



Comité de voisinage Arvida
Complexe Jonquière
de Rio Tinto

COMPTE RENDU
RENCONTRE # 32

RÉALISÉ PAR



20 mars 2025

Table des matières

1	Mot de bienvenue	3
2	Partage Santé, Sécurité, Environnement et Communauté	3
3	Validation de l'ordre du jour	3
4	Suivi des actions.....	3
5	Tour de table des partenaires.....	4
6	Perspectives d'avenir de l'usine Vaudreuil.....	7
7	Développements Rio Tinto	9
8	Suivi environnemental et requêtes	10
9	Plan de gestion du patrimoine culturel	12
9	Divers	14
10	Prochaines rencontres.....	14
11	Fin de la rencontre.....	14

Liste des annexes

Annexe 1 : Liste des présences.....	15
Annexe 2 : Ordre du jour	17
Annexe 3 : Présentation de la rencontre.....	19

1 MOT DE BIENVENUE

Véronique Frigon, facilitatrice chez Transfert Environnement et Société, souhaite la bienvenue aux membres du comité.

La liste des présences se trouve en annexe 1 du document.

2 PARTAGE SANTÉ, SÉCURITÉ, ENVIRONNEMENT ET COMMUNAUTÉ

Dans le cadre des Journées de la persévérance scolaire organisées en février par le Conseil régional de prévention de l'abandon scolaire (CREPAS), s'est tenu le Match de la persévérance réunissant des jeunes participants au programme PASS de la communauté de Mashteuiatsh et des invités représentants des partenaires, dont Rio Tinto (Robin Bouchard, directeur de la raffinerie Vaudreuil, et Patrice Bergeron, directeur de l'Usine Alma). Ce match était arbitré par Justin St-Pierre.

De plus, Rio Tinto, partenaire de la Fondation du Canadien de Montréal, a offert aux jeunes l'opportunité d'assister à un match au Centre Bell, avec la chance de rencontrer les joueurs.

3 VALIDATION DE L'ORDRE DU JOUR

Véronique Frigon soumet l'ordre du jour pour validation, qui est accepté tel quel par les membres. Le point *Divers* reste ouvert.

Philippe Chrétien, représentant citoyen du secteur Saint-Jacques, suggère que les rencontres commencent à l'heure précise pour garantir une meilleure rigueur de la part des participants.

Il est mentionné que la possibilité de débiter les réunions plus tôt est ouverte afin de mieux répondre aux besoins de chacun.

L'ordre du jour se trouve en annexe 2 du document.

4 SUIVI DES ACTIONS

Véronique Frigon présente le suivi des actions depuis la rencontre du 6 décembre 2024.

Actions de suivi	Échéancier	Responsable	Suivis effectués
LOGISTIQUE CVA-CJ			
Inviter Catherine Doré à venir présenter la politique de Rio Tinto relative au patrimoine	Pour une prochaine rencontre	RT	À l'ordre du jour
Présenter les suivis de l'audit du Comité environnement du CEO lors d'une rencontre du CVA-CJ	Automne 2024	RT	En suivi – printemps 2025
Inviter Stéphan Poirier ou Fay De La Durantaye à venir parler du projet de valorisation des résidus de bauxite	Pour une prochaine rencontre	RT	En suivi – printemps 2025
Transmettre aux membres le lien vers le site web de la campagne de financement du Centre d'histoire Arvida	Après la rencontre	TES	Fait

Actions de suivi	Échéancier	Responsable	Suivis effectués
Transmettre aux membres le lien vers le sondage Voix Locales	Après la rencontre	TES	Fait
Transmettre aux membres les convocations pour les rencontres 2025 du CVA-CJ régulier et Transition	Après la rencontre	TES	Fait
SUVI ENVIRONNEMENTAL ET REQUÊTES			
Faire un aller-voir concernant la corde rouge passant dans la rivière à proximité du pont d'aluminium pour déterminer l'usage et évaluer la dangerosité	Dès que possible	RT	En suivi
SOUS-COMITÉ CEINTURE VERTE			
Vérifier la possibilité de conserver le bassin de la rue Lavoisier lors de sa réhabilitation, dans une optique d'aménagement paysager.	Dès que possible	RT	En suivi
Planifier une rencontre du sous-comité Ceinture verte	Hiver 2024-2025	RT/TES	Fait

Faire un aller-voir concernant la corde rouge passant dans la rivière à proximité du pont d'aluminium pour déterminer l'usage et évaluer la dangerosité

Marie-Kim Bouchard, conseillère sénior Communautés et Performance sociale, indique que les vérifications nécessaires seront effectuées une fois la crue passée, avec une résolution de la question attendue d'ici juin.

