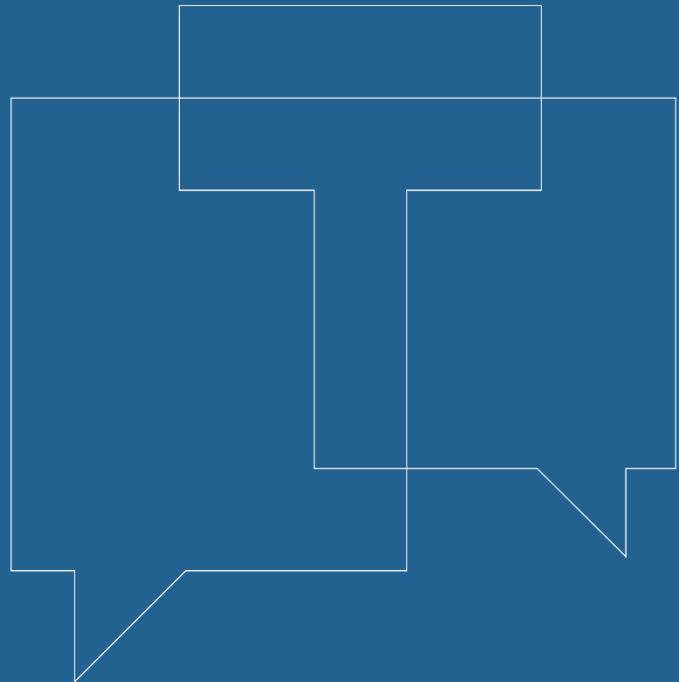


# COMPTE RENDU CASE

Rencontre # 34

12 décembre 2025



Préparé pour :

**RioTinto**

Par :

 **TRANSFERT**  
ENVIRONNEMENT ET SOCIÉTÉ

## TABLE DES MATIÈRES

1. MOT DE BIENVENUE.....	2
2. VALIDATION DE L'ORDRE DU JOUR .....	2
3. TOUR DE TABLE DES PARTENAIRES.....	2
4. SUIVI DES ACTIONS .....	4
5. SUIVI ENVIRONNEMENTAL ET REQUÊTES.....	6
Plaintes et demandes d'information .....	6
Émissions atmosphériques et rejets .....	6
6. ÉNERGIE ÉLECTRIQUE.....	6
7. DÉVELOPPEMENTS RIO TINTO.....	6
Elysis.....	6
Modernisation de la Centrale Isle-Maligne .....	7
Communauté.....	7
8. PROGRAMME DE STABILISATION DES BERGES .....	8
9. DIVERS.....	8
Sondage bilan 2025 .....	8
10. PROCHAINES RENCONTRES.....	8
11. FIN DE LA RENCONTRE .....	8
12. ANNEXES .....	10
ANNEXE 1 – LISTE DES PRÉSENCES .....	10
ANNEXE 2 – ORDRE DU JOUR .....	10
ANNEXE 3 – QUESTIONS/COMMENTAIRES ET RÉPONSES.....	10
ANNEXE 4 – PRÉSENTATION DE LA RENCONTRE .....	13



## 1. MOT DE BIENVENUE

Isabelle Gagnon, facilitatrice chez Transfert Environnement et Société, souhaite la bienvenue aux membres. Patrice Bergeron, directeur des opérations de l'Usine Alma, souligne l'effervescence actuelle dans la construction du Centre de billettes. La visite du chantier s'effectuera à partir de 13 h et permettra aux membres d'en comprendre l'ampleur.

Maryse Lamontagne, conseillère séniore Communautés et performance sociale et Engagement des employés, évoque les 25 ans de l'Usine Alma et invite les membres à consulter le livre « Usine Alma – Fière de son monde – 2020-2025 », qui fait état des grands jalons depuis la construction de la nouvelle usine, une réalisation des employés de l'usine.

**La liste des présences se trouve en annexe 1.**

## 2. VALIDATION DE L'ORDRE DU JOUR

Isabelle Gagnon présente l'ordre du jour de la rencontre. Le point *Divers* demeure ouvert.

**L'ordre du jour se trouve en annexe 2.**

## 3. TOUR DE TABLE DES PARTENAIRES

Avec l'arrivée de nouveaux membres, un tour de table permet aux différents partenaires, représentants et citoyens de se présenter, partager leur parcours et exposer les enjeux ou projets en cours dans leur secteur respectif.

