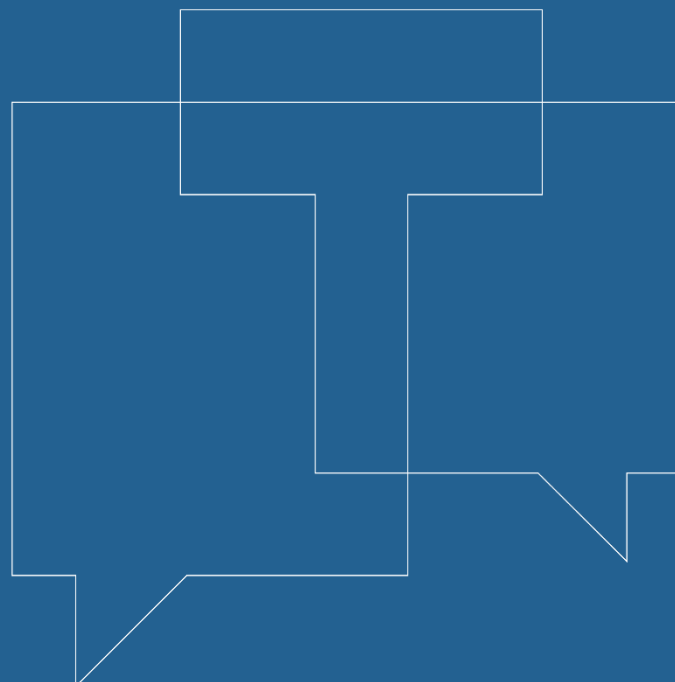


# COMPTE RENDU

## CBV LA BAIE

Rencontre # 34

23 février 2026



Préparé pour :

**RioTinto**

Par :



**TRANSFERT**  
ENVIRONNEMENT ET SOCIÉTÉ

## TABLE DES MATIÈRES

|                                                              |    |
|--------------------------------------------------------------|----|
| 1. MOT DE BIENVENUE.....                                     | 3  |
| 2. PARTAGE SANTÉ, SÉCURITÉ, ENVIRONNEMENT ET COMMUNAUTÉ..... | 3  |
| 3. VALIDATION DE L'ORDRE DU JOUR .....                       | 3  |
| 4. SUIVI DES ACTIONS .....                                   | 4  |
| 5. TOUR DE TABLE DES PARTENAIRES.....                        | 6  |
| Voisinage / Comité directeur du milieu .....                 | 6  |
| Port Saguenay .....                                          | 7  |
| Promotion Saguenay.....                                      | 7  |
| Contact Nature.....                                          | 7  |
| 6. SUIVI ENVIRONNEMENTAL ET REQUÊTES.....                    | 8  |
| Suivi des plaintes et requêtes.....                          | 8  |
| Suivi des plans d'action .....                               | 9  |
| Station de mesure Port Saguenay .....                        | 10 |
| 7. DÉVELOPPEMENTS RIO TINTO .....                            | 10 |
| Marché .....                                                 | 10 |
| Projet d'expansion AP60 .....                                | 11 |
| Collision d'un navire au quai de La Baie .....               | 11 |
| Décret décennal de dragage d'entretien .....                 | 11 |
| Roberval-Saguenay .....                                      | 12 |
| Réfection des fours à anodes - UGB .....                     | 13 |
| Communauté.....                                              | 13 |
| 8. DIVERS.....                                               | 14 |
| Résultats sondage bilan 2025.....                            | 14 |
| Voix locales.....                                            | 15 |
| 9. PROCHAINES RENCONTRES.....                                | 15 |
| 10. FIN DE LA RENCONTRE .....                                | 15 |
| 11. ANNEXES .....                                            | 16 |
| ANNEXE 1 – LISTE DES PRÉSENCES .....                         | 16 |
| ANNEXE 2 – ORDRE DU JOUR .....                               | 18 |



|                                               |    |
|-----------------------------------------------|----|
| ANNEXE 3 – PRÉSENTATION DE LA RENCONTRE ..... | 19 |
|-----------------------------------------------|----|



## 1. MOT DE BIENVENUE

Véronique Frigon, facilitatrice chez Transfert Environnement et Société, souhaite la bienvenue aux membres et remercie la Fromagerie Boivin d'accueillir le comité dans ses installations.

Marc Hudon, coordonnateur du Comité directeur du milieu et co-président du comité bon voisinage (CBV), et Aline Cottin, conseillère sénior Communauté et Performance sociale, souhaitent à leur tour la bienvenue.

**La liste des présences se trouve en annexe 1.**

## 2. PARTAGE SANTÉ, SÉCURITÉ, ENVIRONNEMENT ET COMMUNAUTÉ

Février étant le Mois de l'histoire des Noirs, Hugo Lévesque, directeur des opérations des Installations portuaires et Services ferroviaires (IPSF) et de la gestion des entrepreneurs, parrain de l'inclusion et de la diversité aux Opérations Québec de Rio Tinto, aborde l'importance de la sensibilisation et des efforts à déployer afin d'augmenter cette diversité au sein de ses équipes. Un panel tenu avec des ressources de Rio Tinto au Saguenay – Lac-Saint-Jean qui sont afrodescendantes a démontré les défis auxquelles ces personnes font face encore aujourd'hui.

Rio Tinto veut augmenter la diversité non seulement d'ethnie, mais aussi de genre. Actuellement, les équipes d'opération de la région comptent seulement 6 % de femmes. Cette évolution est nécessaire au remplacement de la main-d'œuvre dans le contexte d'évolution démographique du Québec, en plus de générer davantage de performance et de diminuer les risques.

Cette volonté implique toutefois des changements à certaines tâches. Hugo Lévesque donne l'exemple du Roberval-Saguenay, où les tâches d'entrée étaient physiquement trop difficiles pour être effectuées par des femmes, ce qui rendait le recrutement ardu. Des analyses ergonomiques et des réflexions au sein des équipes ont permis de déterminer de nouvelles façons de faire accessibles à toutes et tous. Celles-ci ont du même coup bénéficié à l'ensemble du personnel d'opération en réduisant les risques ergonomiques de 60 %.

## 3. VALIDATION DE L'ORDRE DU JOUR

Véronique Frigon présente la proposition d'ordre du jour. Le sujet Voix Locales est ajouté au point *Divers*, qui demeure ouvert.

**L'ordre du jour se trouve en annexe 2.**



## 4. SUIVI DES ACTIONS

Véronique Frigon fait état de l'avancement des actions de suivi depuis la rencontre du 15 décembre 2025.

| Actions de suivi                                                                                                                                                                       | Responsable                 | Échéancier                         | Suivi effectué        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|------------------------------------|-----------------------|
| <b>Logistique CBV La Baie</b>                                                                                                                                                          |                             |                                    |                       |
| Planifier une présentation de la ZIP Saguenay – Charlevoix à la prochaine rencontre                                                                                                    | Transfert/ZIP               | Pour une prochaine rencontre       | Rencontre de mai 2026 |
| Présenter aux membres une vidéo montrant l'aspirateur des Installations portuaires en fonction                                                                                         | RT                          | Dès que possible                   | À l'ordre du jour     |
| <b>Communauté</b>                                                                                                                                                                      |                             |                                    |                       |
| Informar les membres des moyens retenus sur le plan régional afin de faire rayonner les actions des CBV et les bons coups environnementaux de RT                                       | RT/membres                  | Dès que possible en 2026           | En suivi              |
| Transmettre aux membres l'hyperlien de la page Facebook de l'arrondissement La Baie                                                                                                    | Ville de Saguenay           | Lorsque la page sera créée         | Fait                  |
| <b>Suivi environnemental et requêtes</b>                                                                                                                                               |                             |                                    |                       |
| Faire un aller-voir au parc de la Consol lorsque les travaux seront exécutés afin de s'assurer qu'ils soient conformes pour protéger le lieu de nidification des goélands à bec cerclé | RT/ZIP                      | Lors des travaux au printemps 2026 | En suivi              |
| Établir une collaboration en ce qui concerne le partage à RT des résultats des mesures de poussières à la station appartenant à Port Saguenay située au quai d'escale de La Baie       | Port Saguenay/RT            | Dès que possible                   | En suivi              |
| Déterminer quelques dates à inscrire au calendrier de l'été 2026 pour l'échantillonnage de poussières sur les gardes du quai d'escale                                                  | RT/Voisinage (André Girard) | D'ici l'été 2026                   | À venir               |

| Réseau ferroviaire Roberval-Saguenay                                                                                                                                   |    |                  |                                                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|------------------|------------------------------------------------------|
| Évaluer la possibilité d'installer des capteurs sonores pour mesurer le bruit généré par les trains dans le secteur de la rue Bagot                                    | RT | Dès que possible | En suivi                                             |
| Évaluer la possibilité d'effectuer les manœuvres d'attachement du wagon-cuve à un endroit où l'impact sonore serait moins important pour les résidents de la rue Bagot | RT | Dès que possible | À l'ordre du jour                                    |
| Ajuster l'éclairage de lampadaires sur la rue Bagot                                                                                                                    | RT | Dès que possible | Suivi fait avec le résident – sera fait au printemps |

