ou supérieure à 15 000 m², pour une même rivière ou un même lac;

b) dans les autres cas, sur une superficie cumulative égale ou supérieure à 15 000 m², pour une même rivière ou un même lac;

- Modification du Règlement augmentant le seuil du déclencheur par rapport à la superficie cumulative totale de 5000 à 15 000 m² : nous nous questionnons sur la nécessité de réaliser une étude d'impact dans le cadre du prochain cycle.
- Évaluation en cours des projections des superficies de dragage qui seront nécessaires les 10 années après 2029 (fin du décret actuel) pour voir si nous sommes à risque de dépasser le seuil de 15 000 m².

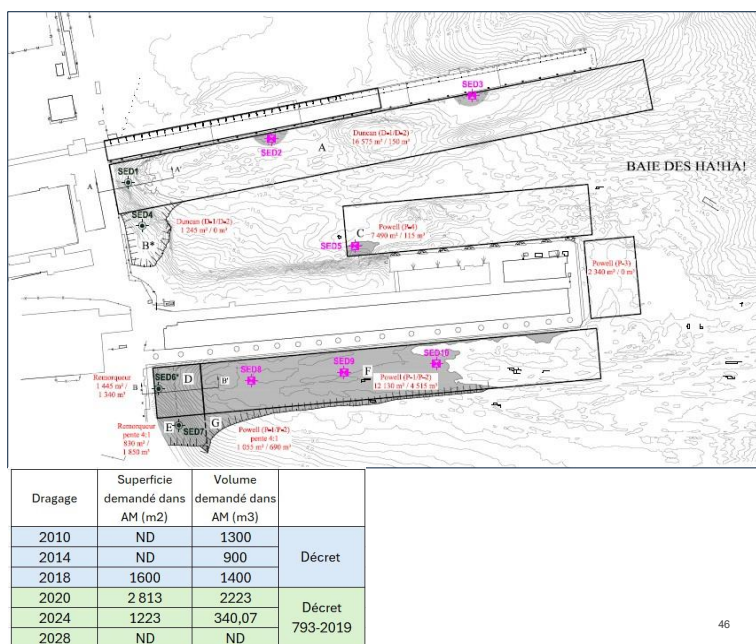
RioTinto

<Foder>

45

Décret 793-2019

- 45 000 m² de **superficie potentielle** avaient été considérés lors de l'exécution de l'étude d'impact en 2016.
- À ce jour, deux dragages ont eu lieu sous le décret actuel. Un autre dragage est anticipé autour de 2028.
- Un total de 4 036 m² avait été autorisé pour les dragages de 2020 et de 2024 combinés.
- Il n'est pas anticipé que le troisième dragage augmente la superficie totale cumulative de façon significative.
- À titre comparatif, les superficies draguées sous le décret précédent (2008-2018) étaient également largement sous les 15 000 m², qui constituent maintenant le déclencheur réglementaire.



RioTinto

46



Chantier en direct

Niveau d'avancement de la reconstruction du four #2 à 7,5%



À la fin mars, il y avait sur site 115 travailleurs de jour et 35 de nuit



480 809 heures travaillées à la fin avril 2026



2568 ADA « j'arrête et demande de l'aide » de répertoriés à la fin mars 2026

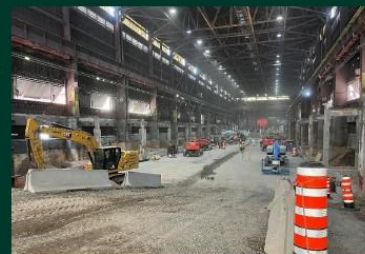
Bons coups

Le début des travaux de réparation des fondations a nécessité de revoir l'ensemble des méthodes de travail. Ces travaux diffèrent de ceux du four #1 et l'équipe a dû se questionner et revalider les façons de faire pour s'assurer de la sécurité des gens et aussi de l'intégrité des infrastructures.

Également, les leçons apprises durant les travaux du four #1 en 2025 ont permis d'optimiser la durée projetée de ces travaux.