### VOISINAGE

Le stationnement en face de l'entrée principale du Centre de villégiature de la Dam-en-Terre ne semble pas avoir été déneigé cette année. Denis Verrette, directeur de l'urbanisme à Ville d'Alma, précise que le déneigement était antérieurement sous la responsabilité de la Ville, mais toujours à la charge du Centre. Comme ce stationnement n'est pas défini comme prioritaire, la Ville passera à l'occasion, seulement lorsqu'elle en aura la capacité.

L'Association des propriétaires de la Dam-en-Terre souligne la collaboration avec l'équipe de Rio Tinto en ce qui a trait à l'appui aux bénévoles pour encadrer l'entretien et la maintenance des sentiers non officiels qui permettent aux villégiateurs et résidents de pratiquer le fat bike, la raquette, le ski de fond et la randonnée pédestre. Cette année, la neige s'est déposée hâtivement comparativement aux années antérieures. D'importantes opérations de nettoyage ont été effectuées à la suite de nombreux arbres tombés lors de forts vents.



## UNION DES PRODUCTEURS AGRICOLES

Maxime Bouchard, deuxième vice-président des Producteurs de grains du Québec (PGQ) Saguenay-Lac-Saint-Jean, fait état de l'évolution des communications et des maillages entre Rio Tinto, la Ville d'Alma et les producteurs agricoles. L'UPA demeure intéressée à participer à la réflexion pour trouver des solutions en lien notamment avec les droits de passage pour les véhicules hors route dans le secteur Alma.

Éloi Truchon, producteur agricole qui occupe les terres de Rio Tinto sous bail de location, souligne la difficulté à protéger les terres de certaines utilisations abusives et irrespectueuses, et de l'importance de ne pas se mettre à dos la population.

## CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE LAC-SAINT-JEAN-EST

Patrick Migneault, directeur technique chez Proco, intègre le comité comme représentant du secteur socio-économique à titre d'administrateur du conseil d'administration de la CCILSJE.

## VILLE D'ALMA

Olivier Larouche et Vicky Potvin, deux nouveaux élus, intègrent officiellement le comité à titre de représentants des districts numéro 1 Saint-Cœur-de-Marie/Delisle et numéro 3 Melançon.

Vicky Potvin souligne une observation citoyenne récurrente à l'effet qu'il y a bon nombre d'excès de vitesse observés dans le quartier Saint-Georges, plus précisément sur la rue Boudreault, qui concordent avec les heures de sortie des employés de l'Usine Alma. Cette zone étant désormais réduite à une vitesse de 40 km/h, toute idée créative ou action de sensibilisation serait bienvenue pour sécuriser ce secteur névralgique.

## CARREFOUR JEUNESSE-EMPLOI LAC-SAINT-JEAN-EST (CJE)

Marie Semel, agente de migration du programme Place aux jeunes en région, rappelle les enjeux relatifs à l'employabilité, la rareté de la main-d'œuvre, le contexte difficile pour les personnes issues des communautés immigrantes, le problème d'accès au logement et autres phénomènes sociaux. Une fin d'année marquée par les impacts des nouvelles règles concernant l'immigration, la recrudescence de la pauvreté et de l'itinérance. Ces défis considérables se répercutent sur le territoire et dans le milieu communautaire.

## REPRÉSENTANT DES EMPLOYÉS DE L'USINE ALMA

Alexandre Larouche, représentant des employés de l'Usine Alma, a contribué à l'accueil des membres pour la rencontre d'aujourd'hui. Il se joindra un peu plus tard à la rencontre.



Actions de suivi	Responsable	Échéancier
Poursuivre la discussion avec la représentante élue de la ville d'Alma concernant la problématique de vitesse sur la rue Boudreault afin de déterminer si d'éventuelles actions de sensibilisation sont à déployer auprès des employés de l'usine	RT	Dès que possible
Faire un aller-voir dans le sentier autour de l'usine pour évaluer les travaux d'entretien nécessaires	RT	Printemps 2026
Collaborer avec l'UPA et la Ville d'Alma pour trouver des solutions afin de mieux encadrer la circulation des motoneiges sur les terres agricoles et municipales	RT	Hiver 2025-26

La présentation complète de la rencontre se trouve en annexe 4.

## 4. SUIVI DES ACTIONS

Isabelle Gagnon fait le suivi de l'avancement des actions depuis la rencontre du 19 septembre 2025.