## PRÉSENTER AUX MEMBRES UNE VIDÉO MONTRANT L'ASPIRATEUR DES INSTALLATIONS PORTUAIRES EN FONCTION

| Questions ou commentaires                                                  | Réponses                                                                                                                                                                                           |
|----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Il n'y a donc plus personne en haut de la tour de déchargement?            | <b>RT</b><br>Non. Un grand tube vacuum descend dans la cale du navire. Avant, un opérateur dans la tour l'opérait manuellement. Maintenant, cela se fait à partir de la tour de contrôle.          |
| Avez-vous encore besoin d'envoyer de la machinerie dans la cale du navire? | <b>RT</b><br>Oui. Lorsque le déchargement achève, il faut de la machinerie dans le fond de la cale pour finaliser l'opération.                                                                     |
| Est-ce que cela marque la fin du projet d'automatisation des tours?        | <b>RT</b><br>Pour l'alumine, oui. Pour ce qui est de la bauxite, ce sera fait cet été afin d'être en mesure de livrer cet automne.                                                                 |
| Les dommages au quai empêcheront-ils la réalisation des travaux?           | <b>RT</b><br>Non. Il y aura effectivement de la coactivité en raison des travaux au quai, mais nous serons en mesure de tout aménager avant. Il n'y aura donc pas d'impact sur la suite du projet. |

| Questions ou commentaires             | Réponses                                                                                                                               |
|---------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Gagnez-vous en temps de déchargement? | <b>RT</b><br>Les gains de temps se situent surtout sur le plan des changements de quart de travail ou des heures de repas par exemple. |

## INFORMER LES MEMBRES DES MOYENS RETENUS SUR LE PLAN RÉGIONAL AFIN DE FAIRE RAYONNER LES ACTIONS DES CBV ET LES BONS COUPS ENVIRONNEMENTAUX DE RT

Une rencontre préliminaire des conseillères Communauté et Performance sociale a eu lieu. Il est question d'inviter deux ou trois membres de chacun des quatre CBV de la région à une rencontre *brainstorm* pour identifier des moyens potentiels de visibilité à mettre en place.

## ÉVALUER LA POSSIBILITÉ D'EFFECTUER LES MANŒUVRES D'ATTACHEMENT DU WAGON-CUVE À UN ENDROIT OÙ L'IMPACT SONORE SERAIT MOINS IMPORTANT POUR LES RÉSIDENTS DE LA RUE BAGOT

Il n'est pas possible d'effectuer les manœuvres d'attachement à un endroit différent en raison de la nature du wagon, considéré comme matière dangereuse. Il doit ainsi toujours se trouver dans un endroit visible, notamment pour éviter le vandalisme. Il ne peut pas non plus passer le pont. Dans ce contexte, les responsables du Roberval-Saguenay poursuivront l'encadrement du personnel afin de s'assurer que les manœuvres sont effectuées de façon que l'impact sonore soit le moins important possible pour les résidents à proximité.

## 5. TOUR DE TABLE DES PARTENAIRES

### VOISINAGE / COMITÉ DIRECTEUR DU MILIEU

Il a été rapporté au Comité directeur du milieu que certaines locomotives de location produisaient une fumée inhabituelle. Frédéric Martel, chef de service du Roberval-Saguenay, indique qu'il y a peu de locomotives disponibles sur le marché de la location et que celles qui le sont ne se trouvent pas nécessairement dans le meilleur état. Les gestionnaires sont au courant de la situation et travaillent à l'améliorer. Une nouvelle stratégie sera mise en place au cours de la prochaine année. Entretemps, les deux locomotives problématiques seront vérifiées à l'entretien.

Rio Tinto est questionnée par le coordonnateur du Comité directeur du milieu sur l'existence d'une problématique de particules dans l'air provenant de l'Usine Grande-Baie. Aucune problématique de dépassement de norme n'a été communiquée à l'équipe de Rio Tinto, qui fera tout de même la vérification afin de s'en assurer. Marc Bédard, chef de service Entretien et Services opérationnels à l'Usine Grande-Baie,



rappelle la pertinence de noter les dates lors de ce type de signalement afin de faciliter l'identification de la source potentielle du problème par les équipes des installations.

## PORT SAGUENAY

François St-Gelais, conseiller principal Communications et Relations avec la communauté de Port Saguenay, revient sur l'explosion d'un dôme de granules survenue en décembre dernier. Il indique que tous les granules restants ont été enlevés du site. L'entreprise propriétaire doit procéder à la remise en état des lieux, dont le convoyeur endommagé. L'enquête sur l'incident se poursuit.

Port Saguenay a connu une excellente année 2025 sur le plan des activités. La construction du convoyeur se poursuit avec quelques mois de délai. L'administration portuaire espère que le projet de manutention sera en fonction à la fin de l'été ou au début de l'automne 2026. L'ajout d'un poste à quai est toujours dans les cartons et le financement se concrétise bien. Le projet de développement des terrains de la zone industrialo-portuaire se poursuivra. Il sera question de consultations publiques et d'activités portes ouvertes notamment. Le souhait de Port Saguenay est de voir le dossier s'accélérer.

## PROMOTION SAGUENAY

Le premier navire de croisière de 2026 arrivera à La Baie le 12 avril. Une soixantaine seront accueillis cette année, principalement en septembre et octobre. Dany Gravel, chef de service des Croisières internationales, indique que l'organisation se trouve actuellement sur un plateau, mais que La Baie poursuit son ascension vers le titre du plus grand port de croisière au Québec pour l'année 2027-2028.

Un événement important est en préparation pour juin prochain. Davantage de détails pourront être dévoilés lors de la deuxième rencontre 2026 du CBV La Baie.

## CONTACT NATURE

Marilou Tremblay, directrice des communications et du marketing, présente les statistiques d'utilisation de l'application mobile Glaces du Fjord en date du 19 février 2026. Celle-ci compte plus de 10 000 utilisateurs depuis la saison dernière. La section de zones de risque est la plus consultée. Les utilisateurs collaborent de façon significative aux signalements. Une nouvelle fonction a été ajoutée depuis quelques jours : un bandeau rouge apparaît lorsque les gens se trouvent dans ou très près d'une zone interdite et ne disparaît que lorsqu'ils se déplacent en zone sécuritaire.

| Questions ou commentaires                                                                                                  | Réponses                                                                                                                        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Est-ce que vous avez remarqué moins de personnes à risque ou moins de sauvetages depuis la mise en place de l'application? | <b>Contact Nature</b><br>Oui. Le chef du Service de sécurité incendie de Saguenay a indiqué que cela avait fait une différence. |

| Questions ou commentaires                                                                                                                                                                                                                             | Réponses                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| En quoi consiste la fonction du calcul de l'empreinte carbone?                                                                                                                                                                                        | <b>Contact Nature</b><br>C'est une fonction tout à fait optionnelle où les gens peuvent indiquer combien de kilomètres ils parcourent pour se rendre et choisir de compenser l'empreinte carbone avec des organisations mondiales s'ils le souhaitent. Beaucoup de commentaires négatifs ont toutefois été reçus à ce propos lors du lancement de l'application. Bien que ce soit volontaire, les gens se sont peut-être sentis « piqués » dans leur loisir. Une organisation touristique a vécu la même situation. Il semble que les gens ne soient pas nécessairement prêts. |
| <b>Ville Saguenay</b><br>C'est une année de glace extraordinaire. Il y a déjà plus de temps de glace enregistré à date que pendant tout l'an dernier. Un nouveau phénomène se produit toutefois. Des véhicules s'aventurent très loin sur les glaces. |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Est-ce une année record pour le nombre de cabanes de pêche?                                                                                                                                                                                           | <b>Contact Nature</b><br>En termes de nombre de cabanes, non, puisque c'est à pleine capacité tous les ans, mais en termes de semaines de pêches et de nombre d'embarquements, c'est très populaire.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

| Actions de suivi                                                                                                 | Responsable | Échéancier       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------------|
| Vérifier l'état des deux locomotives de location d'où émane une fumée inhabituelle afin d'améliorer la situation | RT          | Dès que possible |
| Vérifier la présence d'une problématique de particules dans l'air à l'Usine Grande-Baie                          | RT          | Dès que possible |

## 6. SUIVI ENVIRONNEMENTAL ET REQUÊTES

### SUIVI DES PLAINTES ET REQUÊTES

Une plainte citoyenne a été déposée concernant des locomotives stationnées devant la 1<sup>re</sup> rue. Un rappel sera fait aux conducteurs d'éviter de se stationner à cet endroit, mais pour des raisons opérationnelles, ce n'est pas toujours possible. De plus, lors de

périodes de grand froid comme celles connues au cours des dernières semaines, il est également impossible d'arrêter le moteur des locomotives.