Ceci a contribué à donner de la marge de manœuvre pour la fin de l'arrêt puisqu'il est prévu en 2026 d'installer dans le four #2 le premier de deux nouveaux ponts d'opération (ce qui est un ajout par rapport à l'arrêt de 2025). Les ateliers de planification pour l'intégration de ce nouveau pont sont débutés et se poursuivront jusqu'en septembre.

Merci à tous pour votre engagement !!



Travaux de construction du four - Étapes en cours et à venir

Travaux sur le four #2:

- Travaux de consolidation des ouvrages (complété)
- Fin des travaux de démolition (complété)
- Enlèvement des dalles des plancher périphériques (complété)
- Travaux d'excavation et nivellement (complété)
- Construction de la dalle de propreté (complété)
- Travaux d'installation des renforcements des voies de roulements des ponts (en cours)
- Travaux de réparation des fondations et ouvrages de bétons (excavation ciblée, enrochement, acier d'armature, coffrage et coulé du béton) (en cours)



PROJET SCIE / Centre de coulée UGB



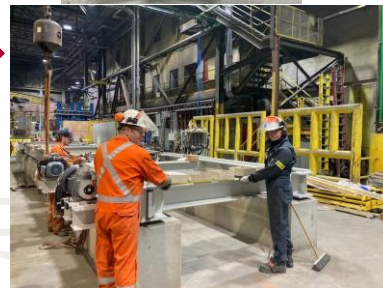
Retour sur février / mars

- Enjeux et délais inattendus quand au transport de la marchandise sur bateau. Bonne gestion du temps mort par l'équipe afin de trouver les bonnes opportunités pour conserver le même échéancier et devancer les travaux.
- Le 20 février, les travaux préparatoires se terminaient, ce qui correspond à l'échéancier de départ malgré les enjeux de livraison.
- L'installation a débuté dès l'arrivée des conteneurs. Mobilisation de l'équipe depuis une semaine avec support du manufacturier.



À venir

- Étapes critiques : contrôle qualité et VPO en vue de la mise en service, avec l'objectif d'un démarrage du premier coup
- Formation et préparation des équipes
- Gestion de la main-d'œuvre, affichage, assignation



RioTinto Document Title | Month 2023

Communautés

Programme *Arrêter et demander de l'aide*
3 510 \$ remis au Centre Le Phare



702 *Arrêter et demander de l'aide* effectués par les employés du Port, du Roberval-Saguenay et de l'Usine Grande-Baie en 2025.

RioTinto

Ma prévention en cadeau
11 085 \$ remis à la Maison de l'Espoir



Initiative régionale du 24 novembre au 23 janvier 2026. 2 217 gestes concrets en santé, sécurité et environnement posés par nos employés.

50



Lancement du 100^e – 31 mars Levée de drapeau avec nos retraités



Album *Héritage humain-Héritage industriel*



Chaque membre du comité en recevra une copie

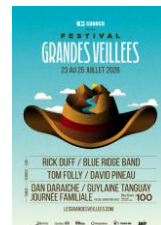
Capsules Fred Pellerin



<https://riotinto100slsj.ca>

100^e IPSF - La Baie

Journée familiale en partenariat avec le festival Les Grandes Veillées, Ville de Saguenay et la Base militaire de Bagotville



Samedi 25 juillet de 13 h à 17 h - Parc Mars /Pavillon des croisières

- Kiosques de nos opérations
- Visites guidées en autobus des installations portuaires et de UGB
- Démonstration jets remorqueurs et vol en CF-18
- Prestation artiste Atikamekw sur mix bus de Ville de Saguenay
- Jeu gonflable, trampoline, Fous du roi, zone dessin, popcorn, barbe à papa et plus encore



Kiosque Communauté – CBV

Mise à jour des affiches

Appel à candidatures
nouveaux membres

Besoin de membres du
comité pour être
présents à cette journée

RioTinto



100^e IPSF - Autres initiatives

Don banc ferroviaire à la Ville

(Parc de la Console)



Opération Gareautrain

Présence de nos équipes à toutes les activités familiales/communauté prévues



Locomotive du 100^e

Chemin de fer du Roberval-Saguenay, au cœur du paysage régional depuis 1926

Montage graphique du visuel en cours



Train de Noël (à confirmer)