Actions de suivi	Responsable	Échéancier	Suivi effectué
<b>Logistique CASE</b>			
Transmettre aux membres un courriel pour les informer des activités planifiées dans le cadre du 25 <sup>e</sup> de l'Usine Alma	RT	2025	En continu en 2025
Ajouter à la diapositive <i>Niveau du lac Saint-Jean d'Énergie Électrique</i> , une note dans la légende précisant que l'encadré noir correspond au décret	RT	Pour la prochaine rencontre	Fait
Planifier une présentation aux membres du CASE par l'équipe du Programme de stabilisation des berges	RT	Lors d'une prochaine rencontre	À l'ordre du jour
Faire un point sur les prochaines étapes et la prévisibilité selon l'avancement du chantier de modernisation de la Centrale Isle-	RT	Prochaines rencontres	2026



Actions de suivi	Responsable	Échéancier	Suivi effectué
Maligne et la disponibilité des équipes			
Transmettre aux membres le lien pour participer au sondage Voix Locales du 3 au 30 novembre 2025	TES	Novembre 2025	Fait
Présenter les statistiques concernant l'origine des visiteurs lors des visites touristiques estivales	RT	Prochaine rencontre	Fait
<b>Communauté</b>			
Assurer le suivi du dossier de réglementation concernant les berges et les droits de passage pour les véhicules hors route	Ville d'Alma	Dès que possible	En suivi
<b>Suivi environnemental et requêtes</b>			
Faire un suivi par courriel auprès de Maxime Bouchard, représentant de l'UPA, afin d'obtenir l'information relative au niveau minimal de pieds dans les zones où il y a eu des interventions de rechargement ou installation d'épis amenant un rechargeement naturel (ex. : embouchure Belle Rivière de Saint-Gédéon)	RT	Dès que possible	Suivi RT effectué
<b>Sous-comité Verdissement</b>			
Faire un aller-voir afin de vérifier s'il y a présence d'espèces exotiques envahissantes dans la zone 27	CREDD	Dès que possible avant le début des travaux	En suivi
Inviter Anne-Marie Tremblay à présenter le plan final d'aménagement de la zone 27 au CASE	RT	Lors d'une prochaine rencontre	En suivi

## DROITS DE PASSAGE POUR LES VÉHICULES HORS ROUTE

Denis Verrette, directeur de l'urbanisme de Ville d'Alma, rappelle que le dossier sur les droits de passage pour les véhicules hors route chemine et relève des instances gouvernementales provinciale et municipale. Quoique d'intérêt populationnel, ce dossier majeur ne peut être une action de suivi du CASE en tant que telle et se traduira par une décision du conseil municipal après la réalisation d'études et d'analyses plus approfondies.



## 5. SUIVI ENVIRONNEMENTAL ET REQUÊTES

### PLAINTES ET DEMANDES D'INFORMATION

Maryse Lamontagne fait état d'une seule demande d'information concernant les visites touristiques estivales à l'Usine Alma depuis la dernière rencontre du CASE.

### ÉMISSIONS ATMOSPHÉRIQUES ET REJETS

Alexandre Ouellet, conseiller en environnement, présente le suivi des émissions atmosphériques aux événements et cheminées en lien avec les deux séries de salles de cuves. Il rappelle que l'entretien des Centres de traitement des gaz (CTG) s'effectue pendant les périodes plus froides afin de ne pas priver l'usine d'une partie du système de captation pendant la période de l'année la plus chaude, où les gaz sont naturellement plus difficiles à capter.

Il présente également le suivi des rejets en fluorure à l'effluent final.

Dans les deux cas, les normes prescrites ont été respectées.

## 6. ÉNERGIE ÉLECTRIQUE

Marc-André Gagné, chef de service Production - Énergie Électrique, dresse le bilan hydrique de l'année 2025.

La crue printanière ayant été plus importante que la normale, le niveau du lac Saint-Jean a pu être maintenu à 15 pieds pendant presque toute la saison estivale. Les apports ont toutefois été sous la normale pendant les mois d'août, septembre et octobre, et les précipitations de novembre sont tombées principalement sous forme de neige, ce qui n'a pas permis de ruissellement dans le bassin.

La stratégie privilégiée par Énergie Électrique face à cette situation sera d'abaisser le niveau du lac Saint-Jean plus lentement qu'à l'habitude, en turbinant moins aux centrales, pour tenter de rejoindre la normale aux environs de février. Énergie Électrique puisera également davantage dans la réserve amont, dont le niveau descendra quant à lui plus rapidement.

## 7. DÉVELOPPEMENTS RIO TINTO

### ELYYSIS

La première cuve industrielle Elysis, qui ne produit aucun gaz à effet de serre, a démarré le 13 novembre à l'Usine Alma et est toujours en opération un mois plus tard.