Un citoyen du chemin des Chutes s'est plaint de bruit provenant de l'Usine Grande-Baie et a envoyé des bandes sonores au conseiller municipal. Selon les analyses des bandes, le bruit pourrait provenir du four Riedhammer. Des mesures sonores seront effectuées pendant deux semaines sur le chemin des Chutes ainsi que le chemin St-Antoine afin de pousser plus loin l'analyse.

| Questions ou commentaires                                                                                                                                                                                                         | Réponses                                                                                                                                                                                                                        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Le bruit ne pourrait pas provenir des digues construites autour des bassins?                                                                                                                                                      | <b>RT</b><br>Elles sont là depuis trois ans et sont situées du côté opposé d'où a été entendu le bruit.                                                                                                                         |
| Concernant le nouveau feu de circulation près de la base militaire, habituellement, les lumières intelligentes demeurent vertes quand il n'y a pas de véhicule, mais ce n'est pas le cas à cet endroit et cela est problématique. | <b>Ministère des Transports</b><br>Ce feu de circulation appartient à Construction Défense Canada et sera cédé à Saguenay éventuellement. Le problème se situe au niveau de la boucle de détection et est en voie de se régler. |

## SUIVI DES PLANS D'ACTION

Justine Desjardins, conseillère en environnement, présente l'état d'avancement des deux plans d'action en cours afin de diminuer les poussières aux Installations portuaires. Le plan concernant l'émission de coke vert est complété à 55 % alors que celui des contaminants à l'eau, plus récent, en est à 8 %.

| Questions ou commentaires           | Réponses                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Qu'est-ce qu'une émission fugitive? | <b>RT</b><br>Il existe deux types d'émission de poussière. Les sources ponctuelles sont issues de points fixes, par exemple d'une cheminée. La poussière dite fugitive n'est pas émise d'un point fixe. Cela peut être un nuage de poussière émis par un bris sur un convoyeur, par exemple, ou une dispersion d'une poussière présente sur une surface comme un toit, une route. C'est une source plus imprévisible et plus difficile à mesurer et contrôler. |

| Questions ou commentaires                                                                       | Réponses                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| À quoi correspondent les pourcentages de réalisation?                                           | <b>RT</b><br>Cela correspond au nombre d'actions du plan qui ont été réalisées. Lors de la prochaine rencontre, un aperçu de ces plans d'action pourrait être présenté.                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Quand 100% des actions auront été réalisées, il n'y aura plus d'émission de nuages de poussière | <b>RT</b><br>Lorsque le plan d'action sera à 100 %, ce sera parce que 100 % des sources connues de poussière feront l'objet d'un contrôle (ex. : inspection, entretien, réparation). Puisque c'est de l'amélioration continue et qu'il est question d'émissions fugitives, il est fort probable qu'on continue de trouver des sources de poussière dans le futur, probablement plus minimes, et on pourra alors travailler sur ces sources. |
| Le déchargement de coke vert se fait comment? Encore avec des pelles?                           | <b>RT</b><br>Oui. L'automatisation permettra d'ajuster certains paramètres.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

## STATION DE MESURE PORT SAGUENAY

La station de mesure de Port Saguenay dont il avait été question lors de la dernière rencontre du CBV est en fait un projet-pilote du Centre d'expertise industrialo-portuaire de l'INRES issu d'un partenariat avec Rio Tinto, Port Saguenay et Promotion Saguenay. Elle collecte des données non seulement dans l'air, mais aussi dans l'eau. Il est toutefois encore trop tôt pour avoir accès à ces données, qui pourront être intéressantes à moyen terme.

| Action de suivi                                                                                            | Responsable | Échéancier          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------------|
| Présenter un aperçu des plans d'action concernant la réduction des poussières aux Installations portuaires | RT          | Prochaine rencontre |

## 7. DÉVELOPPEMENTS RIO TINTO

### MARCHÉ

Hugo Lévesque fait état des derniers développements du marché de l'aluminium, notamment du sommet atteint par la prime Midwest, qui couvre actuellement les tarifs américains de 50 %. Il mentionne que le portfolio de produits des centres de coulée du Saguenay – Lac-Saint-Jean s'est modifié de façon importante au cours de la dernière année afin de s'adapter aux nouvelles réalités du marché.



Rio Tinto a acquis des parts dans une compagnie située au Brésil, en partenariat avec Chalco. Cela lui permettra d'avoir accès à des ressources supplémentaires de bauxite et d'alumine, sécurisant ainsi à long terme l'approvisionnement de la région.

Rio Tinto a mis fin aux discussions avec Glencore concernant une fusion potentielle.

## PROJET D'EXPANSION AP60

Une étape importante a été franchie dans le projet d'expansion d'AP60 à Arvida le 11 février avec l'énergisation des boucles de procédé. Le démarrage des premières cuves devrait avoir lieu sous peu.

## COLLISION D'UN NAVIRE AU QUAI DE LA BAIE

Un navire de bauxite en provenance du Brésil a heurté le quai de Rio Tinto le 22 décembre dernier en début de soirée, occasionnant aux installations des dommages structuraux de plusieurs millions de dollars. Les opérations de déchargement ont pu reprendre quelques jours après l'événement, mais certaines méthodes ont dû être ajustée à la situation puisque les 15 derniers mètres du quai sont hors d'usage. L'enquête du Bureau de sécurité dans les transports est toujours en cours. Les travaux de remise en état des installations débuteront ce printemps en vue d'être complétés d'ici la fin de l'année 2026.

| Questions ou commentaires                                                         | Réponses                                                                                                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Il n'y avait personne sur le quai lorsque l'événement s'est produit?              | <b>RT</b><br>Non, heureusement.                                                                               |
| Est-ce que les raisons de cet incident seront connues?                            | <b>RT</b><br>Les causes fondamentales le seront. Le délai pour produire le rapport est d'environ 450 jours.   |
| L'autre partie du quai a-t-elle été déplacée?                                     | <b>RT</b><br>Il y a des joints d'expansion. Certains ont subi l'impact, mais sont revenus à leur état normal. |
| Est-ce que vous profiterez des travaux pour faire des améliorations?              | <b>RT</b><br>Le quai sera reconstruit tel quel.                                                               |
| La protection cathodique a-t-elle été touchée par le navire qui a heurté le quai? | <b>RT</b><br>Non.                                                                                             |

## DÉCRET DÉCENNAL DE DRAGAGE D'ENTRETIEN

Le décret ministériel de dragage d'entretien venant à échéance en 2029, Rio Tinto amorce le processus visant son renouvellement pour une période de 10 ans, soit de 2029 à 2039.

Le dragage d'entretien est effectué environ tous les trois ans à proximité des quais afin de s'assurer de conserver la profondeur d'eau nécessaire à l'accueil des navires.



Les sédiments amassés sont ensuite asséchés, puis gérés selon leur qualité. Par exemple, en 2024, ils ont été utilisés pour la construction d'un écran visuel. S'ils sont contaminés, ils sont acheminés vers des filières dédiées à leur disposition. Des opérations de dragage d'entretien sont prévues l'an prochain, dans le cadre du décret actuel.

