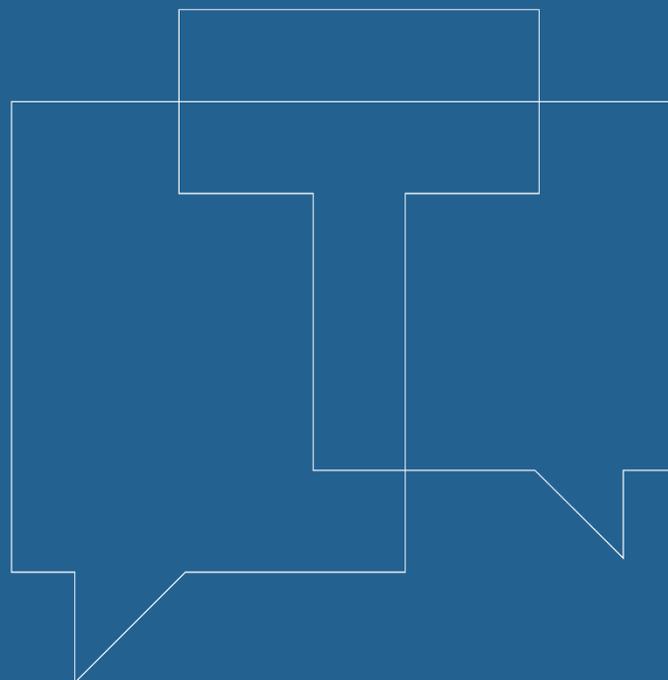


COMPTE RENDU CASE

Rencontre # 32

9 mai 2025



Préparé pour :

RioTinto

Par :

 **TRANSFERT**
ENVIRONNEMENT ET SOCIÉTÉ

TABLE DES MATIÈRES

1. MOT DE BIENVENUE.....	3
2. PARTAGE SANTÉ, SÉCURITÉ, ENVIRONNEMENT ET COMMUNAUTÉ.....	3
3. VALIDATION DE L'ORDRE DU JOUR	3
4. SUIVI DES ACTIONS.....	3
5. RETOUR SUR LE BILAN 2024 DU CASE	5
6. PRÉSENTATION DU PLAN D'URBANISME PARTICULIER – CENTRE-VILLE D'ALMA.....	5
7. SUIVI ENVIRONNEMENTAL ET REQUÊTES	6
Plaintes et demandes d'information depuis le 7 février 2025.....	6
Émissions atmosphériques et rejets.....	7
Attestation d'assainissement – Usine Alma	8
8. ÉNERGIE ÉLECTRIQUE.....	8
9. DÉVELOPPEMENTS RIO TINTO.....	9
Marché de l'aluminium	9
Centre de billettes	10
Communauté.....	10
Voix locales.....	10
10. TOUR DE TABLE DES PARTENAIRES	11
UPA.....	11
Ville Alma.....	11
Voisinage	12
CJE	12
CREDD	12
11. DIVERS	13
25 ^e de l'Usine Alma	13
12. PROCHAINES RENCONTRES	13
13. FIN DE LA RENCONTRE	13
14. ANNEXES	14
ANNEXE 1 – LISTE DES PRÉSENCES	14



ANNEXE 2 – ORDRE DU JOUR.....	16
ANNEXE 3 – QUESTIONS/COMMENTAIRES ET RÉPONSES	17
ANNEXE 4 – PRÉSENTATION DE LA RENCONTRE	26



1. MOT DE BIENVENUE

Véronique Frigon souhaite la bienvenue aux membres. Un bref tour de table est effectué puisque le comité accueille Maxime Trépanier, coordonnateur de retrait chez Énergie Électrique, en remplacement de Marc-André Gagné pour cette rencontre.

La liste des présences se trouve en annexe 1.

2. PARTAGE SANTÉ, SÉCURITÉ, ENVIRONNEMENT ET COMMUNAUTÉ

Maxime Trépanier rappelle qu'Énergie Électrique doit procéder à des déversements, entre autres aux évacuateurs 4 et 7, sur les rivières Petite et Grande Décharge, en période de crue printanière, alors que les estacades ne sont pas encore installées en raison de la glace. Ce printemps, des caméras détectant les mouvements ont été installées sur les rives de ces évacuateurs pour effectuer une surveillance en continu. Une alarme sonore est déclenchée lorsqu'il y a détection de présence sur l'eau, ce qui transmet également une alarme à la Sûreté de Rio Tinto. Le système s'est avéré efficace récemment lorsque la présence d'un kayakiste à proximité des installations d'Énergie Électrique a déclenché l'alarme sonore, faisant rebrousser chemin à l'individu.

Malgré la sensibilisation faite chaque année par Rio Tinto, il arrive tout de même que des personnes fassent preuve de témérité en s'aventurant près des installations sur les cours d'eau. Les membres sont invités à nouveau à s'abonner au [service de notifications par message texte de Rio Tinto](#) à propos des variations de niveau d'eau.

Les questions/commentaires et réponses de chacun des points de l'ordre du jour se trouvent en annexe 3.

La présentation complète se trouve en annexe 4.

3. VALIDATION DE L'ORDRE DU JOUR

Véronique Frigon présente l'ordre du jour. La possibilité pour les membres de transmettre leurs idées et suggestions dans le cadre du 25^e anniversaire de l'Usine Alma sera traitée au point *Divers*.

L'ordre du jour se trouve en annexe 2.

4. SUIVI DES ACTIONS

Véronique Frigon fait le suivi de l'avancement des actions depuis la rencontre du 7 février 2025.



Actions de suivi	Responsable	Échéancier	Suivi effectué
Logistique CASE			
Retourner aux membres le lien d'inscription au service de notification par message texte	TES	Après la rencontre	Fait
Référer la CLAP à la direction générale de la Ville d'Alma pour la suite du dossier d'installation d'une station de lavage à la marina de Saint-Cœur-de-Marie	CREDD	Dès que possible	Fait
Transmettre aux membres le lien vers les cartes interactives des aires protégées	TES/CREDD	Après la rencontre	Fait
Prévoir une présentation sur plan urbanisme particulier pour la revitalisation du centre-ville d'Alma	Ville d'Alma	Prochaine rencontre	À l'ordre du jour
Présenter le projet d'implantation d'une nouvelle technologie au Centre de traitement des gaz	RT	Prochaine rencontre	Rencontre #3
Présenter la seconde partie sur les contraintes d'Énergie Électrique	RT	Prochaine rencontre	Rencontre #3
Transmettre aux membres un questionnaire afin de recueillir les idées et suggestions pour les 25 ans de l'Usine Alma	TES	Dès que possible	À l'ordre du jour
Transmettre un nouveau rappel aux membres à aller remplir le sondage bilan 2024	TES	Après la rencontre	Fait
Communauté			
Inviter les jeunes du CJE pour une éventuelle visite de jeunes des installations de l'Usine Alma	RT/CJE	Dès que possible	Fait
Suivi environnemental et requêtes			
Effectuer un suivi à propos du monitoring de bruit chez un citoyen en périphérie de l'usine	RT	Prochaine rencontre	À l'ordre du jour
Vérifier si la variation du niveau de l'eau sur la rivière peut avoir un impact sur le phénomène de dégagement de méthane	RT	Pour la prochaine rencontre	En suivi
Présenter l'ensemble des normes environnementales auxquelles l'Usine Alma est assujettie	RT	Prochaine rencontre	À l'ordre du jour
Sous-comité Verdissement			
Planifier une rencontre avec le CJE afin de discuter l'arrimage potentiel avec les	RT/CJE	Printemps 2025	Fait



plateaux de travail en amont des travaux d'embellissement/verdissement 2025			
Planifier une rencontre de sous-comité Verdissement en mars ou avril	TES/RT	Dès que possible	Mai 2025
Lancer un appel d'intérêt pour le sous-comité Verdissement auprès des membres du CASE	TES	Dès que possible	Fait

5. RETOUR SUR LE BILAN 2024 DU CASE

Véronique Frigon fait un retour sur quelques faits saillants du bilan 2024 du CASE, réalisé à la suite d'un sondage rempli par les membres au début 2025 et dont les résultats leur ont été transmis par courriel. Certains éléments d'amélioration potentielle sont soulevés.

L'idée de procéder au tour de table des partenaires à la suite des points concernant Rio Tinto plutôt qu'en début de rencontre a été proposée. Ceci permettrait de le rendre plus efficient puisque certaines questions pourraient déjà avoir trouvé réponse lors des sujets abordés par l'entreprise. Cette façon de faire pourrait du même coup atténuer la problématique du temps manquant à l'occasion pour aborder ou approfondir l'ensemble des éléments à l'ordre du jour. La proposition est acceptée par les membres et sera mise en application dès la présente rencontre.

Le souhait de recevoir les comptes rendus des rencontres plus rapidement et dans un format plus convivial a aussi été exprimé. Il est également question de varier les lieux de rencontre pour permettre de découvrir les partenaires et leurs activités. Les membres sont invités à proposer des lieux de rencontre différents de l'Espace communauté s'ils ont des suggestions.

En ce qui concerne les comptes rendus, Véronique Frigon rappelle que Rio Tinto est assujettie à des standards Communautés et Performance sociale. Dans ce cadre, il importe que les comptes rendus soient les plus représentatifs possibles des échanges, incluant les questions et réponses. Il est toutefois proposé, afin d'alléger la lecture du document, de rassembler l'ensemble des tableaux de questions et réponses en annexe, ce qui est accepté par les membres. Pour ce qui est du délai de production, il est indiqué que les délais nécessaires à la rédaction et à la validation, notamment des données techniques de Rio Tinto, mènent à une mise en ligne sur la plateforme communauté idéalement trois semaines après la rencontre.

6. PRÉSENTATION DU PLAN D'URBANISME PARTICULIER – CENTRE-VILLE D'ALMA

Denis Verrette, directeur du Service d'urbanisme de la Ville d'Alma, présente le plan particulier d'urbanisme (PPU) relatif au centre-ville. Il rappelle d'entrée de jeu que la Ville d'Alma apprécie la décision de Rio Tinto d'avoir pignon sur rue au centre-ville, alors que le départ d'une institution financière majeure y laissait un vide important.



La Ville d'Alma s'est lancée dans une planification stratégique en 2023. Au terme de cet exercice, qui a été réalisé avec des partenaires et le milieu, la revitalisation du centre-ville a été identifiée parmi les priorités.

Le centre-ville a été mis à mal par les difficultés connues dans le secteur du commerce au détail, accentuées dans le contexte de la pandémie. Parallèlement, le milieu fait face à un manque de logements comme partout au Québec. Du souhait de répondre à ces deux problématiques a émergé la vision du PPU de faire du centre-ville un milieu habité et accueillant. Le PPU compte quatre grandes orientations : faire du centre-ville le cœur d'une économie prospère; valoriser chaque parcelle de l'espace urbain; faciliter l'accès au centre-ville pour une mobilité intégrée; cultiver l'âme du centre-ville et forger une identité unique.

Des améliorations ont tout de même été apportées au centre-ville au fil des ans : la rénovation extérieure du stationnement à étages; la renaturalisation de la rivière Petite Décharge incluant le remplacement de la passerelle piétonne; l'amélioration du corridor du boulevard des Cascades; la rénovation de façades (support aux entreprises).

La Ville d'Alma veut maintenant miser sur la présence de générateurs d'achalandage tels les institutions et organisations, les bureaux professionnels et la proximité d'établissements d'enseignement. Elle compte également sur ses atouts naturels et récréatifs : la possibilité de concentrer les activités; la présence de la rivière Petite Décharge; un milieu artistique et communautaire actif; une programmation culturelle dynamique; la présence concentrée et la qualité du secteur hôtelier; le secteur des bars et restaurants.

La Ville d'Alma veut faire du centre-ville le cœur d'une économie prospère en consolidant les commerces existants et en attirant des commerces spécialisés, en soutenant des projets de construction, en autorisant les terrasses permanentes, en favorisant la réalisation de résidences étudiantes, en en faisant un quartier habité. Le PPU veut faire de la rue St-Joseph une artère conviviale et rassembleuse. Il est projeté d'inverser la circulation sur la rue Sacré-Cœur afin de faire converger cette dernière vers l'église St-Joseph, monument d'importance au centre-ville.

Un projet de construction d'un édifice à bureaux est déjà en cours en face de l'hôtel de ville. Denis Verrette mentionne que des incitatifs fiscaux sont en place à la Ville d'Alma pour favoriser l'installation de promoteurs privés.

En ce qui concerne la mobilité, la piste cyclable sera amenée jusqu'au centre-ville et les trottoirs seront élargis. Éventuellement, une place publique sera créée pour des spectacles ou autres événements sur le parvis de l'église.