## MODERNISATION DE LA CENTRALE ISLE-MALIGNE

Le prémontage du groupe turbine-alternateur 6 est en cours, de même que la réhabilitation des prises d'eau et passages hydrauliques, et les travaux de réfection de la toiture.

La centrale sera agrandie, ce qui permettra d'y installer une baie de réparation. Un atelier de prémontage sera mis en place à proximité. Deux vannes chauffées remplaceront les vannes actuelles à l'évacuateur 4, facilitant ainsi l'opération en hiver. Ces travaux en particulier impacteront le Madelinot et le Centre de villégiature Dam-en-Terre, mais Rio Tinto collabore avec les instances concernées afin que ces impacts soient les moins importants possible.

Le projet de réfection représente un investissement total de 1,7 milliard \$.

Marc-André Gagné souligne la préoccupation de Rio Tinto quant à l'impact des travaux sur la communauté. Ainsi, l'ensemble des camions sur le chantier sont munis d'alarme de recul à bruit blanc. De l'affichage a été installé et une personne est sur place afin d'assurer une circulation sécuritaire pour les piétons du secteur, notamment les enfants fréquentant l'école à proximité. Il est également envisagé, d'ici l'été prochain, d'améliorer l'aspect visuel de la toile protectrice en bordure de chantier.

## COMMUNAUTÉ

La revente de matériaux issus du procédé de coulée de métal, qui auraient été jetés, a permis de remettre 2 700 \$ à la Maison Répit-Dépannage grâce à l'initiative de deux employés.

Le projet Marketplace de l'Usine Alma, qui évite la mise aux rebuts de divers objets grâce à leur revente parmi les employés, permet de remettre des sommes à la Moisson d'Alma. La direction de l'usine double le montant recueilli chaque année. Un montant de 165 000 \$, sans compter 2025, a ainsi été versé à l'organisation depuis 2022. Le projet a aussi permis de détourner de l'enfouissement 100 tonnes de matériel.

Maryse Lamontagne souligne le rayonnement des célébrations du 25<sup>e</sup> anniversaire de l'Usine Alma ayant eu lieu tout au long de 2025, notamment par la tenue de diverses activités où des membres de la communauté ont été invités, l'implication de retraités, et les retombées générées dans les entreprises locales.

Action de suivi	Responsable	Échéancier
Présenter les mesures ciblées à l'Usine Alma afin de favoriser la décarbonation et la diminution de la consommation énergétique	RT	Prochaine rencontre



## 8. PROGRAMME DE STABILISATION DES BERGES

Richard Dallaire, Conseiller senior en relation avec le milieu et en affaires immobilières, présente le Programme de stabilisation des berges du lac Saint-Jean.

Après avoir dressé l'historique du programme, il explique ce qu'inclut le présent décret, qui prendra fin le 31 décembre 2027 et présente la nature des travaux réalisés depuis 1986, qui représentent des investissements de plus de 120 millions \$, ainsi que ceux prévus en 2025-2026.

Dans le cadre du renouvellement du décret, une démarche participative est en cours. L'étude d'impact sera déposée en janvier 2026 pour en arriver à un BAPE potentiel en 2027.

**La présentation complète du Programme de stabilisation des berges se trouve en annexe 4.**

Actions de suivi	Responsable	Échéancier
Transmettre aux membres la présentation en format PDF de la présentation du PSBLSJ	TES	Après la rencontre
Planifier une présentation ultérieure avec l'équipe du PSBLSJ afin de faire le point sur les prochaines étapes	RT / TES	Printemps ou automne 2026

## 9. DIVERS

### SONDAGE BILAN 2025

Isabelle Gagnon informe les membres qu'ils recevront la semaine prochaine un sondage permettant d'évaluer leur appréciation des rencontres de 2025.

## 10. PROCHAINES RENCONTRES

Isabelle Gagnon présente les dates des rencontres 2026 qui ont été transmises aux membres par le biais de convocations.

## 11. FIN DE LA RENCONTRE

Isabelle Gagnon remercie les membres pour leur participation. La rencontre se termine à 16 h.