L'objectif de Rio Tinto est de déposer l'avis de projet pour le renouvellement d'ici la fin de 2026. L'entreprise consultera les différentes parties prenantes ainsi que les trois Premières Nations concernées en amont, mais également tout au long du processus. Lors des démarches ayant mené au décret actuel, les membres du CBV La Baie avaient été interpellés dans le cadre des consultations et ce devrait être à nouveau le cas cette fois-ci.

| Questions ou commentaires                                                                                                                                   | Réponses                                                                                                                                             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Quelles ont été les principales préoccupations exprimées et les mesures de mitigation mises en place dans le cadre des consultations publiques antérieures? | <b>RT</b><br>L'information est disponible dans le document relatif au processus du décret actuel. Celui-ci est public et pourrait vous être partagé. |
| Si vous devez faire des travaux d'urgence ou d'expansion, êtes-vous soumis au décret?                                                                       | <b>RT</b><br>Ce décret concerne seulement le dragage d'entretien.                                                                                    |

## ROBERVAL-SAGUENAY

Une redistribution de l'alumine dans les différentes installations régionales de Rio Tinto fait en sorte qu'un convoi sera ajouté à compter de cette semaine entre 18 h et 2 h sur le tracé Port-Alfred – Arvida - Usine Grande-Baie. Cela sera effectif à compter pour une période de six mois avant d'être réévalué. Il s'agira d'un convoi de taille moins importante que les convois habituels.

Cette redistribution de l'alumine était nécessaire en raison d'enjeux avec des fournisseurs externes. Comme la quantité de fluor présente dans l'alumine n'est pas la même selon sa provenance, les « recettes » doivent être adaptées selon les capacités des centres de traitement des gaz des différentes installations. Hugo Lévesque indique par exemple que si cette redistribution n'avait pas eu lieu, l'Usine Grande-Baie aurait dépassé la limite d'émission de fluorures imposée par les normes environnementales.

| Questions ou commentaires                                       | Réponses                                                                                   |
|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| C'est un passage additionnel qui aura lieu sept jours sur sept? | <b>RT</b><br>C'est un passage additionnel, mais cinq jours sur sept, du lundi au vendredi. |
| Ce sera un convoi de combien de locomotives?                    | <b>RT</b><br>Ce sera un convoi de trois locomotives.                                       |



## RÉFECTION DES FOURS À ANODES - UGB

Marc Bédard présente les dernières nouvelles du projet de réfection des fours à cuisson d'anodes de l'Usine Grande-Baie. Le redémarrage du four numéro 1 en décembre dernier a été réussi. Les opérations y ont repris pendant la période des Fêtes et sont assez stables après deux mois. Le Centre de traitement des fumées a également été revampé. La réfection du deuxième four est déjà amorcée, pour un redémarrage prévu d'ici la fin de l'année 2026. Il restera par la suite deux ponts roulants à livrer.

Il s'agit d'un projet de 250 M\$ sur deux ans. Hugo Lévesque indique que ce type d'investissement est une preuve que Rio Tinto croit en la région. Il compare les émissions de GES par tonne d'aluminium primaire produit à partir de différentes sources d'énergie : 1,9 tonne pour l'hydroélectricité, 8 tonnes pour le gaz naturel et 16 tonnes pour le charbon.

| Question ou commentaire                                                                                                                                                                                                        | Réponse                                                                                                                                          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Ministère des Transports</b><br>Il y a toujours une préoccupation par rapport à l'impact sur le réseau routier lors de chantiers de cette importance, mais il n'y a pas eu de rétroaction négative des usagers dans ce cas. | <b>RT</b><br>L'entrée des travailleurs était très tôt le matin et la sortie, plus tard que l'heure de pointe. Cela a permis de limiter l'impact. |

## COMMUNAUTÉ

Rio Tinto a fait appel aux étudiants en Décoration intérieure et présentation visuelle du CFP de Jonquière pour le réaménagement du hall du bâtiment principal de l'Usine Grande-Baie. Leur enseignante en a fait leur projet de fin d'études. Le projet sélectionné sera réalisé en 2026, coïncidant avec le 100<sup>e</sup> des installations de Rio Tinto dans la région.

Après le partenariat avec le Centre Bell ayant permis de retirer les verres en plastique à usage unique pour les remplacer par des verres en aluminium, Rio Tinto a lancé sa nouvelle campagne « Forgé ici » en collaboration avec les Canadiens de Montréal. Celle-ci mettra de l'avant la qualité des emplois offerts dans la région par l'entreprise, ainsi que son expertise et sa fierté à produire l'aluminium avec la plus faible empreinte carbone au monde. Elle se déploiera pour le reste de la saison au Centre Bell, de même que dans les médias sociaux et traditionnels.

| Question ou commentaire                                        | Réponse                                                    |
|----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| Quelle est l'entreprise qui fabrique les verres en aluminium ? | <b>RT</b><br>La réponse sera transmise après la rencontre. |

L'Usine Arvida, IPSF et la Centrale Isle-Maligne célèbrent cette année leurs 100 ans d'existence et l'événement sera souligné tout au long de 2026. L'objectif est de lancer



la programmation à la fin mars ou au début avril. Des activités seront tenues dans chacune des installations concernées. Rio Tinto fera appel aux retraités pour une levée du drapeau en simultané. L'entreprise s'arrimera également avec des activités en place dans la communauté comme la Fête du Patrimoine d'Arvida et les Grandes-Veillées de La Baie. Les membres du CBV seront interpellés afin de participer au kiosque qui y sera tenu le 25 juillet.

Un aperçu du bilan 2025 du Plan de gestion du patrimoine culturel de Rio Tinto est présenté. Celui-ci a été réalisé en 2024 selon une exigence de la norme Communauté et Performance sociale de l'entreprise, en collaboration avec le milieu.

**Les détails du bilan 2025 se trouvent dans la présentation de la rencontre, à l'annexe 3.**

| Question ou commentaire                                                              | Réponse                                                                                                                                                                            |
|--------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Il est étonnant que vous n'ayez pas mis la fresque réalisée à La Baie dans le bilan. | <b>RT</b><br>Quand le plan de gestion a été réalisé, le projet d'embellissement des silos y était, mais il a été retiré. Celui de la fresque pourrait effectivement y être ajouté. |

[L'étude d'impact](#) dans le cadre du renouvellement du décret sur le Programme de gestion de l'érosion de plages et des berges du lac Saint-Jean est maintenant publique.

| Actions de suivi                                                                                                             | Responsable | Échéancier          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------------|
| Partager aux membres le document du décret ministériel de dragage d'entretien 2019-2029                                      | RT          | Dès que possible    |
| Présenter un suivi à propos de l'ajout temporaire d'un convoi ferroviaire d'alumine entre Port-Alfred, Arvida et Grande-Baie | RT          | Prochaine rencontre |
| Transmettre aux membres le nom de l'entreprise qui fabrique les verres d'aluminium qui sont distribués au Centre Bell        | RT          | Après la rencontre  |

## 8. DIVERS

### RÉSULTATS SONDAGE BILAN 2025

Véronique Frigon présente les résultats du sondage 2025 d'appréciation des membres du CBV à propos de la logistique et du contenu des rencontres. Elle invite les membres à soumettre leurs idées d'amélioration et commentaires à tout moment en cours d'année s'ils le souhaitent.



## VOIX LOCALES

Les résultats régionaux du sondage d'engagement communautaire [Voix Locales réalisé en novembre 2025](#) auprès de la population régionale sont maintenant disponibles sur la plateforme communauté de Rio Tinto. Des résultats spécifiques à La Baie seront présentés lors de la prochaine rencontre du CBV.

| Action de suivi                                                            | Responsable | Échéancier          |
|----------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------------|
| Présenter les résultats spécifiques à La Baie du sondage Voix locales 2025 | RT          | Prochaine rencontre |

## 9. PROCHAINES RENCONTRES

Véronique Frigon présente les dates des prochaines rencontres pour 2026. Elle rappelle aux partenaires du milieu qui seraient intéressés à accueillir les rencontres du comité qu'ils peuvent se manifester sans hésitation.

## 10. FIN DE LA RENCONTRE

Véronique Frigon, Marc Hudon et Hugo Lévesque remercient les membres pour leur participation. La rencontre se termine à 15 h 42.