7. SUIVI ENVIRONNEMENTAL ET REQUÊTES

PLAINTES ET DEMANDES D'INFORMATION DEPUIS LE 7 FÉVRIER 2025

Catherine Imbeau, conseillère sénior Communautés et Performance sociale, présente le suivi des plaintes et requêtes depuis la rencontre du 7 février dernier. Six plaintes ont été déposées, ce qui est relativement élevé pour l'Usine Alma.



La première concerne de la poussière rougeâtre sur un véhicule, qui ne provenait toutefois pas de Rio Tinto puisque la bauxite n'est pas traitée à Alma. Elle a donc été fermée après enquête.

Les cinq autres sont des plaintes relatives au bruit, dont plusieurs anonymes, qui ont été déposées à l'intérieur de quelques semaines. Une réponse sera fournie aux plaignants anonymes puisque la plateforme web communauté le permet désormais, sans briser l'anonymat des personnes.

Alexandre Ouellet, conseiller en environnement, rappelle qu'une plainte concernant le bruit avait donné lieu l'an dernier à une campagne de mesures sonores afin de comprendre la problématique et de faire des liens potentiels avec les opérations de l'Usine Alma. Deux stations de mesure ont ainsi été installées par une firme externe en novembre dernier, soit une sur le site de l'usine et l'autre sur le terrain du plaignant, pour une période d'un mois.

Les données recueillies ont été filtrées pour enlever les sons hors normes (tondeuse, klaxon, etc.) et ont été recoupées avec les données météo afin de déterminer dans quel contexte les bruits provenant de l'usine sont davantage entendus, par exemple lors de vents porteurs.

Sans surprise, les pointes correspondent aux sources qui génèrent habituellement davantage de bruit, soit le Centre de traitement des gaz (CTG) et le Centre de traitement du fluor (CTF). D'autres pics ont toutefois permis d'identifier des sources de bruit qui contribuent de façon moins importante, mais qui ont tout de même un impact. Ces sources devront être validées par d'autres investigations, même si le rapport donne des pistes. L'étude a permis à Rio Tinto de confirmer que son plan de réduction sonore est bien aligné sur les sources qui sont les plus problématiques, qui seront donc traitées en priorité. Une fois les travaux réalisés, la situation sera réévaluée et pourra mener à de nouveaux travaux sur les sources secondaires qui persistent.

L'étude a permis de constater principalement que les bruits sont davantage perçus la nuit étant donné l'absence d'autres sources de bruit (camions, klaxons, etc.), et surtout lors d'épisodes de vents porteurs, où la perception sonore de l'usine peut passer du simple au double.

Le plan global de réduction sonore sera présenté au CASE à l'automne et il sera suivi annuellement.

Il est à noter que bien que le plan de réduction soit entamé, il faut attendre que l'ensemble des travaux prévus soient réalisés (2027) afin d'en apprécier le plein impact sur la réduction du bruit. Même si une source de bruit est supprimée, l'impact des autres sources majeures prend le dessus dans la perception sonore.

ÉMISSIONS ATMOSPHÉRIQUES ET REJETS

Alexandre Ouellet présente le bilan des émissions de fluorures à la sortie évents. Les épurateurs sont actuellement en période d'entretien avant l'été. Celle-ci se terminera bientôt.

En ce qui concerne les rejets en fluorure à l'effluent final, une nouvelle norme mensuelle plutôt qu'annuelle est maintenant en vigueur. La charge maximale à respecter est 1 530 kg par mois.



ATTESTATION D'ASSAINISSEMENT – USINE ALMA

L'attestation d'assainissement est liée au permis d'opérer de l'usine. Elle prescrit l'ensemble des entretiens et des échantillonnages ainsi que leur fréquence. Une dérogation à ces prescriptions entraîne automatiquement un avis de non-conformité. À l'Usine Alma, en plus du conseiller en environnement, cette tâche occupe 2,5 techniciens à temps plein. Sur le plan régional, un prélèvement par minute est effectué dans les installations de Rio Tinto, qui ont chacune leur attestation.

Alexandre Ouellet énumère les différents éléments qui doivent être évalués (poussières, HF, particules fines, SO₂, HAP) par les quatre stations de mesure de la qualité de l'air ambiant de l'Usine Alma, ainsi que les ajouts exigés par la nouvelle attestation. Rio Tinto doit également mesurer ce qui sort de ses cheminées, de ses évents, ainsi que ce qui se retrouve dans le foin environnant ses installations. Cette dernière mesure est effectuée grâce à sept stations installées dans les environs.

En ce qui a trait à la qualité de l'eau, le suivi est effectué à l'effluent final trois fois par semaine (matières en suspension, fluorures, aluminium). D'autres éléments sont également échantillonnés à fréquences variées (par exemples les huiles et graisses ainsi que les hydrocarbures). Des tests de toxicité doivent aussi être réalisés de façon récurrente. De nombreux paramètres sont, de plus, suivis à l'effluent sanitaire, au Centre de traitement des eaux (qui traite les eaux du Centre de coulée), à l'effluent du dépôt de neiges usées et pour les eaux souterraines (avec des piézomètres).

Plusieurs autres exigences de suivi ayant été ajoutées dans la nouvelle attestation d'assainissement de l'Usine Alma sont aussi présentées : lieux d'entreposage de matières dangereuses, débitmètres, équipements de traitement des poussières, nombre de rapports, études diverses.

8. ÉNERGIE ÉLECTRIQUE

Maxime Trépanier brosse le portrait de la situation en lien avec la période de crue printanière qui est en cours.

Il rappelle qu'Énergie Électrique contrôle 25 % des apports d'eau dans le lac Saint-Jean avec la centrale Chute-des-Passes, qui est présentement fermée afin de permettre à ce réservoir de se remplir. Actuellement, l'eau qui entre dans le lac Saint-Jean provient donc des 75 % d'apports non contrôlés, soit les rivières s'y jetant.

Il aborde les différentes contraintes avec lesquelles doit composer l'équipe de gestion hydrique : la sécurité du public, le respect du décret, le maintien des opérations de Rio Tinto (besoins énergétiques), les lois sur la sécurité des barrages, la navigation, tout en considérant les prévisions météorologiques (périodes sèches et humides).

En décembre et janvier derniers, des redoux ont fait augmenter les apports. Avec les changements climatiques, cette situation de réchauffement pendant l'hiver risque d'arriver plus fréquemment, provoquant des crues éclairs. Vers la mi-mars, s'est produit un



réchauffement qui aurait pu faire croire à un départ de crue puisque le débit était alors de 1000 m³/seconde, mais celui-ci ne s'est pas maintenu en raison du refroidissement connu en avril. Le départ de crue s'est plutôt produit le 15 avril, ce qui correspond à la moyenne historique. Le volume de crue est estimé à 110 %.

Énergie Électrique croit que la pointe de crue a été atteinte le 1^{er} mai. Toutefois, un important réchauffement est annoncé pour la semaine prochaine et il reste de la neige en amont. Cela fait en sorte que, selon les précipitations qui seront reçues, une pointe plus élevée est possible. La possibilité d'une crue à plusieurs pointes est donc présente.

Le niveau du lac Saint-Jean se situe présentement à 14 pieds et poursuit sa montée. Actuellement, l'évacuateur 4 sur la Grande Décharge est encore ouvert, mais celui de la Petite Décharge est fermé. Les estacades ne sont pas encore installées puisqu'il y avait encore trop de glace pour procéder, ces équipements n'étant pas conçus pour résister aux glaces. Elles devraient être installées au cours de la semaine prochaine, après quoi les déversements dans la Petite Décharge reprendront.

Le niveau maximal du lac Saint-Jean au printemps est de 16,5 pieds. Énergie Électrique a l'autorisation de le monter à 17 pieds pendant une période maximale de 12 jours au besoin, en période de décrue, lorsque l'entreprise est en contrôle et en considérant de nombreux facteurs.

9. DÉVELOPPEMENTS RIO TINTO

MARCHÉ DE L'ALUMINIUM

Patrice Bergeron, directeur des opérations de l'Usine Alma, indique que depuis l'instauration des tarifs américains, la prime LME a chuté en raison de la diminution de la consommation due principalement aux prix plus élevés et à l'incertitude générée, ce qui était anticipé par Rio Tinto. La prime Midwest n'a pas connu de baisse puisque malgré les tarifs et le fait que le président américain affirme que les États-Unis n'ont pas besoin de l'aluminium canadien, ceux-ci font face à un déficit de 4 millions de tonnes. Les fournisseurs américains continuent donc de payer une prime supplémentaire pour attirer l'aluminium aux États-Unis.

L'Usine Alma dessert deux marchés principaux, énergétiques/transport (câbles pour lignes de transmission, parcs solaires et éoliens) et automobile. La situation actuelle avec les États-Unis n'a pas eu d'impact sur les commandes en ce qui concerne le premier créneau. La seule substitution possible à l'aluminium pour le câble serait le cuivre, qui est trop cher et pas disponible en quantité suffisante. Le nombre de producteurs de câble étant restreint, les clients paient la prime imposée de 35 % (25 % pour l'aluminium et 10 % pour produit transformé).

L'impact est toutefois significatif en ce qui a trait au marché automobile. Déjà une réduction de la commande d'aluminium est constatée puisque chaque véhicule produit représente une demi-tonne d'aluminium et que la demande est en baisse. L'Usine Alma a perdu l'un de ses plus gros clients aux États-Unis, qui produit des roues automobiles. Celui-ci s'est tourné vers



un fournisseur de la Tunisie, ce qui n'était pas anticipé par Rio Tinto. L'Usine Alma a, en contrepartie, gagné d'autres clients. La transition des chaînes d'approvisionnement est difficile à prévoir, mais jusqu'à présent, Rio Tinto a été en mesure d'au moins maintenir les produits à valeur ajoutée.

Ce qui a changé pour l'entreprise est que l'aluminium pur, qui n'est pas un produit à valeur ajoutée, est écoulé davantage au Canada et en Europe, tandis que des entreprises de Rio Tinto qui sont, par exemple, en Australie, alimentent davantage les États-Unis. La tendance est donc de diversifier les clients, notamment en Europe, puisque même si cela est souvent moins avantageux financièrement, ce choix permet de diminuer le risque lié à la dépendance à un seul marché.

CENTRE DE BILLETES

Patrice Bergeron rappelle que le Centre de billettes et un projet de plus de 300 M\$, qui est présentement réalisé dans une proportion de 41 %. 193 M\$ sont déjà engagés. 73 travailleurs se trouvent actuellement sur le chantier et ce nombre atteindra 120 à 150 au cours de l'été. Le bétonnage extérieur (fondation) du centre de coulée est pratiquement complété. Les fournaies où se trouvera le métal sont arrimées. Le projet progresse bien et devrait pouvoir être mis en opération à l'été 2026 pour la production et la qualification chez les clients.

COMMUNAUTÉ

Rio Tinto a fait le bilan de sa campagne 2024 pour Centraide et la Croix-Rouge. Au total, 728 976 \$ ont été remis à Centraide pour la dernière année au Saguenay – Lac-Saint-Jean. En incluant la Croix-Rouge, le montant remis par l'entreprise est de près de 1 M\$.

Pour une troisième année consécutive, des élèves de l'École Jean-Gauthier ont été accueillis à l'Usine Alma et on eut l'occasion d'échanger avec du personnel de divers corps de métier.

À l'initiative d'un employé, 20 manteaux Rio Tinto qui n'étaient plus utilisés mais encore en bon état ont été remis au Service de travail de rue d'Alma.

VOIX LOCALES

Catherine Imbeau rappelle qu'un sondage dans le cadre de Voix locales, une initiative implantée dans l'ensemble des installations mondiales de Rio Tinto, a été tenu l'automne dernier. Celui-ci a remplacé le sondage annuel de perception que l'entreprise faisait auprès de la population du Saguenay – Lac-Saint-Jean depuis plusieurs années. Il servira de base pour établir un plan d'action.

467 personnes de la région ont répondu au sondage. Les répondants du Lac-Saint-Jean sont presque au même nombre que ceux du Saguenay. Les résultats du sondage sont mis en corrélation avec les facteurs qui influencent l'acceptabilité sociale et la confiance. Ceux-ci varient d'une population à l'autre. Au Lac-Saint-Jean, il s'agit des facteurs suivants : la crédibilité dans les communications; la répartition équitable des avantages (emplois, investissements sociaux); le leadership et la vision; la confiance de la communauté en l'avenir



de Rio Tinto au Saguenay – Lac-Saint-Jean; l’engagement à protéger la santé de la communauté; les contacts positifs entre Rio Tinto et la communauté.

Ce qui est particulier au Lac-Saint-Jean est que la confiance en l’avenir de Rio Tinto a une influence autant sur la confiance que sur l’acceptabilité sociale. À souligner également qu’au Saguenay, les gens considèrent avoir un meilleur contact avec l’entreprise qu’au Lac-Saint-Jean, mais ce facteur y a une moins grande influence que du côté jeannois. L’équité de distribution est un fort déterminant au Lac-Saint-Jean parmi les facteurs de confiance en l’entreprise.