Pour les employés et la communauté



- 5 juin : Fête de la Pêche (contribution de 2 000 \$)
- 6 juin : Journée thématique sur la sécurité des jeunes familles – Table 0-8 ans de Chicoutimi

RioTinto

54

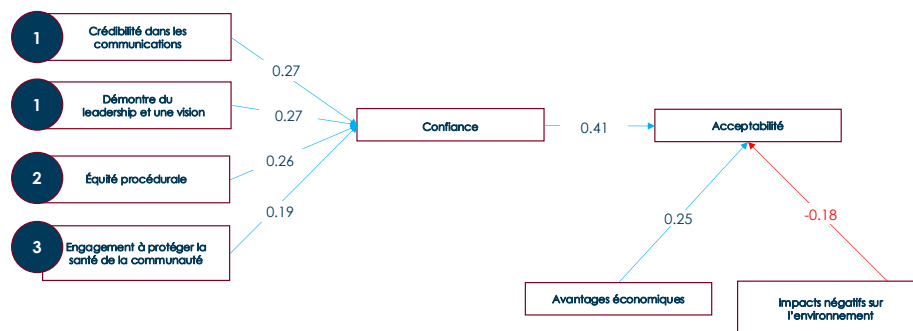


Résultats Voix locales 2025 – La Baie

RioTinto

MODÈLE DE CONFIANCE 2024 : SAGUENAY

VoconIQ



RioTinto

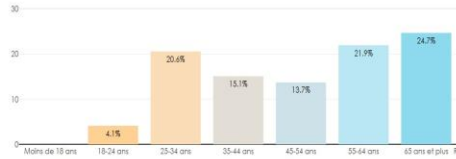
56



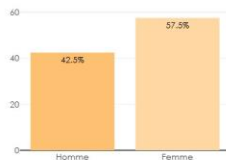
ÉCHANTILLON LA BAIE

73 répondants vs 23 en 2024

Age Group



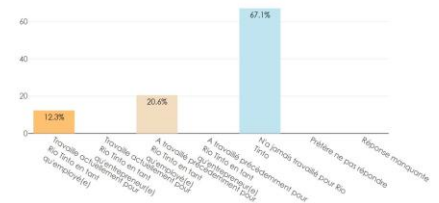
Gender



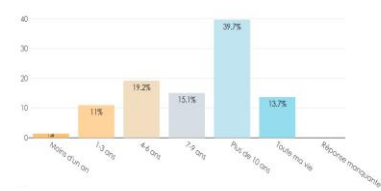
C'est à La Baie que :

- Le nombre de répondants est le moins grand
- Le % de répondants n'ayant jamais travaillé pour Rio Tinto est le plus élevé. Ceci a une influence sur les résultats = meilleur puits de la communauté

Have you ever worked for Rio Tinto?



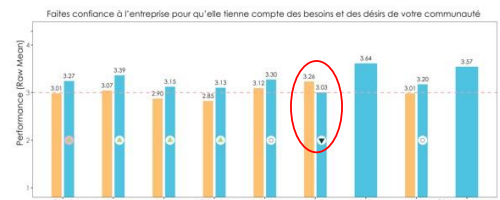
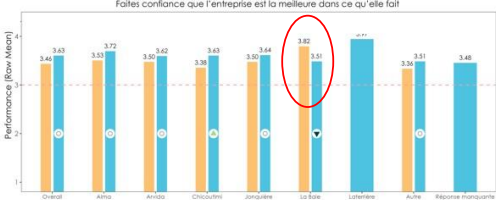
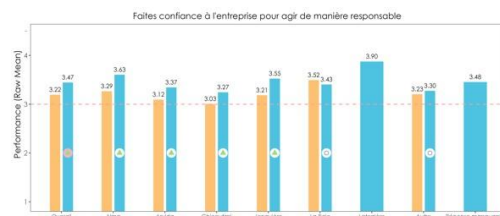
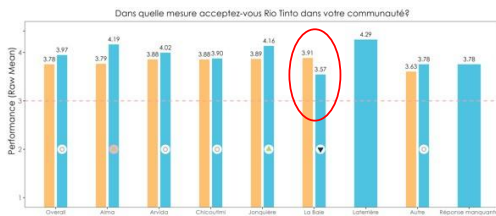
Approximately how many years have you lived in your current location?