### Production du compte rendu

Isabelle Gagnon, conseillère principale, Transfert Environnement et Société



## 11. ANNEXES

### ANNEXE 1 – LISTE DES PRÉSENCES

| Organisation                                                              | Nom                 | Présent(e) | Absent(e) |
|---------------------------------------------------------------------------|---------------------|------------|-----------|
| Représentant citoyen – secteur rue Victoria et terminal des croisières    | André Girard        | x          |           |
| Représentante citoyenne – secteur Grande-Baie / représentante employée RT | Stéphanie Potvin    | x          |           |
| Représentant citoyen – secteur rues Desbiens et Bagot                     | VACANT              | --         | --        |
| Représentant citoyen – secteur rue Bagot et route 170                     | Gaston Tremblay     | x          |           |
| Représentante citoyenne – secteur Baie des Ha! Ha! et avenue du Port      | VACANT              | --         | --        |
| Représentant citoyen – secteur chemin des Chutes                          | Émile Guimond       | x          |           |
| Représentant citoyen – secteur Usine Grande-Baie                          | Frédéric Lapointe   | x          |           |
| Représentant citoyen – IPSF                                               | Éric Gaudreault     | x          |           |
| Représentant citoyen – secteur Usine Grande-Baie et IPSF                  | Sylvain Lemieux     | x          |           |
| Administration portuaire du Saguenay – Port Saguenay                      | François St-Gelais  | x          |           |
| Promotion Saguenay                                                        | Dany Gravel         | x          |           |
| Fromagerie Boivin                                                         | Patricia Boivin     | x          |           |
| Base militaire de Bagotville                                              | Mélina Bélanger     |            | x         |
| Ville de Saguenay – direction d'arrondissement La Baie                    | Valérie Bossé       | x          |           |
| Ville de Saguenay – élu                                                   | Raynald Simard      |            | x         |
| Contact Nature                                                            | Marilou Tremblay    | x          |           |
| ZIP Saguenay – Charlevoix                                                 | Philippe Gagné      |            | x         |
| Co-président du CBV et coordonnateur du Comité directeur du milieu        | Marc Hudon          | x          |           |
| Rio Tinto                                                                 | Justine Desjardins, | x          |           |

|                                    |                                                                      |   |  |
|------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|---|--|
|                                    | conseillère en environnement                                         |   |  |
| Rio Tinto                          | Hugo Lévesque, directeur des opérations IPSF-GE                      | x |  |
| Rio Tinto                          | Yannick Maltais, chef de services Installations portuaires           | x |  |
| Rio Tinto                          | Aline Cottin, conseillère sénior Communautés et Performance sociale  | x |  |
| Rio Tinto                          | Marc Bédard, chef de service Entretien et Services opérationnels UGB | x |  |
| Rio Tinto                          | Frédéric Martel, chef de service Roberval-Saguenay                   | x |  |
| <b>Animation et facilitation</b>   |                                                                      |   |  |
| Transfert Environnement et Société | Véronique Frigon, facilitatrice                                      | x |  |
| Transfert Environnement et Société | Isabelle Gagnon, prise de notes (Teams)                              | x |  |

## ANNEXE 2 – ORDRE DU JOUR

### ORDRE DU JOUR

#### Rencontre du CBV La Baie

Lundi 23 février 2026, 13 h à 16 h

Fromagerie Boivin, salle de conférence principale  
2152, chemin St-Joseph, La Baie

|         |                                                             | Nature                    | Intervenant                                                                        |
|---------|-------------------------------------------------------------|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| 13 h    | 1 – Mot de bienvenue                                        | Information<br>Discussion | Véronique Frigon<br>Hugo Lévesque<br>Marc Hudon                                    |
| 13 h 10 | 2 – Partage Santé, Sécurité,<br>Environnement et Communauté | Information<br>Discussion | Aline Cottin<br>Hugo Lévesque                                                      |
| 13 h 20 | 3 – Validation de l'ordre du jour                           | Décision                  | Véronique Frigon                                                                   |
| 13 h 25 | 4 – Suivi des actions                                       | Information               | Véronique Frigon                                                                   |
| 13 h 50 | 5 – Tour de table des partenaires                           | Information<br>Discussion | Membres                                                                            |
| 14 h 20 | <b>Pause</b>                                                |                           |                                                                                    |
| 14 h 35 | 6 – Suivi environnemental et<br>requêtes                    | Information<br>Discussion | Aline Cottin<br>Justine Desjardins                                                 |
| 14 h 55 | 7 – Développements Rio Tinto                                | Information<br>Discussion | Hugo Lévesque<br>Aline Cottin<br>Yannick Maltais<br>Frédéric Martel<br>Marc Bédard |
| 15 h 25 | 8 – Divers :<br>• Résultats sondage bilan 2025              | Information<br>Discussion | Véronique Frigon                                                                   |
| 15 h 45 | 9 – Calendrier 2026 et fin de la<br>rencontre               | Information               | Véronique Frigon                                                                   |



## ANNEXE 3 – PRÉSENTATION DE LA RENCONTRE



## Respect et inclusion



Tout le monde n'entre pas au travail avec le même bagage. Pour plusieurs personnes afrodescendantes, même aujourd'hui; elles peuvent être plus souvent observées, questionnées ou jugées avant même d'avoir parlé.

Il arrive qu'elles doivent faire plus d'efforts pour être prises au sérieux. Elles réfléchissent davantage à comment elles parlent, comment elles s'habillent ou comment elles réagissent, par peur d'être mal perçues.

## MOIS DE L'HISTOIRE DES NOIRS

voix des personnes  
d'ascendance africaine

Canada



Nérija Alcín  
Conseillère Carbone  
CPA Arvida  
RioTinto



Boubacar Oumarou  
Gradué Génie  
mécanique CTG-CRC  
Alma



Nadine Belley-Traoré  
Conseillère sénior CSP



Abdoulaye Sall  
Superviseur Opération  
Arvida



Vanessa Kandom Polla  
Ingénieure de procédés  
carbone Alma



Pierre Tchoakoua  
Ingénieur Électrique  
Alma

## VALIDATION DE L'ORDRE DU JOUR



## Ordre du jour

|         |                                                          | Nature                   | Intervenant.e                                                               |
|---------|----------------------------------------------------------|--------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| 13 h    | 1 – Accueil et mot de bienvenue                          | Information / Discussion | Véronique Frigon, Marc Hudon & Hugo Lévesque                                |
| 13 h 10 | 2 – Partage Santé, Sécurité, Environnement et Communauté | Information              | Aline Cottin                                                                |
| 13 h 20 | 3 – Validation de l'ordre du jour                        | Décision                 | Véronique Frigon                                                            |
| 13 h 25 | 4 – Suivi des actions                                    | Information              | Véronique Frigon                                                            |
| 13 h 50 | 5 – Tour de table des partenaires                        | Information / Discussion | Membres                                                                     |
| 14 h 20 | PAUSE                                                    |                          |                                                                             |
| 14 h 35 | 6 – Suivi environnemental et requêtes                    | Information / Discussion | Aline Cottin & Justine Desjardins                                           |
| 14 h 55 | 7 – Développements Rio Tinto                             | Information / Discussion | Hugo Lévesque, Aline Cottin, Marc Bédard, Frédéric Martel & Yannick Maltais |
| 15 h 25 | 8 – Divers :<br>• Résultats du sondage bilan 2025        | Information / Discussion | Véronique Frigon                                                            |
| 15 h 45 | 9 – Calendrier 2026 et fin de la rencontre               | Information              | Véronique Frigon                                                            |

RioTinto

5

## Suivi des actions

| Description du suivi                                                                                                                             | Responsable       | Échéancier                   | Suivis effectués    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------------------|---------------------|
| <b>LOGISTIQUE CBV LA BAIE</b>                                                                                                                    |                   |                              |                     |
| Planifier une présentation de la ZIP Saguenay – Charlevoix                                                                                       | TES/ZIP           | Pour une prochaine rencontre | En suivi – mai 2026 |
| Présenter aux membres une vidéo montrant l'aspirateur des Installations portuaires en fonction                                                   | RT                | Dès que possible             | À l'ordre du jour   |
| Description du suivi                                                                                                                             | Responsable       | Échéancier                   | Suivis effectués    |
| <b>COMMUNAUTÉ</b>                                                                                                                                |                   |                              |                     |
| Informar les membres des moyens retenus sur le plan régional afin de faire rayonner les actions des CBV et les bons coups environnementaux de RT | RT                | Dès que possible en 2026     | En suivi            |
| Transmettre aux membres l'hyperlien de la page Facebook de l'arrondissement La Baie                                                              | Ville de Saguenay | Lorsque la page sera créée   | Fait                |