Le sondage a permis d’identifier les opportunités d’amélioration suivantes : être plus crédible lorsque des sujets comme la gestion de l’environnement, l’impact sur la communauté, les relations avec les employés et la transparence opérationnelle sont abordés; prendre des engagements clairs et mesurables pour la santé de la communauté et les mettre en œuvre de façon cohérente; veiller à ce que la communauté ait le sentiment de recevoir une part équitable des avantages découlant des activités de l’entreprise.

[L’ensemble des résultats se trouvent en ligne](#). Il est prévu qu’un sondage de cette envergure ait lieu tous les trois ans, mais il pourrait y avoir entretemps des sondages éclairés, par exemple sur des sujets particuliers.

Action de suivi	Responsable	Échéancier
Transmettre aux membre le lien vers les résultats du sondage Voix locales	TES	Après la rencontre

10. TOUR DE TABLE DES PARTENAIRES

UPA

Maxime Bouchard explique que la hauteur de la nappe phréatique impacte les activités des agriculteurs au printemps. Le plus grand risque dans les champs à cette période est la compaction des sols. Lorsque le sol est gelé de façon importante, l’eau provenant de la fonte des neiges ruisselle plutôt que de se retrouver dans la nappe phréatique. Toutefois, les conditions étaient idéales cette année pour que le sol emmagasine l’eau.

L’épandage de matières organiques fertilisantes débutera sous peu dans les champs.

Au printemps, l’UPA régionale tient un colloque dont le thème était cette année la financiarisation de l’agriculture, en lien avec la valeur ascendante des entreprises, des terres agricoles, des quotas, qui est un frein majeur à l’établissement de la relève mais aussi pour les cédants. Un rapport issu de cette journée devrait être publié par l’UPA.

VILLE ALMA

Yves Gilbert, conseiller municipal, poursuit sur l’enjeu de la relève agricole et indique que la Ville d’Alma y est sensible.



Le conseiller municipal Louis Leclerc aborde le sujet des travailleurs étrangers temporaires, qui préoccupe de façon importante la Ville d'Alma ainsi que la MRC Lac-Saint-Jean-Est. Il rappelle les changements en vigueur depuis novembre dernier en ce qui concerne les règles pour les travailleurs étrangers temporaires, qui auront un impact important sur l'économie de la région. Des stratégies concertées de recrutement international ont été mises en œuvre au cours des dernières années afin de répondre à la problématique de la pénurie de main-d'œuvre, qui sont maintenant compromises par les modifications aux règles. Alliage 02, un regroupement de 300 entreprises de la région, vient tout juste de tenir son rendez-vous des équipementiers et fournisseurs. Promotion Saguenay y a présenté un rapport qui identifie 1 300 travailleurs étrangers dans les entreprises de Ville de Saguenay, dont 360 ne verront pas leur permis renouvelé. Ce sont pourtant des gens qui ont été sélectionnés, qui sont installés, souvent avec leur famille, et dont les entreprises, dont celles qui font affaire avec Rio Tinto, ont besoin.

Louis Leclerc soulève la possibilité que Rio Tinto puisse s'impliquer dans les efforts de sensibilisation qui sont présentement faits auprès du gouvernement.

VOISINAGE

Jacques Turcotte, représentant du chemin des Éperviers, souligne l'efficacité du service de notifications par message texte de Rio Tinto en ce qui concerne les cours d'eau et le lac Saint-Jean.

Catherine Imbeau mentionne qu'une campagne de publicité ciblée selon les usagers débutera la semaine suivante en lien avec ce service.

CJE

Marie Semel, agente Place aux jeunes, revient sur la situation des règles d'immigration, qui impactent également les étudiants internationaux, dont plusieurs doivent repartir ainsi que leurs conjoint.es. Le moratoire en place se poursuivra au moins jusqu'à l'automne, mais pour les gens qui sont déjà ici, la situation est angoissante.

Un autre enjeu est la recherche de logement. Elle parle d'une sensibilisation nécessaire auprès de la population puisqu'elle indique se faire parfois insulter lorsqu'elle place des annonces, par des gens qui affirment qu'il n'y a déjà pas assez de logements pour les personnes originaires d'ici. Elle aborde également le prix des loyers qui s'approchent maintenant de ceux de Montréal et qui n'ont donc plus le pouvoir attractifs qu'ils avaient auparavant. Elle souligne l'importance d'essayer de trouver des solutions collectives à cette problématique.

CREDD

Alexandra Dupéré, conseillère en environnement, parle d'un projet nommé *Regards d'enfants* réalisé dans plusieurs écoles du Saguenay – Lac-Saint-Jean. Les enfants ont été invités, lors de sorties en nature, à prendre le temps d'observer et à prendre en photo quelque chose qui les inspirait, puis à écrire un court texte. Réemploi + a fourni les cadres pour les photos, qui ont été décorés par les enfants. Il est possible de voir les résultats actuellement dans les



bibliothèques municipales d’Hébertville, Alma, Chicoutimi, Jonquière et La Baie. L’exposition se poursuit jusqu’en juin ou juillet.

Actions de suivi	Responsable	Échéancier
Partager aux membres le rapport du colloque régional de l’UPA sur la financiarisation de l’agriculture	TES/UPA	Lorsque le rapport sera publié
S’assurer qu’un lien soit établi entre les différents acteurs économiques de la région afin d’aligner les stratégies de sensibilisation aux impacts des changements apportés aux règles relatives aux travailleurs étrangers temporaires	Alliage 02/RT/UPA	Dès que possible

11. DIVERS

25^E DE L’USINE ALMA

Un courriel sera envoyé aux membres pour les informer des activités planifiées.

Action de suivi	Responsable	Échéancier
Transmettre aux membres un courriel pour les informer des activités planifiées dans le cadre du 25 ^e de l’Usine Alma	TES/RT	Dès que possible

12. PROCHAINES RENCONTRES

Véronique Frigon rappelle aux membres que les prochaines rencontres se tiendront en septembre et décembre.

13. FIN DE LA RENCONTRE

Véronique Frigon remercie les membres pour leur participation.

La rencontre se termine à 16 h 08.

Production du compte rendu

Isabelle Gagnon, chargée de projet, Transfert Environnement et Société



14. ANNEXES

ANNEXE 1 – LISTE DES PRÉSENCES

Organisation	Nom	Présent.e	Absent.e
Ville d'Alma – Élu	Yves Gilbert	x	
Ville d'Alma – Élu	Louis Leclerc	x	
Ville d'Alma – Urbanisme	Denis Verrette	x	
Citoyen – secteur chemin des Éperviers	Jacques Turcotte	x	
Citoyen – secteur rang Melançon	Jean-Sébastien Harvey		x
Citoyen – secteur chemin de la Dam-en-Terre	Clermont Gilbert	x	
Citoyen – secteur St-Cœur-de-Marie	André Bouchard		x
Conseil régional de l'environnement et du développement durable (CREDD)	Alexandra Dupéré	x	
Agriculteur	Éloi Truchon		x
Union de producteurs agricoles (UPA)	Maxime Bouchard	x	
Développement économique Alma – Lac-Saint-Jean	Maxime Deschênes-Bouchard		x
Chambre de commerce et d'industrie Lac-Saint-Jean-Est	VACANT	--	--
Carrefour jeunesse-emploi (CJE) Lac-Saint-Jean-Est	Marie Semel	x	
Rio Tinto – Représentant employé	Alexandre Larouche		x
Rio Tinto – Représentant employé	Olivier Tremblay		x
Rio Tinto	Maxime Trépanier, coordonnateur de retrait – Énergie Électrique	x	
Rio Tinto	Patrice Bergeron, directeur des opérations Usine Alma	x	
Rio Tinto	Catherine Imbeau, conseillère sénior Communautés et Performance sociale	x	



Rio Tinto	Alexandre Ouellet, conseiller en environnement	x	
Facilitation et animation			
Transfert Environnement et Société	Véronique Frigon, facilitatrice	x	
Transfert Environnement et Société	Isabelle Gagnon, prise de notes	x	



ANNEXE 2 – ORDRE DU JOUR

ORDRE DU JOUR

Rencontre du CASE

9 mai 2025, 13 h 30 à 16 h

Espace communauté (600, rue Collard, Alma)

		Nature	Intervenant
13 h 30	1 – Mot de bienvenue	Information Discussion	Véronique Frigon
13 h 35	2 – Partage Santé, Sécurité, Environnement et Communauté	Information Discussion	Catherine Imbeau
13 h 40	3 – Validation de l'ordre du jour	Décision	Véronique Frigon
13 h 45	4 – Suivi des actions	Information	Véronique Frigon
13 h 55	5 – Retour sur le bilan 2024 du CASE	Information Discussion	Véronique Frigon
14 h 05	6 – Présentation du plan d'urbanisme particulier – centre-ville d'Alma	Information Discussion	Denis Verrette
14 h 20	7 – Tour de table des partenaires	Information Discussion	Membres
14 h 40	Pause		
14 h 50	8 – Suivi environnemental et requêtes	Information Discussion	Catherine Imbeau Alexandre Ouellet
15 h 10	9 – Énergie Électrique (contraintes opérationnelles – 2 ^e partie)	Information Discussion	Marc-André Gagné
15 h 30	10 – Développements Rio Tinto : <ul style="list-style-type: none">• Marché de l'aluminium et projets• Rio Tinto dans la communauté• Sous-comité Verdissement	Information Discussion	Patrice Bergeron Catherine Imbeau Alexandre Ouellet
15 h 50	11 – Divers	Information Discussion	Véronique Frigon
15 h 55	12 – Prochaines rencontres	Information	Véronique Frigon
16 h	13 – Fin de la rencontre		



ANNEXE 3 – QUESTIONS/COMMENTAIRES ET RÉPONSES

PARTAGE SANTÉ, SÉCURITÉ, ENVIRONNEMENT ET COMMUNAUTÉ

Questions ou commentaires	Réponses
Est-ce que le système de surveillance par caméras sera là à l'année?	RT Présentement, c'est en mode test et il s'agit d'une installation temporaire. Dépendamment du succès, ce sera installé de façon permanente.
Est-ce qu'il y en a aux autres barrages?	RT Non. Il y en a quand les évacuateurs sont ouverts et qu'il n'y a pas présence d'estacades. À partir du moment où les estacades sont installées, ce sont elles qui assurent la sécurité.
Il y a déjà eu une noyade malgré les estacades.	RT Il y a eu certaines modifications depuis. La personne avait essayé de s'agripper aux estacades. Elles ont justement été changées à la suite des recommandations du coroner pour permettre de s'y agripper.
Est-il possible qu'au début, l'alarme sonnait tout le temps?	RT Il y a eu une soirée où il y avait un problème et où elle sonnait constamment. Elle a donc été désactivée temporairement.
L'incident qui a eu lieu cette semaine au Portage des roches, ce n'est pas RT?	RT Non, ce n'est pas RT, mais Énergie Électrique a tout de même, à la suite de cela, délibérément fermé des évacuateurs afin de concentrer les déversements, donc la surveillance, à un seul endroit.

PLAN PARTICULIER D'URBANISME DU CENTRE-VILLE D'ALMA

Questions ou commentaires	Réponses
En quelle année été faite la rénovation du stationnement à étages?	Ville d'Alma C'était dans le cadre de l'ancien PPU, aux alentours de 2015, 2016.
Quand sera inversée la circulation sur Sacré-Coeur?	Ville d'Alma À partir de cet été. Et la circulation sur la rue Collard se fera dans les deux sens pour compenser.



Questions ou commentaires	Réponses
Il y a tout de même un point de vigilance par rapport à la sécurité car les gens sont habitués au sens unique.	Ville d'Alma Il en est pris bonne note, mais il y aura de la signalisation et de la sensibilisation.
Sait-on qui occupera les bureaux qui seront construits en face de l'hôtel de ville?	Ville d'Alma Ce sont des bureaux professionnels et l'annonce se fera par les personnes concernées.
Pour quelle date seront réalisés les travaux?	Ville d'Alma Il est important de ne pas nuire aux commerces, donc cela va se faire en priorité avant la St-Jean pour certaines sections du corridor St-Joseph. Ensuite, ce sera la piste cyclable puisque c'est en arrière. Et il y aura d'autres sections l'an prochain. Mais vous verrez certainement des travaux cette année.
Le plan en soi est sur une dizaine d'années?	Ville d'Alma Oui, car il y aura autre chose, dont des initiatives privées. L'une des problématiques dont a souffert le centre-ville dans les années passées est l'absence d'investisseurs. La Ville injecte une certaine énergie et espère que les autres suivront.
Tout ce qui est logement, ce sera par des investisseurs?	Ville d'Alma Oui, mais la Ville d'Alma a des incitatifs financiers très importants, encore plus que pour le volet commercial, comme l'absence de taxes pendant cinq ans.
Il y a une politique culturelle aussi qui a été mise en place par la Ville d'Alma et qui résonne très bien avec celle-ci.	
Ville d'Alma L'an dernier, la terrasse des Cascades a été refaite. Il y a eu la fresque Michel Côté. Ce sont tous des éléments qui font partie du projet.	
Est-il prévu à moyen terme d'avoir des endroits pour louer des bicyclettes?	Ville d'Alma Le transport actif est une priorité. Certainement que ce sera pensé.