RioTinto

CONFIANCE & ACCEPTABILITÉ LA BAIE

Haut risque 1.00-2.49 Un certain risque 2.50-3.49 Fort/positif 3.50-5.0



La Baie présente des scores généralement positifs, mais significativement inférieurs à ceux observés ailleurs. En 2025, un déclin notable de l'acceptabilité est observé et c'est à La Baie que celle-ci est la plus basse. La confiance en l'entreprise a aussi diminué de façon significative entre 2024 et 2025.

RioTinto

Statistiquement significatif (Changement confirmé) Sondage - Octobre 2024 Sondage - Novembre 2025

58

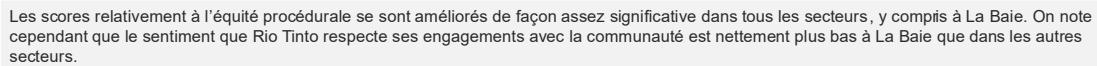


Décision prise dans un processus équitable, transparent et juste

Un certain risque
2.50-3.49

Un certain risque
2.50-3.49

Fort/positif
3.50-5.0



● Statistiquement significatif (Changement confirmé) ■ Sondage – Octobre 2024 ■ Sondage – Novembre 2025

59

Partage équitable des avantages et des ressources

Un certain risque
2.50-3.49

Fort/positif
3.50-5.0

REGLEMENTATION

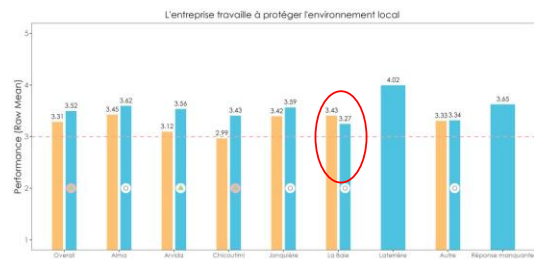
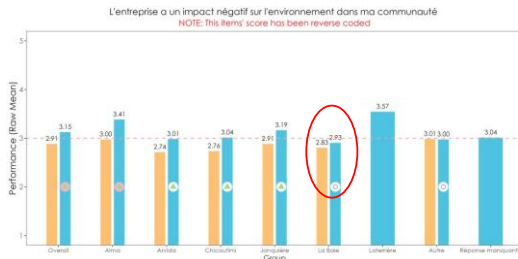


● Statistiquement significatif (Changement confirmé) ■ Sondage – Octobre 2024 ■ Sondage – Novembre 2025

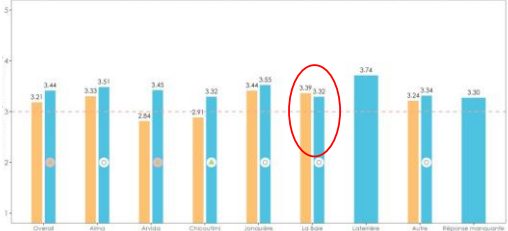
60

IMPACTS ENVIRONNEMENTAUX

Haut risque 1.00-2.49 Un certain risque 2.50-3.49 Fort/positif 3.50-5.0



Rio Tinto déploie tous les efforts possibles pour protéger la santé des personnes vivant à proximité de ses installations



RioTinto

Statistiquement significatif (Changement confirmé)

Sondage – Octobre 2024

Sondage – Novembre 2025

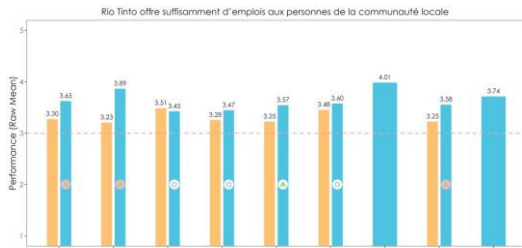
61

La perception de l'impact de l'entreprise sur l'environnement s'est légèrement améliorée à La Baie, mais reste en-dessous des scores des autres secteurs géographiques. Les gens sont confiants que nous mettons les bonnes mesures en place pour réduire nos impacts.