RioTinto

6



## Suivi des actions

| Description du suivi                                                                                                                                                                   | Responsable                 | Échéancier                         | Suivis effectués |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|------------------------------------|------------------|
| <b>SUIVI ENVIRONNEMENTAL ET REQUÊTES</b>                                                                                                                                               |                             |                                    |                  |
| Faire un aller-voir au parc de la Consol lorsque les travaux seront exécutés afin de s'assurer qu'ils soient conformes pour protéger le lieu de nidification des goélands à bec cerclé | RT/ZIP                      | Lors des travaux au printemps 2026 | En suivi         |
| Établir une collaboration en ce qui concerne le partage à RT des résultats des mesures de poussières à la station appartenant à Port Saguenay située au quai d'escale de La Baie       | Port Saguenay/RT            | Dès que possible                   | En suivi         |
| Déterminer quelques dates à inscrire au calendrier de l'été 2026 pour l'échantillonnage de poussières sur les gardes du quai d'escale                                                  | RT/Voisinage (André Girard) | D'ici l'été 2026                   | À venir          |

RioTinto

7

## Suivi des actions

| Description du suivi                                                                                                                                               | Responsable | Échéancier       | Suivis effectués                                         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------------|----------------------------------------------------------|
| <b>RÉSEAU FERROVIAIRE ROBERVAL - SAGUENAY</b>                                                                                                                      |             |                  |                                                          |
| Évaluer la possibilité d'installer des capteurs sonores pour mesurer le bruit généré par les trains dans le secteur de la rue Bagot                                | RT          | Dès que possible | En suivi                                                 |
| Évaluer la possibilité d'effectuer les manœuvres d'attache du wagon-cuve à un endroit où l'impact sonore serait moins important pour les résidents de la rue Bagot | RT          | Dès que possible | À l'ordre du jour                                        |
| Ajuster l'éclairage de lampadaires sur la rue Bagot                                                                                                                | RT          | Dès que possible | Suivi fait avec le résident – sera effectué au printemps |

RioTinto

8



## Vidéos déchargement d'alumine



RioTinto

9



RioTinto

10





RioTinto

## Tour de table des partenaires

### Tour de table des partenaires

- Voisinage / Comité directeur du milieu
- Port Saguenay
- Ville de Saguenay
- Défense nationale – Bagotville
- Promotion Saguenay
- Contact Nature
- ZIP Saguenay – Charlevoix
- Fromagerie Boivin

RioTinto

12



## Statistiques application mobile en date du 19 février 2026



|                                                                  |         |
|------------------------------------------------------------------|---------|
| Nombre d'écrans vus (ou de "pages" vues)                         | 379 224 |
| Consultation des détails des zones de risque                     | 66 099  |
| Consultation des signalements                                    | 39 792  |
| Consultation des détails des aménagements                        | 24 747  |
| Clics sur les photos des signalements                            | 20 187  |
| Clics sur les filtres de la carte                                | 19 903  |
| Téléchargements de l'application<br>(au total depuis l'an passé) | 10 426  |
| Poissons enregistrés                                             | 9 759   |
| Clics sur les navires                                            | 3 781   |
| Clics sur les détails des bandeaux d'alerte                      | 2 531   |
| Utilisateurs ayant ajouté une cabane à leur profil               | 3 557   |
| Clics sur les photos des aménagements                            | 1 469   |
| Consultation des sites web des partenaires                       | 706     |
| Calculs d'empreinte carbone                                      | 317     |
| Signalements effectués                                           | 91      |



# RioTinto

## Suivi environnemental et requêtes



## Suivi des plaintes et requêtes

### Bruit provenant de l'Usine Grande-Baie

- Citoyen du chemin des Chutes qui se plaint du bruit des cheminées de l'Usine Grande-Baie : a envoyé des vidéos sonores au conseiller municipal.
- Les mesures sonores prises par la firme Soft Db en décembre 2024 avaient montré une nette amélioration, qui a d'ailleurs été soulignée lors de la dernière rencontre du Comité directeur du milieu.
- Les vidéos ont été transmises à la firme Soft Db. Bien que l'amplitude de son ne soit pas détectable sur les pistes audios, le champ spectral montre que cela pourrait provenir du four Riedhammer.
- Afin d'en avoir la certitude, nous allons installer une station de mesure sonore chez un citoyen résidant à environ 500 mètres du plaignant pour une période de 2 semaines.

### Bruit et odeur des locomotives stationnées devant la 1<sup>ère</sup> rue

- En période hivernale et particulièrement avec les froids extrêmes rencontrés au cours des dernières semaines, il n'est pas possible d'arrêter les locomotives.
- Un rappel sera fait d'éviter de stationner devant le bloc concerné, mais pour des raisons opérationnelles, cela n'est pas toujours réalisable.

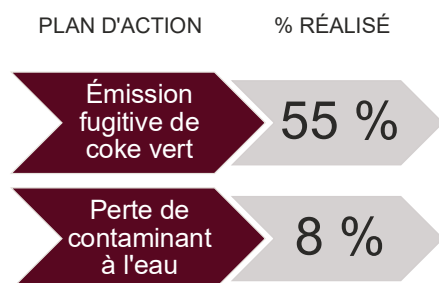


RioTinto

15

## Environnement - Suivi des plans d'action

- Deux plans d'action sont actuellement en cours pour réduire la poussière aux installations portuaires;
- Chaque plan est suivi deux fois par mois.



RioTinto

16



## Environnement – Station de mesure Port Saguenay

- Projet pilote Enviro-Actions du Centre d'expertise industrialoportuaire de l'INRES;
- Projet en partenariat avec Rio Tinto, Port Saguenay, Promotion Saguenay;
- Emplacement : sur le quai de croisière;
- Plusieurs capteurs liés à la qualité de l'air et la qualité de l'eau;
- Accès aux données : à venir, via des Enviro-Alertes



RioTinto

17

PAUSE

RioTinto

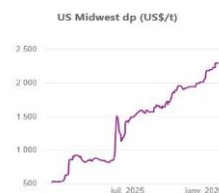


# Développements Rio Tinto

RioTinto

## Marché

6 février 2026 : LME 3014 \$, MW 2291 \$US



### LME

- **LME** aluminium cash price au dessus de **3000 \$/t US** depuis décembre.
- Influencé par : l'**appréciation du \$US** et les **indicateurs macroéconomiques chinois**. L'augmentation du prix du cuivre favorise l'augmentation de celui de l'aluminium récemment.
- L'arrêt annoncé de **MOZAL** a stimulé le prix à la hausse.

### MW

- **US MWDP** la prime de marché **s'est ajustée** et couvre le tarif de 50 %.
- RT et Alcoa (Canada) ont **réduit leurs exportations vers les États-Unis** depuis l'été 2025.
- La **baisse des inventaires disponibles aux États-Unis** a supporté l'**augmentation de la prime MW**.
- Nos usines font preuve de beaucoup d'agilité pour répondre aux besoins de nos clients, juste à temps et variables.
- La **prime régionale EU** a elle aussi augmenté depuis la fin de l'été, supportant la prime MW.

RioTinto



## Renforcement et de la diversification de notre portefeuille mondial de l'aluminium à faible teneur en carbone

Rio Tinto a conclu un accord définitif, conjointement avec Chalco, pour l'acquisition de la participation majoritaire de 68,596 % détenue par Votorantim dans CBA, une entreprise brésilienne verticalement intégrée et alimentée par des énergies renouvelables, spécialisée dans l'aluminium.

Grâce à cette coentreprise nouvellement créée, Rio Tinto détiendrait 33 % et Chalco, 67 % des actions de Votorantim.

CBA rassemble des ressources de bauxite de haute qualité et à longue durée de vie, du raffinage de l'alumine, une production de métal primaire, des capacités de recyclage et de transformation en aval, le tout alimenté à 100 % par de l'énergie renouvelable provenant d'un portefeuille d'actifs hydroélectriques et éoliens.

Avec près de cent ans d'expertise en aluminium, nous sommes dans une position unique pour être un chef de file de l'industrie avec un avenir faible en carbone. Ce partenariat au Brésil est une autre étape importante de ce parcours.



## Fusion avec Glencore

Rio Tinto a mis fin aux négociations de fusion avec Glencore, faute d'entente sur l'évaluation et le contrôle du groupe fusionné.

RioTinto

## Succès de l'énergisation des boucles de procédé du Projet d'expansion 96 cuves AP60

Le 11 février 2026, les équipes (Rio Tinto D&T, Opérations, Hatch et entrepreneurs) ont franchi cette étape majeure en vue du premier métal prévu en mars 2026.

Ce succès est le résultat de plusieurs mois de préparation, de collaboration et d'un bon esprit d'équipe. Le raccordement, dont la vitesse d'exécution a surpassé les attentes, témoigne de la rigueur et de l'efficacité des équipes.

Merci à toutes les personnes impliquées de près ou de loin.