SUIVI DES PLAINTES ET REQUÊTES

Questions ou commentaires	Réponses
<p>Des choses ont déjà été faites il y a quelques années pour réduire le bruit.</p>	<p>RT Ce dont vous parlez est probablement l'un des épurateurs qui a été changé. Quand la mesure est prise, on voit bien que le bruit a diminué, mais pour en avoir l'appréciation complète, il faut avoir fait les trois. Il en reste deux à faire avant d'avoir le bénéfice réel. Déjà environ 5 M\$ ont été investis dans ce projet.</p>
<p>Quelles sont les échéances?</p>	<p>RT L'objectif est de réaliser les deux derniers dans les deux prochaines années. L'ingénierie de fabrication est en cours pour l'avant-dernier, qui sera complété en 2026. Le dernier devrait être complété en 2027 s'il n'y a pas d'enjeu avec les fournisseurs. Il n'est pas possible de faire les trois en même temps, car les trois épurateurs ne peuvent pas être arrêtés simultanément en raison des émissions. Il faut continuer à épurer, donc ce n'est pas une décision financière, mais environnementale.</p>
<p>Avez-vous une hypothèse, car il y a eu une concentration de plaintes? Par exemple, est-ce que l'usure des équipements fait en sorte qu'ils sont plus bruyants qu'avant, ou est-ce que le vent est plus fort?</p>	<p>RT Il faut considérer l'aspect humain. Si des voisins sont installés depuis plusieurs années, il se sont habitués au bruit habituel de l'usine, contrairement à une nouvelle personne ou quelqu'un qui aurait fait des changements sur sa résidence qui auraient pu avoir comme conséquence une modification de la perception du bruit. Sur le plan technique, il n'y a pas eu de vent ou de conditions opérationnelles qui ont changé pour justifier la situation. Il faut préciser que ne pas recevoir de plainte n'est pas un indicateur de performance chez RT, car cela peut aussi vouloir dire que les gens ne savent pas comment les adresser ou n'osent pas le faire. Il est préférable de savoir lorsqu'il y a un problème et de mettre des mesures de mitigation en place.</p>

Questions ou commentaires	Réponses
L'aspect humain est bien vrai, j'en ai été témoin. Parfois, des gens se concentrent sur quelque chose qui les fatigue.	TES Il y a d'excellents rapports qui sont sortis, notamment en lien avec les projets éoliens. Il est intéressant de constater que d'un individu à l'autre, la perception est différente et qu'il est même possible qu'il y ait des répercussions psychologiques sévères. À long terme, c'est une question de santé publique. Ce sont des données en lien avec les éoliennes mais qui peuvent tout de même être mises en corrélation avec d'autres réalités.
Le tableau montrait les longueurs d'ondes. À 660, on les voyait chez le résident. Ça ne ressort pas dans le stationnement de l'usine, mais c'est quand même attribuable à RT?	RT Les contributions mesurées ne sont pas que celles du côté de RT. Cela a donc permis de voir, pour cet élément, que ça ne provenait possiblement pas de l'usine puisque le pic est présent seulement chez le voisin. Mais cela demeure à investiguer, raison pour laquelle il se trouve dans le tableau.

ÉMISSIONS ATMOSPHÉRIQUES ET REJETS

Questions ou commentaires	Réponses
La nouvelle norme est-elle plus stricte que la précédente?	RT C'est plus strict au mois et voici pourquoi. Quand on mesure sur une année, même s'il y a des augmentations, cela finit par se balancer en cours de route avec les mois où il y en a moins. Quand c'est au mois, par exemple en juin, ce qui est accumulé dans la neige pendant l'hiver va fondre et passer pendant ce mois. Cela signifie qu'il faut être pratiquement irréprochable sur la propreté pendant toute l'année pour minimiser les accumulations et faire en sorte qu'il n'y ait pas de dépassement. C'est très challengeant, d'autant plus que nous ne sommes pas à l'abri de la météo, en plus de la fonte de neige.
Donc avril et mai devraient être les mois les plus élevés de l'année?	RT



Questions ou commentaires	Réponses
	Pas nécessairement. De la poussière peut s'accumuler et s'il y a un grand coup d'eau, cela contribue. Il faut donc être très propres à l'année.
Quelle était l'ancienne norme?	RT C'était un seuil où la charge cumulée sur un an variait à chaque jour. On calculait tout ce qui s'était passé au cours des 365 jours précédents. Il ne fallait pas dépasser la norme annuelle, qui était mobile.
Le seuil a-t-il beaucoup changé si on compare à la norme annuelle?	RT Au net, il faut être significativement plus bas pour rencontrer la norme que ce que le total aurait permis par le passé.

ATTESTATION D'ASSAINISSEMENT – USINE ALMA

Questions ou commentaires	Réponses
Ce qui sort du bassin s'en va dans un ruisseau?	RT Dans la rivière Petite Décharge.
Le bassin a été vidé l'an dernier il me semble. Tout est bien actuellement?	RT Il a été vidé il y a deux ans. Le bassin sert à accumuler et retenir les contaminants. Il a été nettoyé et cela a été significatif en termes de réduction. Une mesure de hauteur de boues a été effectuée l'année suivante et il n'y a pas eu de grande accumulation.
Vous allez le nettoyer à nouveau quand la boue aura atteint une certaine hauteur?	RT La fréquence de nettoyage est estimée aux 10 à 15 ans. Il faut s'assurer que cela se fasse désormais de façon automatique plutôt que d'attendre une situation de dépassement.
J'imagine qu'il y a des normes pour chacune des mesures effectuées. Une fois les mesures prises, s'il y a un dépassement, c'est à ce moment qu'il y a une déclaration au ministère? Quelle est la séquence?	RT Toutes les données collectées doivent être consignées, selon un autre requis, dans un fichier Excel du ministère et être envoyées une fois par mois. Si un dépassement est constaté, ce n'est pas lors de la journée-même puisque les résultats d'analyses prennent un certain temps. Mais lorsqu'il est constaté, il faut aviser le ministère



	immédiatement par écrit, et se mettre en mode enquête pour trouver la raison du dépassement et proposer des actions correctrices. Lorsque le ministère est avisé d'un dépassement, cela correspond automatiquement à une non-conformité. Un avis légal est obtenu, parfois accompagné d'une amende.
Quand vous parlez du ministère, est-ce que c'est Québec? Et si c'est Québec, est-ce au niveau régional?	RT Au niveau de l'application, ce sont des inspecteurs régionaux du ministère de l'Environnement. L'attestation, c'est Québec, mais il y a aussi des lois fédérales qu'il faut respecter et des comptes à rendre également. Par exemple, les BPC sont normés par le gouvernement fédéral.
L'échantillonnage sur les animaux n'existe plus?	RT L'échantillonnage est fait sur le foin.
L'attestation d'assainissement est-elle à la pièce pour un établissement, par exemple l'Usine Alma, ou par secteur d'activité?	RT Il y a une certaine uniformité au niveau de toutes les alumineries du Québec. Un certain tronc commun est décidé en haut lieu. Environ 80 % de ce qui se trouve dans les attestations est semblable pour l'ensemble des alumineries. Ensuite, pour chaque attestation, la Santé publique est consultée et des éléments spécifiques à chaque installation sont ajoutés. Il y a donc une partie qui varie selon les particularités du milieu et les données environnementales.
En tant que citoyen, c'est rassurant de voir les normes imposées.	

ÉNERGIE ÉLECTRIQUE

Questions ou commentaires	Réponses
Le robinet fermé à la centrale Chute-des-Passes. Y-a-t-il des contraintes de capacité? Quel pourcentage êtes-vous en mesure de stocker en haut pour les besoins?	RT Le bassin en haut a une capacité maximum. S'il est plein, il n'est pas possible de continuer à monter sinon il y aura des terres inondées. Habituellement, pendant l'hiver, ce réservoir est vidé en bonne partie, selon le même principe que



	le lac Saint-Jean, et il est rempli à nouveau par la suite.
Quand vous faites les prévisions de risque de défaillance, tenez-vous compte des limites avec Hydro-Québec, comme si le maximum d'électricité était importé?	RT Absolument. Rio Tinto ne peut pas acheter tout l'électricité qu'elle veut à Hydro-Québec. Ce qui relie Énergie Électrique à Hydro-Québec, et qui pourrait être comparé à une extension, a aussi une capacité maximale. Il ne serait donc pas possible d'importer une quantité illimitée.

MARCHÉ DE L'ALUMINIUM

Questions ou commentaires	Réponses
Avez-vous une crainte que l'aluminium pourrait être remplacé par un autre matériau, qui serait disponible à plus court terme pour les États-Unis que le temps nécessaire pour construire des alumineries?	RT C'est une crainte qui était présente avant l'arrivée du président Trump et sera toujours là. C'est la peur de la substitution. Le plus gros compétiteur de l'aluminium primaire est l'aluminium recyclé. Quand les prix deviennent trop élevés, les clients commencent à regarder par quoi ils pourraient remplacer le produit. Cela fait partie des enjeux existants.
Quel est l'écart entre ce que les clients aux États-Unis payaient avant les tarifs et ce qu'ils paient maintenant?	RT Ils paient une partie du tarif de 25 % quand ce sont des produits à valeur ajoutée. Pour les produits non transformés, comme de la gueuse, de l'aluminium pur, c'est RT qui absorbe le 25 % et perd donc 25 % de marge de manœuvre, ce qui représente 600 \$ pour chaque tonne envoyée aux États-Unis.
Ces événements provoquent une ouverture dans le marché pour faire connaître ailleurs la qualité produit. Il y aura certainement de nouveaux prospects?	RT En termes de pureté, avec les technologies qui existent aujourd'hui, peu importe la provenance, la qualité est semblable. Cependant, les besoins des clients ne changent pas, soit d'avoir de l'aluminium avec la plus basse empreinte carbone possible, ce qui est à notre avantage. C'est d'ailleurs pour cela que RT va du côté de l'Europe, car elle a des normes très sévères dans ce domaine. Il n'y aura pas de changements en ce qui concerne les



	grands axes stratégiques de l'entreprise, mais il y aura un ajustement dans la distribution, la chaîne de valeur.
Ce qui est en train de se passer est tout de même majeur. Quelle est l'importance accordée à l'aluminium dans les hautes sphères de RT, entre autres par rapport aux projets dans la région?	<p>RT</p> <p>Le groupe aluminium est très important pour RT. L'entreprise y croit beaucoup comme un produit futur. RT est une entreprise essentiellement de fer, mais elle est en train de se diversifier pour être moins dépendante d'un seul produit. L'aluminium est un produit qui est appelé à prendre plus de place, donc où il y a des investissements. Malgré toute la turbulence actuelle, RT a un avantage concurrentiel pour la demande, à long terme.</p>

CENTRE DE BILLETTES

Questions ou commentaires	Réponses
Dans les 193 M\$ engagés, les fournisseurs régionaux sont en majorité?	<p>RT</p> <p>Oui. Il s'agit de main-d'œuvre régionale à 98 %.</p>

VOIX LOCALES

Questions ou commentaires	Réponses
Est-ce que la gestion du lac Saint-Jean peut avoir une influence du côté du Lac-Saint-Jean sur l'importance de la qualité des contacts en lien avec la confiance et l'acceptabilité sociale?	<p>RT</p> <p>Ici il est vraiment question de la qualité du contact. La question est « Est-ce que vous avez eu des contacts au cours de la dernière année avec quelqu'un chez RT, de près ou de loin ». Mais il y a eu d'autres questions sur la gestion des eaux.</p>
Qu'est-ce que l'équité de distribution?	<p>RT</p> <p>C'est la balance entre les impacts de RT et les bénéfices qui sont retirés dans la communauté.</p>

UPA

Questions ou commentaires	Réponses
Le rapport du colloque est-il sorti?	UPA



	Je ne crois pas. C'est une initiative régionale suite à laquelle l'UPA régionale veut aussi avoir discussions avec le provincial.
--	---

VILLE D'ALMA

Questions ou commentaires	Réponses
<p>CJE Ce qui n'a pas de sens est que le recrutement continue, mais qu'il faut repartir de zéro. Et ce sont des gens qui pourront rester deux ans, puis il faudra encore recommencer. Cette situation a un impact pour tout le monde.</p>	
<p>UPA Il y a également de gros enjeux de main-d'œuvre étrangère dans le domaine agricole. Il y aurait peut-être un lien à faire aussi avec l'UPA, mais davantage au niveau provincial.</p>	

CJE

Questions ou commentaires	Réponses
<p>Ville d'Alma Le nombre de logements qui se sont ajoutés l'an passé à Alma est record par rapport aux 40 dernières années. Donc il s'en construit et il s'en construira d'autres. Le pari de la Ville est que cet ajout de logements en libère d'autres déjà existants. Dans le neuf, l'augmentation du coût des matériaux fait augmenter le prix, mais dans l'existant, c'est la rareté qui a un effet.</p>	

ANNEXE 4 – PRÉSENTATION DE LA RENCONTRE



Mot de bienvenue



RioTinto

2



Partage Santé, Sécurité, Environnement et Communauté

Une amélioration pour la sécurité du public en amont des évacuateurs

Détection de présence sur l'eau par caméra

- Installation aux évacuateurs 4 et 7 (rivières Petite et Grande Décharge)
- Détecteur de mouvement dans une zone ciblée faisant déclencher automatiquement une alarme sonore pour l'individu sur l'eau
- Le déclenchement de l'alarme envoie un signal à la Sûreté et les mesures nécessaires sont prises au besoin
- Surveillance de rives automatisée en continu permettant plus de robustesse dans la détection et la prise en charge d'un événement

RioTinto



3

Partage Santé, Sécurité, Environnement et Communauté

Exemple d'une détection survenue en avril :

L'alarme sonore a permis à l'individu de s'éloigner des installations.