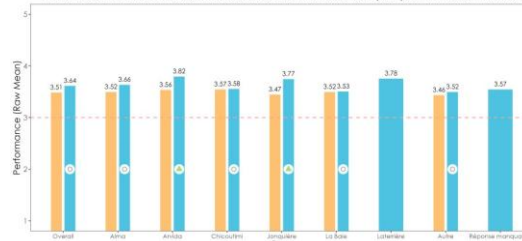
Les scores de perception selon laquelle l'entreprise s'efforce de protéger l'environnement local et met tout en œuvre pour préserver la santé de la communauté ont diminué entre 2024-2025 à La Baie, comparativement aux autres secteurs.

BÉNÉFICES POUR LA COMMUNAUTÉ

Haut risque 1.00-2.49 Un certain risque 2.50-3.49 Fort/positif 3.50-5.0



Les activités d'investissement sociocommunitaire de Rio Tinto ont eu un impact positif sur ma communauté



RioTinto

Statistiquement significatif (Changement confirmé)

Sondage – Octobre 2024

Sondage – Novembre 2025

62

Il y a un sentiment très positif quant à la contribution de Rio Tinto à la prospérité de la région, à la création d'emplois locaux et l'impact des investissements sociocommunitaires.

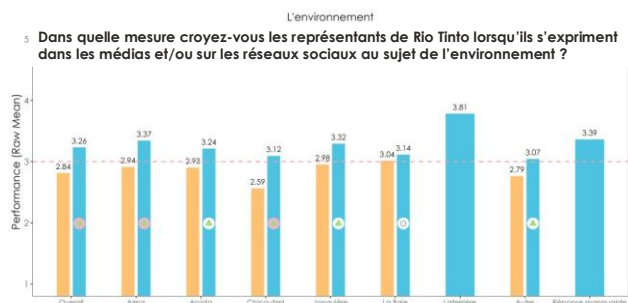
On note cependant que La Baie est le seul secteur où le score a diminué entre 2024-2025 en ce qui concerne la prospérité de la région.



COMMUNICATIONS

Haut risque 1.00-2.49 Un certain risque 2.50-3.49 Fort/positif 3.50-5.0

5 Dans quelle mesure croyez-vous les représentants de Rio Tinto lorsqu'ils s'expriment dans les médias et/ou sur les réseaux sociaux au sujet de l'environnement ?



La crédibilité des communications de Rio Tinto sur l'environnement a enregistré une amélioration significative globalement et le score est aussi plus haut à La Baie vs 2024.

En revanche, c'est à La Baie que les citoyens ont moins l'impression que nous communiquons efficacement sur les enjeux pouvant impacter la communauté.

Dans les commentaires sur la façon dont Rio Tinto communique sur ses activités et projets, voici ce qui ressort :

- Manque de clarté dans les messages
- Messages sur les réseaux sociaux qui pourraient être mieux structurés
- Informations qui arrivent tardivement
- Manque de suivi après les annonces importantes
- Le Facebook régional est consulté
- Être plus présent dans les médias
- Proposition d'un bulletin papier distribué dans le voisinage

Rio Tinto communique efficacement les enjeux pouvant avoir un impact sur ma communauté



RioTinto

Statistiquement significatif (Changement confirmé) Sondage – Octobre 2024 Sondage – Novembre 2025

63

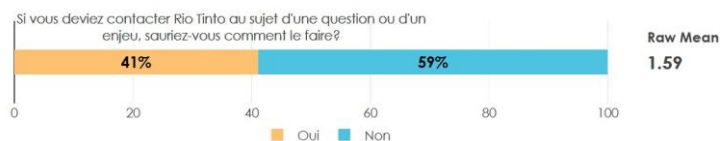
CONTACTS AVEC RIO TINTO

Haut risque 1.00-2.49 Un certain risque 2.50-3.49 Fort/positif 3.50-5.0

Les répondants ont rapporté des niveaux de contact plus élevés comparativement aux six mois précédents, ce qui a entraîné une amélioration des résultats, mais c'est à La Baie que le niveau de contact est le moins élevé.