## **Production du compte rendu**

Véronique Frigon, directrice de projets, et Isabelle Gagnon, conseillère principale  
Transfert Environnement et Société



## 12. ANNEXES

### ANNEXE 1 – LISTE DES PRÉSENCES

### ANNEXE 2 – ORDRE DU JOUR

### ANNEXE 3 – QUESTIONS/COMMENTAIRES ET RÉPONSES

#### SUIVI ENVIRONNEMENTAL ET REQUÊTES

Question ou commentaire	Réponse
Il y a des gens qui pêchent dans la Petite Décharge. Est-ce que les poissons sont échantillonnés?	<b>RT</b> Les poissons ne sont pas analysés, mais des analyses de la qualité de l'eau sont effectuées en amont et en aval de l'effluent, ce qui permet de comparer les taux de fluorure aux deux endroits. Généralement, ceux-ci sont équivalents. Des essais de toxicité sont également réalisés. De jeunes truites et daphnies sont mises en contact avec des échantillons d'eau prélevés dans l'effluent, ce qui permet de vérifier s'il y a un impact sur la faune. Il n'y a jamais eu d'événement de toxicité à Alma.

#### ÉNERGIE ÉLECTRIQUE

Questions ou commentaires	Réponses
Est-ce que les travaux à Isle-Maligne aident, dans la situation où il faut moins turbiner?	<b>RT</b> Ultimement, oui, parce que cela donne une latitude pour pouvoir arrêter un groupe turbine-alternateur cet hiver.
Vous devez maintenir le niveau pour être en mesure d'approvisionner les usines en électricité, mais est-ce que vous avez aussi des contrats à respecter, par exemple avec Hydro-Québec?	<b>RT</b> Avec cette quantité d'eau et la charge régionale, Énergie Électrique ne vend aucune électricité. Quand il y a un surplus, c'est vraiment à la pointe de crue printanière et à ce moment, la Centrale Chute-des-Passes est arrêtée pour pouvoir emmagasiner. S'il n'y a pas de crue, la centrale n'est pas arrêtée, sinon Énergie Électrique ne serait pas en



Questions ou commentaires	Réponses
	mesure d'alimenter toutes les alumineries. Au net, toutes les années, Énergie Électrique est acheteuse d'électricité à Hydro-Québec.
Est-ce qu'il y a une stratégie à plus ou moins long terme pour l'adaptation aux changements climatiques?	<b>RT</b> Énergie Électrique adapte ses périodes d'arrêt en hiver pour les entretiens, qui sont écourtées d'un mois. Sinon il faut simplement tenter de gérer les réservoirs, principalement le lac Saint-Jean, avec une certaine marge de manœuvre.

## DÉVELOPPEMENTS RIO TINTO

### ELYSIS

Question ou commentaire	Réponse
<b>Ville d'Alma</b> Le Comité de développement durable de Ville d'Alma est extrêmement heureux que Rio Tinto prenne cette voie de recherche et développement parce que c'est un joueur important et donne donc un signal fort. La Ville avance dans cette voie et il est vraiment intéressant de constater que les efforts sont alignés.	<b>RT</b> Lors d'une prochaine rencontre, il serait intéressant de parler de ce qui est fait à l'usine parce qu'il y a des investissements majeurs afin de décarboner et diminuer la consommation d'énergie.

## PROGRAMME DE STABILISTION DES BERGES

Questions ou commentaires	Réponses
Quel était le niveau du lac Saint-Jean avant que la Centrale Isle-Maligne soit mise en place?	<b>RT</b> Le niveau du lac se comportait de la même façon qu'aujourd'hui. Il montait à l'automne, redescendait pendant l'hiver, selon les conditions, entre - 2 et 4 pieds, d'où les droits de RT qui sont de - 2 à 17,5 pieds. Dans un décret, le scénario de gestion est modulé volontairement pour réduire l'érosion. C'est cela, en fait, le Programme de stabilisation des berges.
<b>Ville d'Alma</b> Vous avez parlé des principaux travaux pour stabiliser, mais d'un	<b>RT</b> Dans le dossier des bandes riveraines, en termes de stabilisation, le génie végétal



Questions ou commentaires	Réponses
<p>point de vue environnemental, du génie végétal, quel est votre diagnostic? Comment voyez-vous le portrait?</p>	<p>prendra davantage de prédominance, en autant qu'il soit possible de le faire. Ce n'est pas possible partout puisque les conditions d'érosion sont parfois trop fortes. Pour les bandes riveraines privées, c'est une responsabilité municipale, mais RT peut être une deuxième bonne locomotive. Elle est propriétaire de 55 %, les locataires doivent respecter la réglementation municipale, donc il peut y avoir un partenariat, mais cela doit partir d'une volonté du milieu.</p>



## ANNEXE 4 – PRÉSENTATION DE LA RENCONTRE