RioTinto



Validation de l'ordre du jour



RioTinto



5

Ordre du jour

		Nature	Intervenant
13 h 30	1 – Mot de bienvenue	Information / Discussion	Véronique Frigon
13 h 35	2 – Partage SSEC	Information / Discussion	Marc-André Gagné
13 h 40	3 – Validation de l'ordre du jour	Décision	Véronique Frigon
13 h 45	4 – Suivi des actions	Information	Véronique Frigon
13 h 55	5 – Retour sur le bilan 2024 du CASE	Information/Discussion	Véronique Frigon
14 h 05	6 – Présentation du Plan d'urbanisme particulier – centre-ville d'Alma	Information / Discussion	Denis Verrette
14 h 20	7 – Tour de table des partenaires	Information / Discussion	Membres
14 h 40	Pause		
14 h 50	8 – Suivi environnemental et requêtes	Information / Discussion	Catherine Imbeau Alexandre Ouellet
15 h 10	9 – Énergie Électrique	Information / Discussion	Maxime Trépanier
15 h 30	10 – Développements Rio Tinto : <ul style="list-style-type: none">• Marché de l'aluminium et projets• Rio Tinto dans la communauté• Sous-comité Verdissement	Information / Discussion	Patrice Bergeron Catherine Imbeau Alexandre Ouellet
15 h 50	11 – Divers	Information / Discussion	Véronique Frigon
15 h 55	12 – Prochaines rencontres	Information	Véronique Frigon
16 h	13 - Fin de la rencontre		

RioTinto

6



Suivi des actions

Description du suivi	Responsable	Échéance	Suivis effectués
LOGISTIQUE CASE			
Retourner aux membres le lien d'inscription au service de notification par message texte	TES	Après la rencontre	Fait
Référer la CLAP à la direction générale de la Ville d'Alma pour la suite du dossier d'installation d'une station de lavage à la marina de Saint-Cœur-de-Marie	CREDD	Dès que possible	Fait
Transmettre aux membres le lien vers les cartes interactives des aires protégées	TES/CREDD	Après la rencontre	Fait
Prévoir une présentation sur plan urbanisme particulier pour la revitalisation du centre-ville d'Alma	Ville d'Alma	Prochaine rencontre	À l'ordre du jour
Présenter le projet d'implantation d'une nouvelle technologie au Centre de traitement des gaz	RT	Prochaine rencontre	Rencontre #3
Présenter la seconde partie sur les contraintes d'Énergie Électrique	RT	Prochaine rencontre	Rencontre #3
Transmettre aux membres un questionnaire afin de recueillir les idées et suggestions pour les 25 ans de l'Usine Alma	TES	Dès que possible	À l'ordre du jour
Transmettre un nouveau rappel aux membres à aller remplir le sondage bilan 2024	TES	Après la rencontre	Fait

RioTinto

7

Suivi des actions

Description du suivi	Responsable	Échéance	Suivis effectués
COMMUNAUTÉ			
Inviter les jeunes du CJE pour une éventuelle visite de jeunes des installations de l'Usine Alma	RT/CJE	Dès que possible	Fait
SUIVI ENVIRONNEMENTAL ET REQUÊTES			
Effectuer un suivi à propos du monitoring de bruit chez un citoyen en périphérie de l'usine	RT	Prochaine rencontre	À l'ordre du jour
Vérifier si la variation du niveau de l'eau sur la rivière peut avoir un impact sur le phénomène de dégagement de méthane	RT	Pour la prochaine rencontre	En suivi
Présenter l'ensemble des normes environnementales auxquelles l'Usine Alma est assujettie	RT	Prochaine rencontre	À l'ordre du jour

RioTinto

8



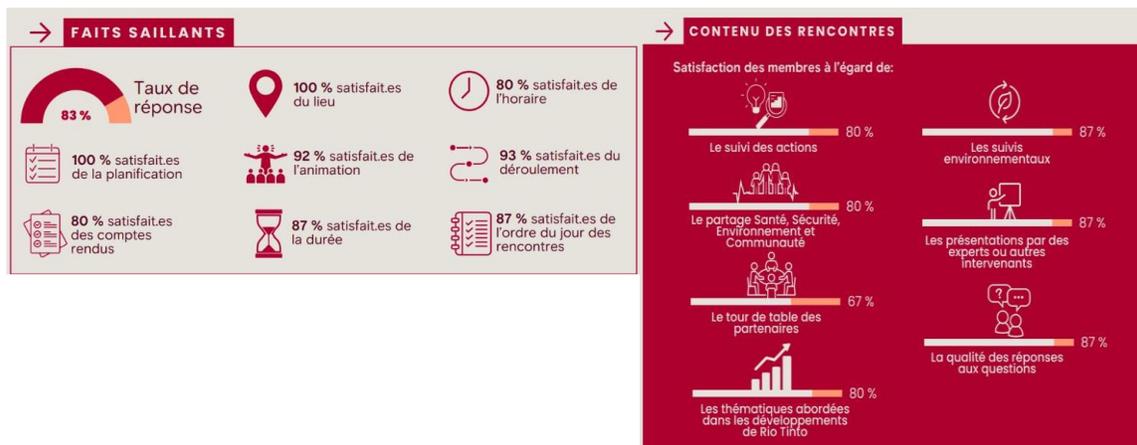
Suivi des actions

Description du suivi	Responsable	Échéance	Suivis effectués
SOUS-COMITÉ VERDISSEMENT			
Planifier une rencontre avec le CJE afin de discuter l'arrimage potentiel avec les plateaux de travail en amont des travaux d'embellissement/verdissement 2025	RT/CJE	Printemps 2025	Fait
Planifier une rencontre de sous-comité Verdissement en mars ou avril	TES/RT	Dès que possible	Juin 2025
Lancer un appel d'intérêt pour le sous-comité Verdissement auprès des membres du CASE	TES	Dès que possible	Fait

RioTinto

9

Retour sur le bilan 2024 du CASE



RioTinto

10



Retour sur le bilan 2024 du CASE

La parole aux membres

« J'aimerais voir plus de comités de travail conjoint entre Rio Tinto et les membres de la communauté du CASE, afin de développer des dossiers qui comptent pour la communauté. »

« Les présentations d'experts et les visites sont très appréciées; tous les membres devraient pouvoir participer à au moins une visite, car elles enrichissent la compréhension des enjeux. »



PROPOSITIONS ET COMMENTAIRES

- Il serait pertinent de présenter en début de rencontre les informations prioritaires liées à Rio Tinto (environnement, économie, etc.), avant le tour de table des partenaires.
- Le temps manque souvent pour traiter tous les sujets à l'ordre du jour ou approfondir les échanges. Ajouter 30 minutes aux rencontres permettrait de mieux couvrir l'ensemble des points prévus.
- Des projets concrets pour la marina de Saint-Cœur-de-Marie et les berges de la rivière Grande-Décharge sont souhaités.
- Recevoir les comptes rendus plus rapidement et dans un format plus convivial serait apprécié.
- Varier les lieux de rencontre permet de découvrir les partenaires et leurs activités, ce qui est apprécié.

RioTinto

11

Retour sur le bilan 2024 du CASE

- ✓ **Tour de table des partenaires**
- ✓ **Durée**
- ✓ **Lieu**
- ✓ **Compte-rendu (format et annexes)**

RioTinto

12



Un centre-ville attractif et habité

Orientations du plan particulier d'urbanisme (PPU) Ville d'Alma



Vision

D'ici 15 ans, le centre-ville d'Alma sera un carrefour vivant et hospitalier, attirant résidents, étudiants, travailleurs et visiteurs grâce à une offre commerciale diversifiée et des services de proximité.

Ce lieu privilégié favorisera la mobilité active et se distinguera par un mariage harmonieux entre nature et culture, reflétant l'esprit festif et artistique de la population.

Orientations

1. Faire du centre-ville le cœur d'une économie prospère.
2. Valoriser chaque parcelle de notre espace urbain.
3. Faciliter l'accès au centre-ville pour une mobilité intégrée.
4. Cultiver l'âme du centre-ville et forger une identité unique.

Stationnement étagé



Mise en valeur de la rivière



Promenade des Cascades



Rénovations de façades



Générateurs d'achalandage

- Institutions et organisations
- Bureaux professionnels
- Proximité d'établissements d'enseignement

Atouts naturels et récréatifs

- Possibilité de concentrer les activités
- Présence de la rivière Petite-Décharge
- Milieu artistique et communautaire actif
- Programmation culturelle dynamique
- Présence concentrée et de qualité du secteur hôtelier
- Secteur de bars et restaurants

Faire du centre-ville le cœur d'une économie prospère

- Consolider les commerces existants et attirer des commerces spécialisés
- Soutenir des projets de construction
- Autoriser les terrasses permanentes
- Favoriser la réalisation de résidences étudiantes
- En faire **un quartier habité**

**Saint-Joseph conviviale
et rassembleuse**



**Trottoirs élargis et installation
de terrasses permanentes**



Faciliter l'accès au centre-ville pour une mobilité intégrée

- Encourager les déplacements actifs
- Réorganiser les espaces dédiés aux piétons/véhicules
- Aménager de nouvelles pistes cyclables
- Attirer les utilisateurs de la Véloroute des Bleuets



Cultiver l'âme du centre-ville et forger une identité unique

- Mettre en valeur des paysages naturels
- Ajouter des espaces verts et des arbres
- Valoriser le patrimoine bâti, éclairage
- Se distinguer par les œuvres d'art
- Évaluer l'emplacement de l'espace scène
- Produire un encadrement réglementaire visant l'harmonie et la qualité (PIIA)



Tour de table des partenaires

RioTinto

Tour de table des partenaires

- Voisinage
- Union des producteurs agricoles
- Développement Économique Alma - Lac-Saint-Jean
- Chambre de commerce et d'industrie Alma – Lac-Saint-Jean-Est
- Ville d'Alma
- Conseil régional de l'environnement et du développement durable (CREDD)
- Carrefour jeunesse-emploi Lac-Saint-Jean-Est (CJE)
- Représentant des employés de l'Usine Alma

RioTinto

29

Suivi environnemental et requêtes

RioTinto



Plaintes et demandes d'information depuis le 7 février 2025

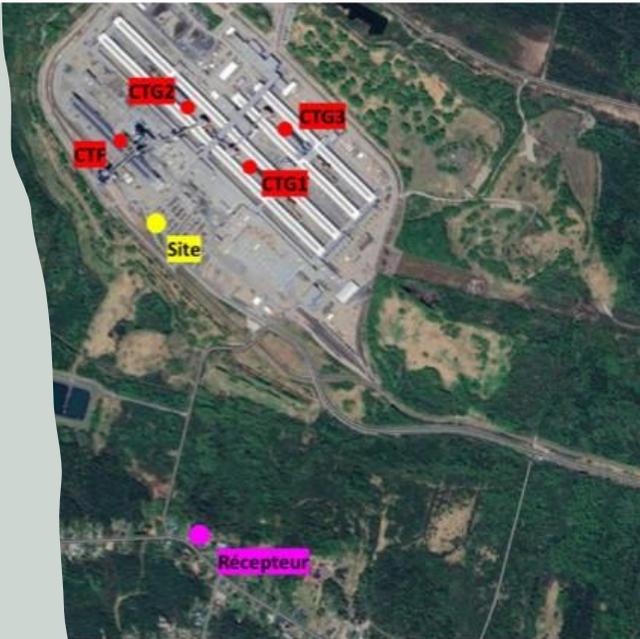
Type de plainte	Suivi
Poussière sur un véhicule	Non fondée, plainte fermée
Plaintes de bruit (5)	Le plaignant chez qui nous avons installé une station de mesure de bruit s'est à nouveau plaint du bruit de l'usine. Nous avons aussi reçu 5 plaintes anonymes en lien avec le bruit. Le rapport de mesure de bruit a été présenté au plaignant d'origine ce matin (9 mai). La réponse fournie au plaignant sera aussi envoyée aux plaignants anonymes la semaine prochaine.