RioTinto AP60



## Collision d'un navire avec un de nos quais



Le 22 décembre, le navire Nordic Oshima transportant de la bauxite en provenance du Brésil a heurté le quai Duncan, occasionnant de sérieux dommages au quai ainsi qu'à sa coque.

Les opérations de déchargement ont pu être reprises le 26 décembre pour le coke et le 28 décembre pour la bauxite.

L'incident n'a pas d'impact sur la production d'aluminium dans la région puisque Rio Tinto dispose de stocks suffisants de matières premières.

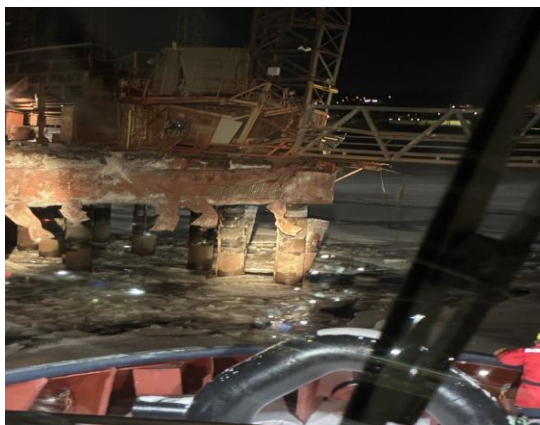
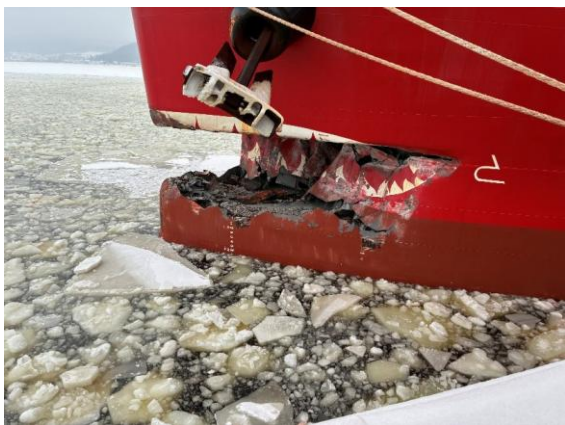
Actions réalisées avant la reprise des opérations :

- Inspection du quai par une firme spécialisée en maritime (15 derniers mètres hors d'usage);
- Installation de garde de corps;
- Nouveau plan amarrage (bateau tourné à 180 degrés);
- Réparation du convoyeur ST-2.

Une firme est venue évaluer les dégâts et les travaux requis. Une dizaine de piliers du quai ont été endommagés. Les travaux ne pourront être réalisés avant le printemps.

Le Bureau de la sécurité des transports (BST) enquête présentement pour déterminer la cause de l'incident.

RioTinto



RioTinto

<Footer>

24





RioTinto

25

## Développement RS



À partir de fin février-début mars, un convoi de transport d'alumine Port Alfred-Arvida-Usine Grande-Baie sera ajouté entre 18 h et 2 h du matin, du lundi au vendredi.

Il s'agit d'un ajout temporaire pour une période de six mois afin de répondre à la nouvelle répartition de l'alumine vers les usines. Le besoin sera réévalué par la suite.

Ce convoi se fera avec moins de wagons et de locomotives, mais il est à prendre en considération qu'il y aura plus de sifflements de train pendant la nuit.

RioTinto



## Chantier en direct

### Niveau d'avancement de la reconstruction du four #1 - 100 %



À la fin janvier, il y avait sur site 62 travailleurs de jour et aucun de nuit.



393 972 heures travaillées à la fin 2025



2087 ADA « J'arrête et demande de l'aide » répertoriés à la fin 2025

## Bons coups

En décembre dernier, les équipes VPO et opération ont pris le plancher et ont finalisé tous les préparatifs et vérifications pour, par la suite, procéder au redémarrage des opérations du four #1.

La montée en régime s'est faite durant la période des fêtes et l'équipe opération a fait un travail colossal pour le redémarrage.

Bravo, et merci à tous pour votre engagement et votre rigueur!



## Travaux de construction du four - Étapes en cours et à venir

- Le redémarrage du four a demandé des efforts considérables des équipes projet et opération. Le froid et la période des fêtes ont représenté des défis supplémentaires pour les équipes.
- La montée en régime du four s'est faite graduellement, étape par étape, tout en améliorant les équipements et le procédé pour rendre le tout conforme aux besoins opérationnels.
- Les entrepreneurs sont revenus au travail au début janvier et plusieurs correctifs ont été réalisés sur les équipements pour améliorer la performance et la fiabilité de ceux-ci.
- L'équipe a réalisé plusieurs sessions de post mortem en janvier afin de capturer un maximum de leçons apprises durant les travaux du four #1, dans le but de les appliquer au four #2. L'équipe travaille aussi à la mise à jour du calendrier des travaux 2026. Il est actuellement prévu de procéder à l'arrêt du four #2 à la mi-février.



## Achats et logistique – Étapes en cours et à venir

- La majorité des matériaux requis à la réfection du four #2 sont déjà sur le site ou en cours de livraison (en livraison).
- Les poutres-caisson du nouveau pont d'opération sont en cours de livraison (en cours). On voit sur la photo à droite un montage du chariot principal du nouveau pont fait en Chine.
- Benoit Pineault a déjà préfabriqué une grande quantité de cloisons pour le four #2 (en cours).



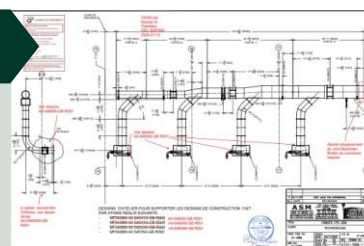
## Projet connexe (Réfection des ponts) – Étapes en cours et à venir

- Le pont COH, muni de ses nouvelles composantes mécaniques et électriques, a redémarré au début janvier. Il s'agit cependant d'un démarrage difficile. Le fait que ce pont ait été plusieurs mois sans opérer, combiné avec le temps froid, a fait en sorte que plusieurs composantes ont été en problème (même celles n'ayant pas fait l'objet de travaux).
- Après plusieurs semaines de travaux, le pont COH est maintenant opérationnel.
- Les équipes continuent à suivre de près l'équipement pour s'assurer de retrouver une bonne performance et fiabilité.



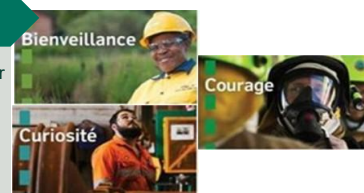
## Projet connexe (Réfection des CTF) – Étapes en cours et à venir

- Le CTF a redémarré en décembre et peu de problèmes ont été rencontrés depuis. Les résultats montrent que les performances attendues par le fournisseur de technologie ATS sont au rendez-vous (débit anticipé, pression statique, etc.).
- Actuellement, les opérations parviennent à opérer avec 2 ou 3 réacteurs au lieu de 4 comparativement à avant les travaux, ceci parce que le four est beaucoup plus étanche qu'avant.
- L'entrepreneur a commencé ses dessins d'atelier en vue d'amorcer la fabrication des éléments mécaniques et structuraux pour le CTF du four #2.



## Santé, sécurité et environnement

- Un recadrage SSE a été fait par la direction régionale de Rio Tinto au retour des fêtes (pour l'ensemble des projets). Les événements SSE étaient à la hausse, et les intervenants internes et externes ont été appelés à remonter le niveau de vigilance. Pour le programme de réfection des fours, ce recadrage a mené à l'augmentation de la présence plancher de l'équipe projet.



## Projet de réaménagement du hall d'accueil de l'Usine Grande-Baie

Le comité de vie en usine de Grande-Baie a reçu la commande l'an dernier de revampier ce hall qui nous permet de montrer nos opérations grâce à une maquette. Cela coïncide également avec le centième de nos opérations.

Pour nous aider dans cette mission, nous avons proposé aux étudiants en CFP Jonquière de Décoration intérieure et présentation visuelle de nous faire une proposition.

Annie Bergeron, enseignante, a même transformé le tout en projet final sur lequel les 8 étudiants de sa cohorte étaient notés.

**Nous avons déterminé le projet gagnant et pouvons entamer ce projet en 2026!**



RioTinto

## « Forgé ici », notre nouvelle campagne avec les Canadiens de Montréal et le Groupe CH

C'est avec une immense fierté que nous lançons cette nouvelle campagne qui met en lumière nos gens, nos communautés et l'aluminium que nous produisons chaque jour, ici, au Québec.