Dans l'ensemble, les membres de la communauté ont eu une expérience positive en interagissant avec le personnel de Rio Tinto.

	Énoncés	Global Oct. 2024	Global Nov. 2025	Changement global	La Baie
Quantité de contacts	À quelle fréquence avez-vous eu des interactions avec des personnes de Rio Tinto au cours des 6 derniers mois ?	2.26	2.46 ▲	+0.20	2.23
Qualité des contacts	Veillez noter votre expérience de « Très négative » à « Très positive » lorsque vous rencontrez des représentants de Rio Tinto	3.73	4.03	+0.30	3.75



Les répondants ne sont pas au courant des plateformes et outils pour nous rejoindre.

RioTinto

64



COMMENTAIRES

Préoccupations

La fumée parfois extrême causée par les locomotives de l'entreprise devrait être un enjeu beaucoup plus important pour Rio Tinto, car les émissions régulièrement extrêmes que l'on peut observer sont très souvent contraires à l'image que veut projeter Rio Tinto envers l'environnement.

Je veux que mes enfants grandissent dans un environnement sain.

Je souhaite simplement que notre quartier reste un endroit agréable à vivre.

Je veux que mes enfants puissent grandir ici sans inquiétude pour leur santé.

Je souhaite que les bénéfices soient visibles aussi pour les résidents proches.

Je voudrais que les riverains soient invités plus souvent aux discussions.

Je souhaite qu'on pense autant aux impacts humains qu'aux aspects économiques.

Je voudrais que ce type de consultation ait lieu plus régulièrement.

Positifs

Nous en avons besoin au Saguenay-Lac-St-Jean.

Rio Tinto a contribué et le fait toujours au développement du Musée du Fjord. Son apport est vital au soutien de la mission scientifique et éducationnelle.

Merci de prendre le temps d'écouter la communauté.

Merci de prendre le temps de consulter les gens de La Baie.

Merci d'avoir pris le temps de nous poser ces questions.

Merci de venir nous parler directement à La Baie.

RioTinto

65

Conclusions et actions à venir

La confiance et l'acceptabilité de la communauté à La Baie sont fortes, mais ont légèrement diminué en 2025.

Il y a un sentiment positif quant à la contribution de Rio Tinto à la prospérité de la région et à la création d'emplois locaux.

Les perceptions se sont améliorées depuis 2024 en ce qui concerne les impacts environnementaux de Rio Tinto et sa capacité à protéger l'environnement ainsi que la santé des communautés, bien que le sentiment demeure nettement plus positif chez les employés que chez les non-employés, et plus faible à La Baie.

Renforcer la confiance environnementale :

Mise en place d'un comité de travail pour donner plus de visibilité à ce que nous faisons en termes d'environnement et de valorisation. Bonification des informations disponibles sur la plateforme votreriotintosls.com, davantage de partage sur nos initiatives et bons coups, etc.

Les expériences de contact sont systématiquement très positives, mais les occasions d'engagement sont faibles.

Engager davantage avec la communauté :

Organisation d'une activité dans la communauté dans le cadre du 100^e avec visite guidée de nos installations.

Les gens ne savent pas comment nous contacter en général.

Publiciser davantage nos plateformes et outils

pour nous rejoindre : numéro de téléphone et adresse courriel Communautés, bureaux communauté, plateforme web.

RioTinto

66



Divers

- Travaux passage à niveau boulevard Talbot

RioTinto

RioTinto

Prochaines rencontres



Rencontres 2026

SEPTEMBRE

Lundi 28 septembre

13 h à 16 h

Lieu : À déterminer

DÉCEMBRE

Lundi 14 décembre

13 h à 16 h

Lieu : À déterminer



RioTinto

69

**MERCI DE
VOTRE
PARTICIPATION**

COMITÉ DE BON VOISINAGE

RioTinto

RioTinto

70