RioTinto

31

Contexte

- À la suite des plaintes, deux stations de mesures sonores ont été installées du 7 novembre au 2 décembre 2024 :
 - Une sur le site de l'Usine Alma (point jaune)
 - Une sur le site d'un résident du rang Melançon (point rose).
- Les données ont été filtrées afin d'enlever des événements affectant la mesure (forts vents ou précipitations).
- Les données ont donc été analysées en tenant compte de la direction des vents.
- La période de nuit a été analysée afin de limiter le plus possible la contribution des bruits externes.



RioTinto



Constats du rapport

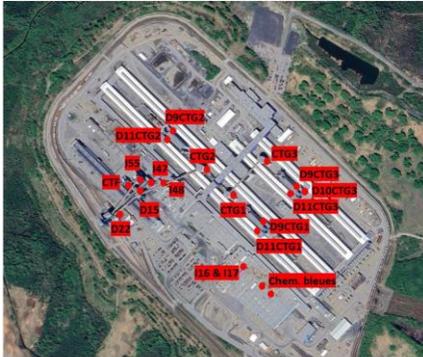


Figure 6 : Position et identification des équipements

RioTinto

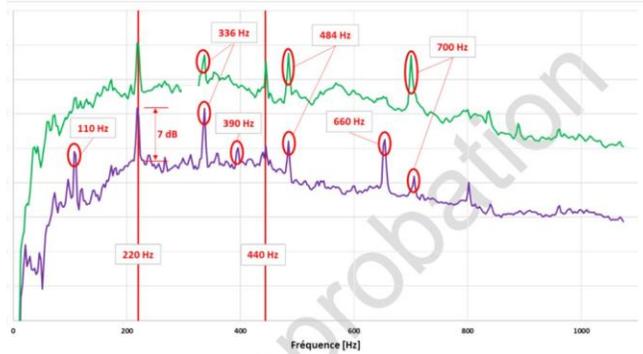


Tableau 2 : Équipements associés aux fréquences observées lors des relevés sonores du 12 novembre 2024

Fréquences associées à des équipements de RTA							
110 Hz	220 Hz	336 Hz	390 Hz	440 Hz	484 Hz	660 Hz	700 Hz*
1. Cheminée bleue	1. CTG1 2. CTG2 3. Cheminée bleue 4. CTF 5. CTG3	1. I47	1. I55	1. CTG1 2. CTG2 3. Cheminée bleue 4. CTF 5. I48 6. CTG3 7. D22	1. D15	1. D9CTG2 2. D11CTG2 3. D10CTG3 4. D9CTG1 5. D9CTG3 6. D11CTG1 7. D11CTG3	1. I17 2. I16

Constats du rapport

- L'usine de Rio Tinto est généralement plus audible en période de nuit aux différents points d'évaluation puisque le climat sonore est plus calme durant cette période.
- Provenance des longueurs d'ondes perçues
 - Cette étude montre que les niveaux de bruit moyen à la résidence augmentent en condition de vents porteurs pour les fréquences caractéristiques du fonctionnement des cheminées des CTG et CTF (220 et 440 Hz).
 - Elle a aussi permis de détecter d'autres longueurs d'ondes perçues chez le plaignant et provenant de nos installations.
- Vents porteurs :
 - Par vents porteurs la perception d'impact sonore peut passer du simple au double;
 - À la résidence, une augmentation de 4.6 dB du niveau sonore moyen est observable lorsque le vent est porteur, alors que cette augmentation est de 9.4 dB pour l'indice L95 %. Cette hausse plus marquée de l'indice L95 % semble indiquer que l'usine de Rio Tinto contribue au bruit ambiant ressenti aux résidences.

RioTinto

34



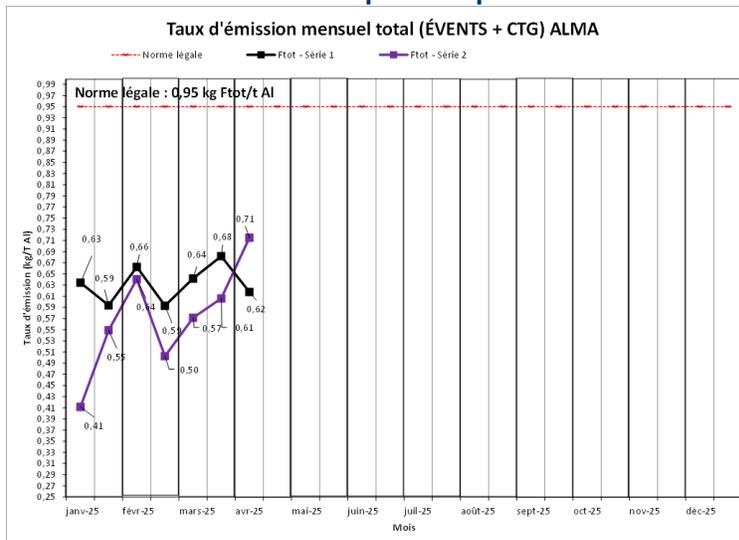
Conclusions:

- Des relevés sonores supplémentaires pourraient être effectués afin de bien caractériser la propagation de ces fréquences et de mettre à jour la modélisation en conséquence, dans le but de confirmer les observations.
- Un plan de réduction des impacts sonores sera actualisé au niveau usine et Rio Tinto s'engage à faire un suivi transparent de son évolution annuelle via le CASE (comptes rendus publics).

RioTinto



Suivi des émissions atmosphériques - Fluorures

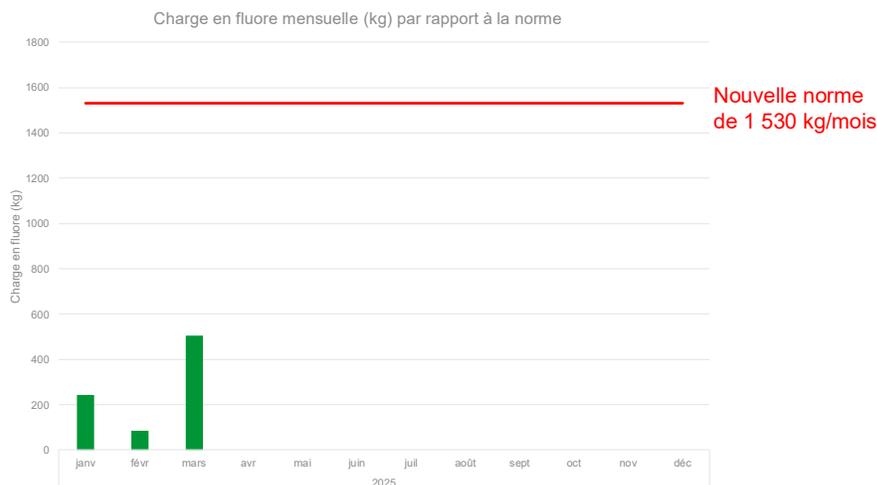


RioTinto

36



Conformité des rejets en fluorure à l'effluent final



RioTinto

37

Attestation d'assainissement – Usine Alma

Contexte

- Nouvelle attestation délivrée le 14 mars 2025 - *Nouveaux requis de mesure ajoutés*
- 2,5 techniciens à temps plein pour assurer ces suivis légaux

Suivi de la qualité de l'air

- 4 stations de suivi de la qualité de l'air :
 - Mesure des poussières totales à chaque 6 jours
 - Mesure de l'hydrogène de fluorure (HF) aux 4 stations 365 jours par année
 - Mesure des particules fines (PM 2,5) en continu – *Ajout d'un équipement (3 stations sur 4 en seront équipées)*
 - Mesure du dioxyde de soufre (SO2) en continu – *Ajout de deux équipements (3 stations sur 4 en seront équipées)*
 - Mesure des hydrocarbures aromatiques polycycliques (HAP) - *Ajout de paramètres*
- Caractérisation des émissions atmosphériques en cheminées
 - CTG, CTF, TAP
 - D'autres sources ciblées dans l'usine
- Caractérisation des émissions atmosphériques aux événements
 - 18 points de mesure aux événements des salles de cuves – *Ajout d'une campagne de mesure de HAP*
- Suivi du fluorure dans les foins
 - 7 parcelles échantillonnées aux 15 jours de juin à octobre



RioTinto

38



Attestation d'assainissement – Usine Alma

Suivi de la qualité de l'eau

- Effluent final (1-EF)
 - Mesure de différents paramètres 3 fois/semaine (MES, fluorure, aluminium, débit)
 - Mesure d'autres paramètres à des fréquences variées (C10-C50, métaux, HAP, DCO. Toxicité aigüe et chronique)
- Effluent sanitaire
 - Mesure de différents paramètres 2 fois/an
- Effluent du Centre de traitement des eaux (CTE)
 - Mesure des huiles et graisses 2 fois/semaine
- Effluent du dépôt des neiges usées
 - Mesure des MES et huiles et graisses chaque semaine au printemps
- Eaux souterraines
 - Suivi de 12 piézomètres 3 fois/an, situés autour du site de l'usine



RioTinto

39

Attestation d'assainissement – Usine Alma

Autres exigences de suivi

- Inspection de lieux d'entreposage de matières dangereuses aux 3 mois – **Nouveaux lieux à inspecter**
- Calibration annuelle des débitmètres
- Inspection des équipements de traitement des poussières (dépoussiéreurs) – **Plus de paramètres à inspecter**
- Exigence de transmettre des rapports annuels – **Plus de rapports**
- Étude sur l'efficacité du bassin de sédimentation – **Ajout**
- Étude de faisabilité pour la relocalisation d'une station de suivi de l'air ambiant – **Ajout**
- Étude de modélisation atmosphérique à mettre à jour – **Ajout**
- Étude de caractérisation des résidus de procédés – **Ajout**

RioTinto

40



Pause

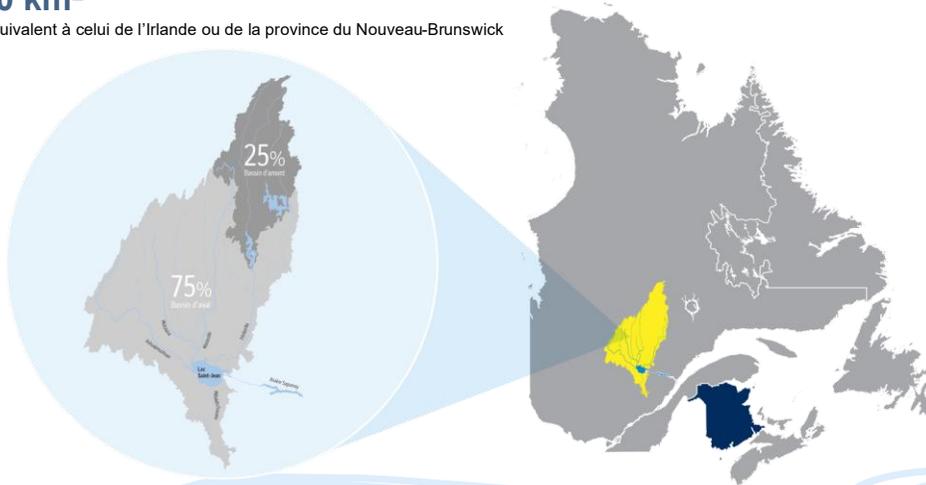
RioTinto



Rappel – Bassin versant du LSJ

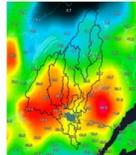
73 800 km²

Territoire équivalent à celui de l'Irlande ou de la province du Nouveau-Brunswick

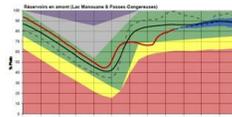
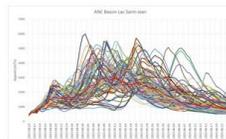
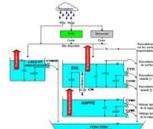