« Forgé ici » nous amène bien au-delà de la durabilité en mettant de l'avant :

- la qualité des emplois offerts au sein de nos opérations d'Aluminium;
- nos connaissances et notre expertise;
- notre fierté de contribuer à la production de l'aluminium avec la plus faible teneur en carbone au monde.

Vous verrez la campagne se déployer dans l'aréna ainsi que dans les médias traditionnels, numériques et sociaux pendant le reste de la saison.



RioTinto

Depuis le début du partenariat en 2023, approximativement 1,5 million de verres en aluminium par année ont été distribués au Centre Bell, aidant à remplacer autant de verres en plastique à usage unique et renforçant les pratiques de recyclage de l'installation.



## 100<sup>e</sup> de Rio Tinto dans la région Arvida – IPSF – Centrale Isle-Maligne

- Programmation des festivités lancée à la mi-mars à l'interne
- Levée du drapeau du 100<sup>e</sup> avec retraités
- Arrimage avec activités existantes dans nos communautés d'accueil :
  - Fête du Patrimoine à Arvida
  - Grandes Veillées en partenariat avec Ville de Saguenay (350<sup>e</sup>) et la Base de Bagotville le samedi 25 juillet

RioTinto

**RioTinto**  
Saguenay  
Lac-Saint-Jean

**100**  
1926-2026

**RioTinto**  
Saguenay  
Lac-Saint-Jean

**100**

Des gens qui  
façonnent l'avenir  
depuis 100 ans !

Une année  
de célébrations !



## Plan de gestion du patrimoine culturel – Bilan 2025

### Priorités et actions



#### Devenir un leader en patrimoine industriel

- Remise d'archives et bonification du partenariat avec la Société historique du Saguenay
- Participation au projet de mise en valeur du pont d'aluminium et sa reconnaissance
- Projet lancé pour visites touristiques au Complexe/Manoir/CSH en 2026
- Collecte de témoignages d'employés et retraités (Chaire de recherche du Canada en patrimoine urbain)
- Participation virtuelle à un workshop à Paris avec Lucie K. Morisset
- Don d'une cuve Soderberg à la Ville
- Cérémonies fermetures de cuves du CEO

RioTinto



#### Collaborer avec la Première Nation des Pékouamiunnuatsh

- Intégration du volet patrimoine des PN dans la consultation du nouveau décret
- Participation au Grand Rassemblement et Kwe Festival



#### Intégrer la gestion du patrimoine dans les activités

- Projet d'exposition pour le 25<sup>e</sup> de l'Usine Alma par les employés
- Inventaire d'objets du CEO
- Début du plan d'archéologie global
- Mise à jour des sites sur Boréalis



#### Renforcer les partenariats avec la communauté

- Partenariat de 125k\$ pour les 100 ans d'Arvida
- Création d'un comité de liaison avec la Ville de Saguenay
- Appui et partenariat avec le Musée du patrimoine d'Arvida
- Don 40K \$ du tournoi de golf AP60 au Musée
- Participation à Arvida Fête son patrimoine
- Demandes diverses d'historiens (documents et informations)
- Remise d'objets aux différents musées de la région

38



## Objets 2025 (proposés, remis, en attente ou refusés)

Chaque fois que des objets sont trouvés, ils sont proposés à nos partenaires, selon le secteur. Il arrive toutefois que ces objets soient refusés en raison de leur état, leur taille ou s'ils ne sont pas jugés pertinents.

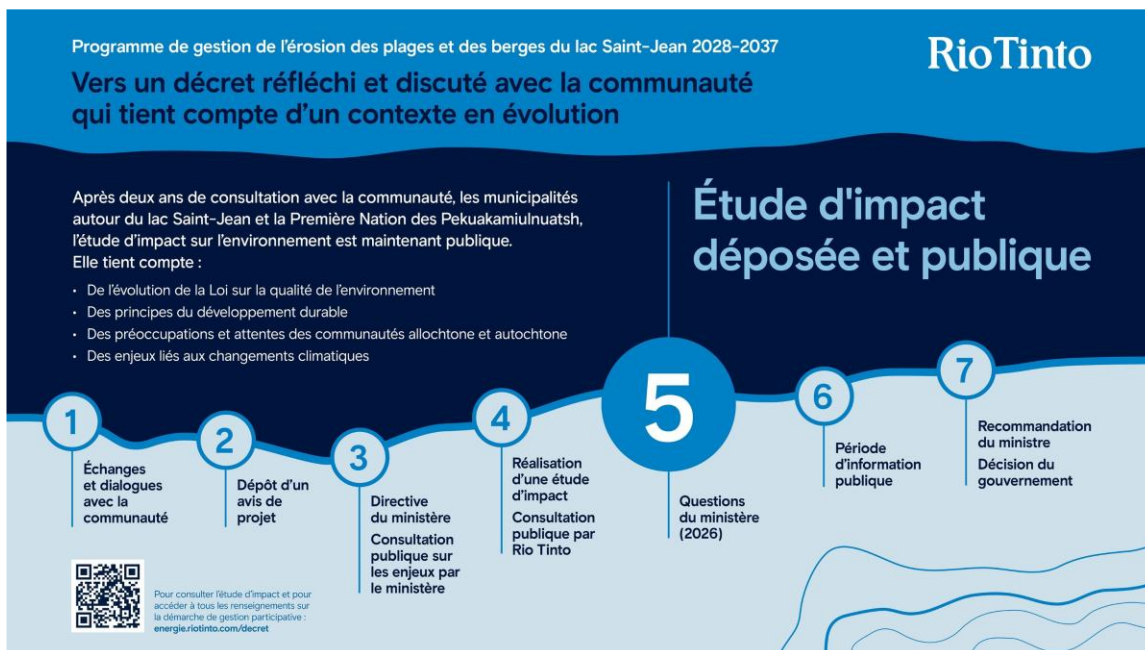
### En 2025 :

- Archives supplémentaires remises à la SHS
- Albums sur l'histoire du RS (remis à la SHS)
- Cigarettes et brique trouvées lors de travaux de démolition au CEO (en attente)
- Bases de pylônes (refusées, mais ont été documentées)
- Rails (refusés)
  - Des travaux au Complexe devaient remplacer des rails datant des années 30'. Après un aller-voir, les rails ciblés sont plus récents (1982) que prévu. L'aller-voir a toutefois permis de sensibiliser l'équipe en place et d'identifier des rails datant de 1944 (photo), lesquels pourraient être changés dans les prochaines années.
- Cuve Soderberg (Décontaminée, en attente de la Ville)
- Échelle du niveau du lac Saint-Jean (en attente)

RioTinto



39



## Divers

- Résultats sondage bilan de l'année 2025
- Voix locales – sondage de perception

RioTinto

### Le CBV La Baie en quelques chiffres



15 membres de la communauté



6 représentants Rio Tinto



#### FAITS SAILLANTS



Taux de réponse



100 % satisfaites de la planification



100 % satisfaites des comptes rendus



93 % satisfaites du lieu  
(7 % plutôt satisfaites)



100 % satisfaites de l'animation



87 % satisfaites de la durée  
(13 % plutôt satisfaites)



93 % satisfaites de l'horaire  
(7 % plutôt satisfaites)



100 % satisfaites du déroulement



100 % jugent les rencontres utiles et répondant aux attentes

RioTinto

42





## COMPOSITION



100 % satisfait.es de la composition



RioTinto

43



## CONTENU DES RENCONTRES

Satisfaction des membres à l'égard de :



RioTinto

44





## LA PAROLE AUX MEMBRES

« Intéressant »

« L'écoute et le temps accordé à chacun des points est bien dosé. »

« Chaque personne apporte son expérience. »

« Pour le moment je suis très satisfait. »

« Mise en place palpable des recommandations du comité et suivi serré sur exemple: le son, la senteur et les impacts du déplacement des trains dans le secteur Bagotville. »

« Tout est à mes attentes. »

RioTinto

45

RioTinto

Prochaines rencontres



## Rencontres 2026

### MAI

Lundi 25 mai

13 h 30 à 16 h 30

Lieu : À déterminer

### SEPTEMBRE

Lundi 28 septembre

13 h 30 à 16 h 30

Lieu : À déterminer

### DÉCEMBRE

Lundi 14 décembre

13 h 30 à 16 h 30

Lieu : À déterminer



RioTinto

47

**MERCI DE  
VOTRE  
PARTICIPATION**

COMITÉ DE BON VOISINAGE

**RioTinto**

RioTinto

48