Processus de gestion hydrique

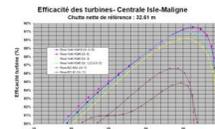
Acquisition de l'information



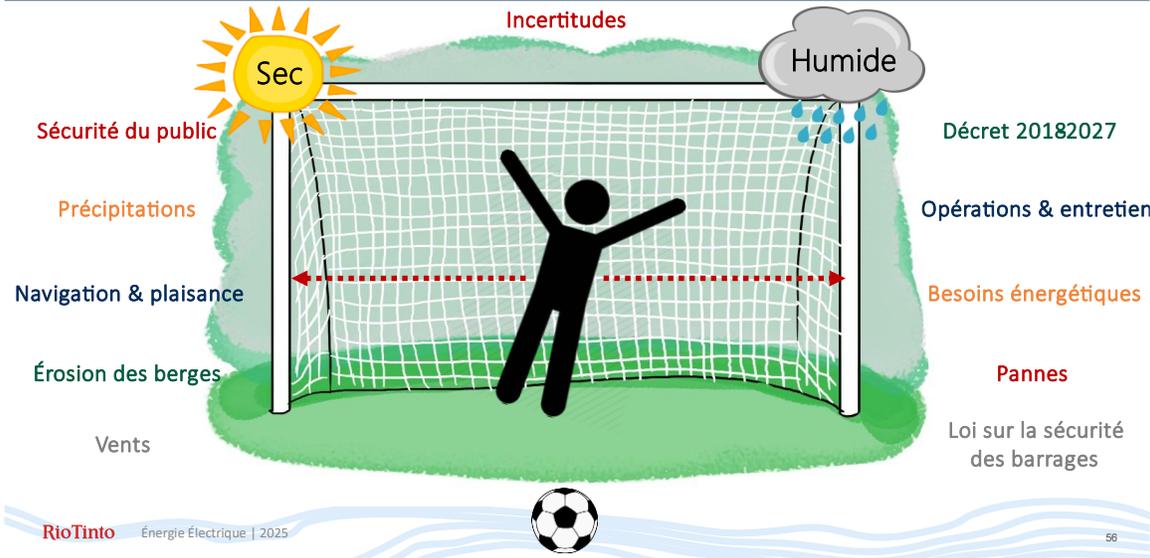
Traitement de l'information



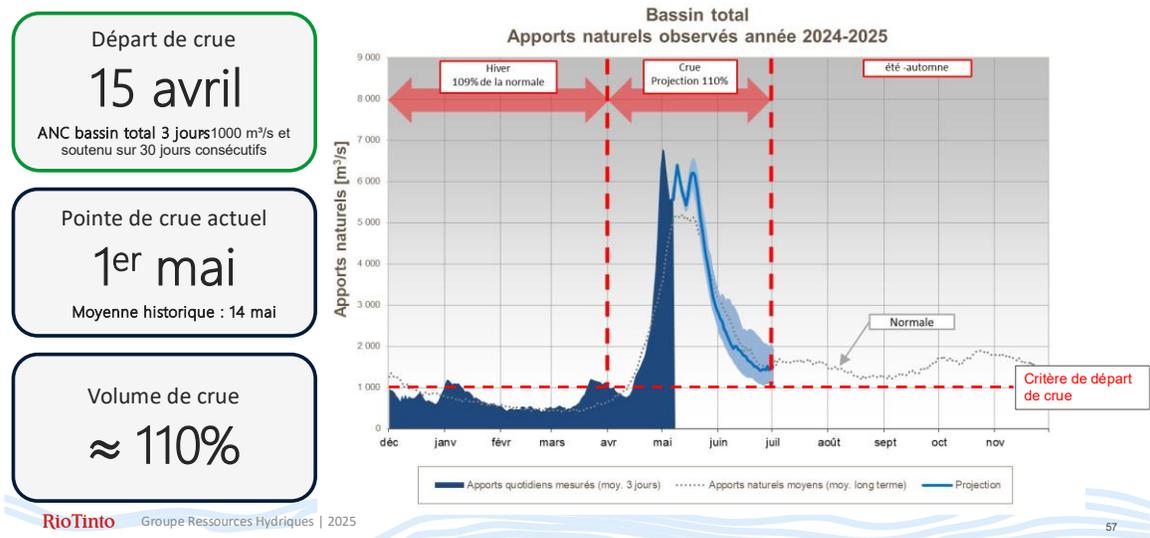
Prise de décisions & consignes d'exploitation



Gestion du risque

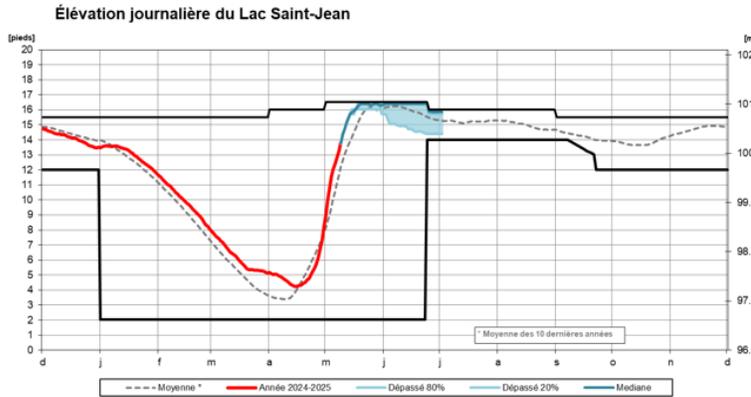


Ruissellement sur le bassin versant- Projection



Niveau du lac Saint-Jean - Projection

9 mai – niveau LSJ : **14.0 pi.**



Actuellement :

- Niveau du LSJ
- **14.0 pi**
(101.48 m)

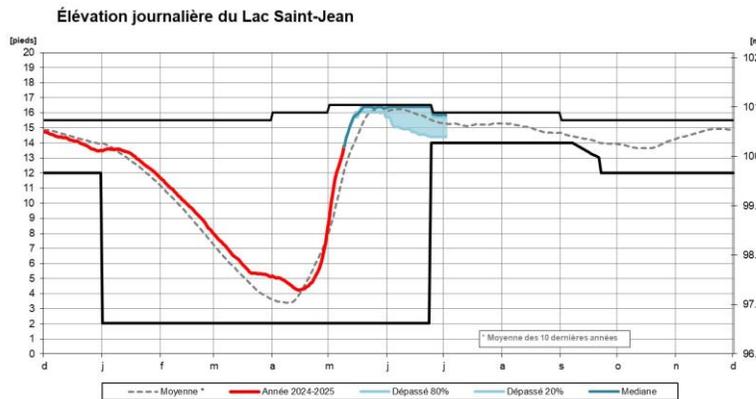
Tendance à la hausse et respect des limites du décret

Déversement en cours sur la rivière Grande-Décharge

- Déversoir 7 complètement fermé
- Déversoir 5 complètement fermé
- Déversoir 4 partiellement ouvert

Niveau du lac Saint-Jean - Projection

9 mai – niveau LSJ : **14.0 pi.**



Printemps



Niveau maximal: 16,5 pieds*

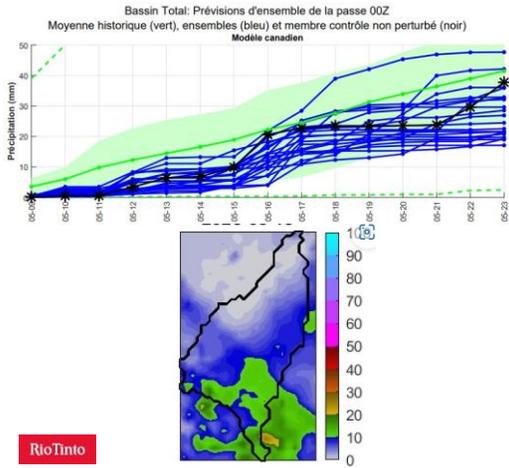
Le niveau de 16,5 pieds pourra être dépassé pour une période maximale de 12 jours et porté graduellement à un niveau maximal de 17 pieds. Cette montée graduelle s'effectue pendant la période de décrue, lorsque les apports sont à la baisse et en contrôle. Les conditions hydrométéorologiques sont suivies de près durant cette période.



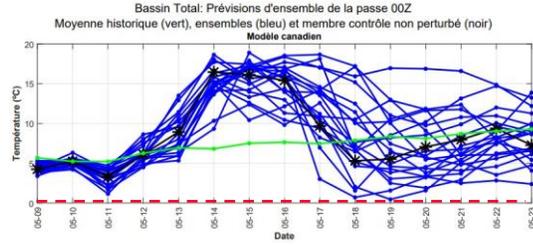
Prévisions météo – 9 mai 2025

PRÉCIPITATIONS

14 jours

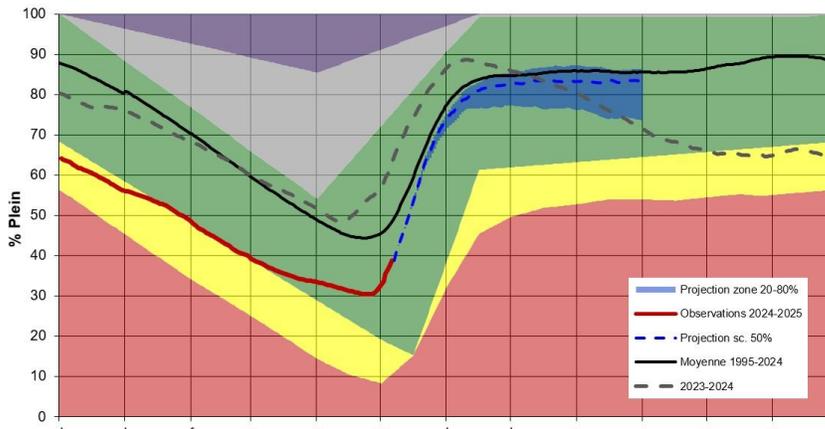


TEMPÉRATURE



État de la réserve amont

Réservoirs en amont
(Lac Manouane et Passes-Dangereuses)



Actuellement :
38.8 %
(77 % de la normale)

RioTinto

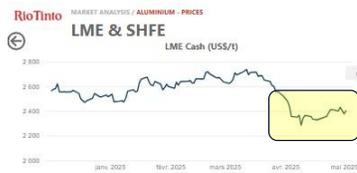
61



Développements Rio Tinto

RioTinto

5 mai : LME 2410 \$, MW 843 \$ US



LME	<ul style="list-style-type: none"> • LME aluminium cash price à son plus bas depuis août 2024 aux environs de 2400 \$/t US • La guerre tarifaire de l'administration américaine a significativement impacté les marchés et le prix des métaux.
MW	<ul style="list-style-type: none"> • US MW premium se maintient autour de 850 \$/t. Léger replis en mars, après avoir atteint 920 \$/t. • Récemment, les <i>traders</i> et les banques aux USA profitent de la prime élevée pour vendre à profit. • La prime devrait se stabiliser, s'alignant avec la valeur du tarif de 25 % sur l'aluminium.
Rio Tinto	<ul style="list-style-type: none"> • La demande demeure mitigée et variable pour la plaque en 2025 (GB et LAT). • Le plan pour 2026 est en préparation. On doit tenir compte des arrêts majeurs dans les 2 sites (APEX, CTE). • Billette, marché lié à la construction et à l'automobile. Demande plus forte qu'anticipée depuis février, prévision sur le plan pour T2 et T3 • Fonderie, marché lié presque entièrement à l'automobile. Fortement impacté par les tarifs récemment. La majorité des clients veulent renégocier. • Câble, la demande demeure soutenue pour l'instant. Option vers l'Europe plus intéressante dans le contexte actuel.

RioTinto



5 mai : LME 2408 \$, MW 843 \$ US

Tarifs

- Tarifs de 25 % implantés en date du 12 mars
- Les rebuts sont exemptés de tarif (certains types).
- Il est plus rentable, pour l'instant, de vendre certains rebuts plutôt que de les refondre.
- 10 % additionnels sur tout ce qui n'est pas couvert par l' ACEUM (USMCA, accord de libre échange)
- L'aluminium primaire est couvert par l'USMCA. En conséquence, pas de tarif supplémentaire
- Automotive tariffs pose additional challenge for aluminium demand
- US-China relationship is the main wild card
- Les USA importent plus de 4M t d'aluminium par année, dont plus de 50 % viennent du Canada.

Messages clefs

- ✓ Depuis les rumeurs de tarifs, l'écart entre le MW et les autres primes s'est accentué.
- ✓ À la suite des annonces de tarifs, le marché s'est ajusté.
- ✓ Avec la baisse du LME, l'ajustement à la prime MW correspond aujourd'hui à 24 % de tarif.



RioTinto

INFO-PROJET



Mai 2025

À l'Usine Alma
nous sommes le chef de file
de production d'aluminium
à l'industrie mondiale, responsable des
travaux de construction des usines qui y travaillent



Niveau d'avancement de
41 %



73 travailleurs sur le
chantier
(98 % issus de la main-d'œuvre régionale)



1500 \$ en 2024
480 \$ depuis janvier 2025
au profit de Travail de
rue d'Alma



193 M \$ engagés sur le
projet

À venir – Mai à juillet



- Érection de toutes les structures du bâtiment
- Travaux de finition de la structure (boulonnage, pontage et revêtement)
- Début des travaux mécaniques sur les fours de maintien
- Installation des pieux pour la fondation des fours d'homogénéisation et refroidisseur



Implications dans la communauté depuis février dernier

Bilan 2024 Centraide : 728 976 \$



40 élèves de l'École Jean-Gauthier à l'usine



Don de 20 manteaux au service de travail de rue d'Alma



RioTinto

66

Voconiq
Engagement Science
Insights

Sommaire des résultats – Lac-Saint-Jean

Sondage de base automne 2024

VOCONIQ
VOIX LOCALES **RioTinto**





ÉCHANTILLON

467

Réponses au sondage

70 %

N'a jamais travaillé ou eu un contrat avec l'entreprise

6 %

Premières Nations, Métis ou Inuits

56 %

Habite localement depuis plus de 10 ans

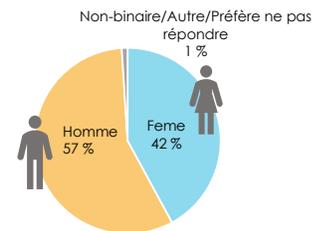
23 %

Avoir vécu localement toute sa vie

Emplacement	Échantillon
Saguenay	234
Lac-Saint-Jean	214
Autre	19*
Total	467

VoconiQ

Genre



Âge



*Attention : échantillon de petite taille



RIO TINTO QUÉBEC OPS MODÈLE DE CONFIANCE - LAC-SAINT-JEAN

Facteurs de confiance et d'acceptabilité

Il existe neuf facteurs clés de confiance et d'acceptabilité de la communauté.

	Crédibilité dans les communications.		Leadership et vision.		Engagement à protéger la santé de la communauté.
	Un engagement respectueux et proactif, accompagné d'une prise de décision équitable et transparente.		Confiance de la communauté en l'avenir de Rio Tinto au Saguenay-Lac-Saint-Jean.		Contacts positifs entre Rio Tinto et la communauté.
	Répartition équitable des avantages (emplois, investissements sociaux).		Contribution à la croissance économique de la région.		Atténuation et gestion des impacts environnementaux des activités.

70

RIO TINTO QUÉBEC OPS MODÈLE DE CONFIANCE - LAC-SAINT-JEAN

Facteurs de confiance et d'acceptabilité

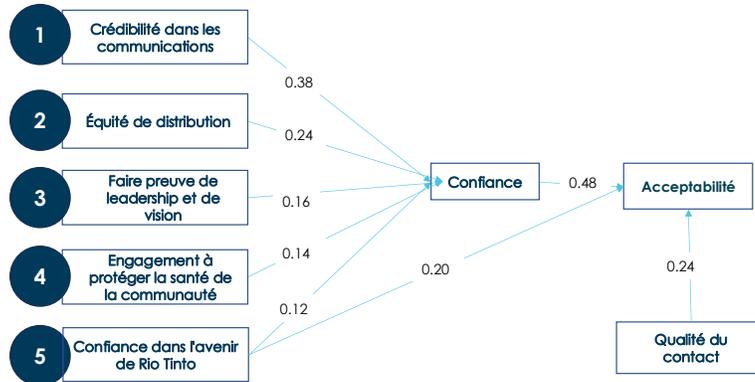
Il existe neuf facteurs clés de confiance et d'acceptabilité de la communauté.

	Crédibilité dans les communications.		Leadership et vision.		Engagement à protéger la santé de la communauté.
	Un engagement respectueux et proactif, accompagné d'une prise de décision équitable et transparente.		Confiance de la communauté en l'avenir de Rio Tinto au Saguenay-Lac-Saint-Jean.		Contacts positifs entre Rio Tinto et la communauté.
	Répartition équitable des avantages (emplois, investissements sociaux).		Contribution à la croissance économique de la région.		Atténuation et gestion des impacts environnementaux des activités.

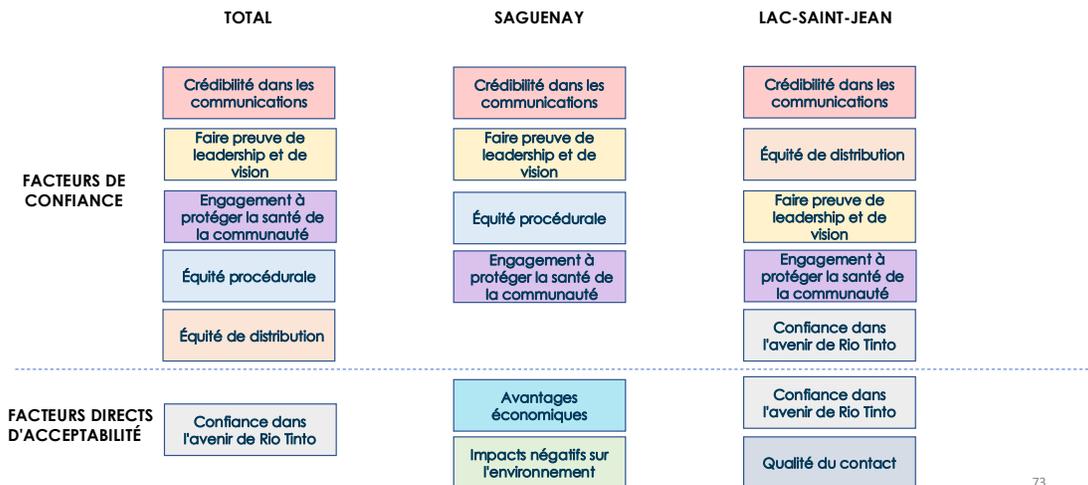
71



RIO TINTO QUÉBEC OPS MODÈLE DE CONFIANCE - LAC-SAINT-JEAN



COMPARAISON DE MODÈLES DE CONFIANCE



73



FORCES ET OPPORTUNITÉS : LAC-SAINT-JEAN



FORCES

1. Une forte démonstration de leadership et de vision pour l'avenir.
2. La confiance de la communauté dans l'avenir de Rio Tinto et sa contribution à la prospérité de la région.
3. Interactions positives lors des activités d'engagement avec la communauté.

OPPORTUNITÉS

1. Être plus crédible lorsque l'on aborde des sujets tels que la gestion de l'environnement, l'impact sur la communauté, les relations avec les employés et la transparence opérationnelle. (2.92)
2. Prendre des engagements clairs et mesurables en vue de protéger la santé de la communauté locale et les mettre en œuvre de manière cohérente. (3.30)
3. Veiller à ce que la communauté ait le sentiment de recevoir une part équitable des avantages découlant des activités de l'entreprise. (3.21 score modéré)

FORCES ET OPPORTUNITÉS : LAC-SAINT-JEAN



FORCES

1. Une forte démonstration Faire preuve de leadership et de vision e
2. La confiance de la communauté dans l'avenir de Rio Tinto et sa contribution à la prospérité de la région.
3. Interactions positives lors des activités d'engagement avec la communauté.

OPPORTUNITÉS

1. Être plus crédible lorsque l'on aborde des sujets tels que la gestion de l'environnement, l'impact sur la communauté, les relations avec les employés et la transparence opérationnelle.
2. Prendre des engagements clairs et mesurables en vue de protéger la santé de la communauté locale et les mettre en œuvre de manière cohérente.
3. Veiller à ce que la communauté ait le sentiment de recevoir une part équitable des avantages découlant des activités de l'entreprise.



FORCES ET OPPORTUNITÉS : LAC-SAINT-JEAN



FORCES

1. Une forte démonstration de vision pour l'avenir. **Faire preuve de leadership et de vision**
2. La confiance de la communauté dans l'avenir de Rio Tinto et sa prospérité de la région. **Confiance dans l'avenir de Rio Tinto**
3. Interactions positives lors des activités d'engagement avec la communauté.

OPPORTUNITÉS

1. Être plus crédible lorsque l'on aborde des sujets tels que la gestion de l'environnement, l'impact sur la communauté, les relations avec les employés et la transparence opérationnelle.
2. Prendre des engagements clairs et mesurables en vue de protéger la santé de la communauté locale et les mettre en œuvre de manière cohérente.
3. Veiller à ce que la communauté ait le sentiment de recevoir une part équitable des avantages découlant des activités de l'entreprise.

FORCES ET OPPORTUNITÉS : LAC-SAINT-JEAN



FORCES

1. Une forte démonstration de vision pour l'avenir. **Faire preuve de leadership et de vision**
2. La confiance de la communauté dans l'avenir de Rio Tinto et sa prospérité de la région. **Confiance dans l'avenir de Rio Tinto**
3. Interactions positives lors des activités d'engagement avec la communauté. **Qualité du contact**

OPPORTUNITÉS

1. Être plus crédible lorsque l'on aborde des sujets tels que la gestion de l'environnement, l'impact sur la communauté, les relations avec les employés et la transparence opérationnelle.
2. Prendre des engagements clairs et mesurables en vue de protéger la santé de la communauté locale et les mettre en œuvre de manière cohérente.
3. Veiller à ce que la communauté ait le sentiment de recevoir une part équitable des avantages découlant des activités de l'entreprise.



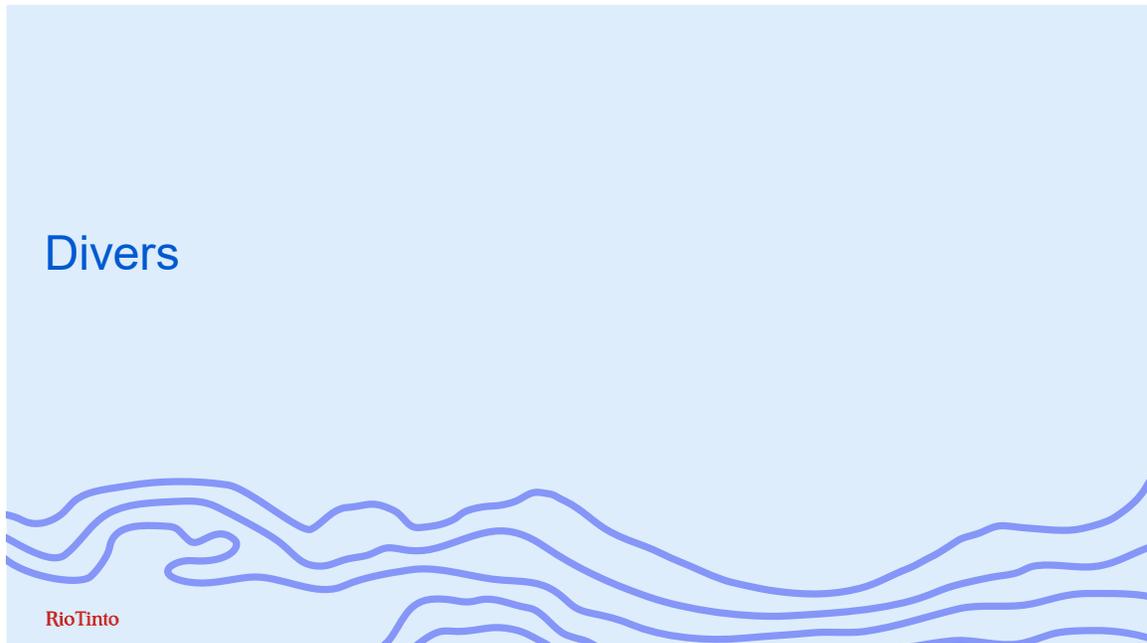
FORCES ET OPPORTUNITÉS : LAC-SAINT-JEAN

FORCES

1. Une forte démonstration de vision pour l'avenir. **Faire preuve de leadership et de vision**
2. La confiance de la communauté dans l'avenir de Rio Tinto et sa prospérité de la région. **Confiance dans l'avenir de Rio Tinto**
3. Interactions positives lors des activités d'engagement avec la communauté. **Qualité du contact**

OPPORTUNITÉS

1. Être plus crédible lorsque l'on aborde des sujets tels que la gestion de l'impact sur la communauté avec les employés et la transparence opérationnelle. **Crédibilité dans les communications**
2. Prendre des engagements clairs et mesurables en vue de protéger la communauté locale et les mettre en œuvre de manière cohérente. **Engagement à protéger la santé de la communauté**
3. Veiller à ce que la communauté ait le sentiment de recevoir une part équitable des avantages découlant des activités de l'entreprise. **Équité de distribution**



Prochaines rencontres

RioTinto

Rencontres 2025

Rencontre 3

Date : Vendredi 19 septembre

Heure : 13 h 30 à 16 h

Lieu : Espace communauté

Rencontre 4

Date : Vendredi 12 décembre

Heure : 13 h 30 à 16 h

Lieu : Espace communauté



RioTinto

84



Merci

RioTinto

85