Action de suivi	Responsable	Échéanciers
Transmettre aux membres par courriel la réponse à la question de la corde rouge dans la rivière, près du pont d'aluminium	RT/TES	D'ici juin 2025

Un membre du comité suggère qu'un suivi du sous-comité Ceinture verte soit effectué pour les membres n'en faisant pas partie, car ils n'ont pas accès aux informations pertinentes. Véronique Frigon confirme que cela est déjà pris en compte, que les développements récents sont souvent intégrés au suivi environnemental et que ce point sera ajouté à l'ordre du jour pour assurer une meilleure communication.

Action de suivi	Responsable	Échéanciers
Ajouter à l'ordre du jour un point de suivi du sous-comité Ceinture verte	TES	Pour la prochaine rencontre

5 TOUR DE TABLE DES PARTENAIRES

Corporation centre-ville Arvida

William Emond, directeur général, évoque la récente journée Cabane à sucre organisée en partenariat avec Rio Tinto, qui a attiré environ 400 personnes malgré la température froide.

La corporation se concentre actuellement sur les projets d'été, incluant le Marché d'Arvida et la terrasse. L'événement Arvida célèbre l'été est en cours de programmation. Plus de détails sont à venir en mai.

Questions/commentaires	Réponses
Quelle est l'implication de la Corporation centre-ville Arvida dans le regroupement des centres-villes?	<p>CCVA</p> <p>La corporation participe activement au regroupement des centres-villes. L'objectif n'est pas de modifier radicalement les pratiques existantes, mais plutôt d'améliorer ce qui a déjà été mis en place. Il s'agit principalement de se concentrer sur le marketing territorial, le réseautage et le développement du membership. En ce qui concerne la programmation, il n'y a pas de changement majeur prévu, sauf si une activité s'avère inefficace.</p>

Voisinage

Un représentant citoyen exprime son souhait d'en savoir plus sur le nouveau projet à Laterrière. Il demande également qu'aucun dépôt de bauxite ne soit effectué dans le quartier Dubose. Enfin, il signale des problèmes de circulation aux coins des rues Fillion et Dubose.

Questions/commentaires	Réponses
Le mur coupe-son le long de la rue Hébert, réalisé l'année dernière, a-t-il eu un impact positif?	<p>Voisinage</p> <p>Il n'y a pas vraiment de bruit perceptible, ce qui suggère un impact positif du mur.</p>

Un autre représentant citoyen évoque la prolongation des travaux de dynamitage, qui bloquent l'accès à la piste cyclable. Rio Tinto précise que les travaux ont été prolongés en raison du bassin est, qui est situé près du quartier Saint-Jean-Eudes, mais qu'ils prendront fin le 11 avril. La situation sera donc réglée au printemps.

Un troisième représentant citoyen mentionne des odeurs inhabituelles près du ruisseau entre le club de golf et le quartier Saint-Jean-Eudes, ainsi que dans le quartier Saint-Jacques. Il note également la présence continue de neige rouge près de l'étang, dans le boisé situé à l'ouest du Site de disposition des résidus de bauxite (SDRB). Rio Tinto indique que ce phénomène se produit parfois au printemps, malgré les nombreux efforts déployés au cours des dernières années, notamment l'utilisation d'abat-poussières, qui peuvent être déposés dans des zones difficiles d'accès grâce à des hélicoptères.

Questions/commentaires	Réponses
Est-ce qu'il y a une surveillance ou des échantillonnages effectués concernant cet étang?	<p>RT</p> <p>Il est important de confirmer l'endroit exact, en s'assurant qu'il s'agit bien de l'amont du ruisseau Lahoude. Des échantillons sont effectivement prélevés dans ce ruisseau.</p>
<p>RT</p> <p>Habituellement, un représentant du SDRB est présent lors des réunions du comité. Des suivis sont donc effectués concernant les mesures de mitigation au</p>	

niveau de ce site. Lors de la prochaine réunion, Fannie Nepton pourra être présente et nous fournir un suivi sur ces sujets.	
--	--

En ce qui concerne les plaintes liées aux odeurs et autres préoccupations, il est possible de contacter l'Espace communauté au 418 699-3666 pour communiquer les informations et assurer un suivi rapide. Si une plainte concerne un danger ou un risque pour les citoyens, le numéro à composer pour joindre la Ville de Saguenay est le 418 698-3000.

Action de suivi	Responsable	Échéanciers
Présenter l'équipe du SDRB et son travail de limitation des poussières, ainsi que les mesures de mitigation	RT	Prochaine rencontre
Valider la fréquence du prélèvement des échantillons au ruisseau Lahoude	RT	Dès que possible
Confirmer la position exacte du ruisseau Lahoude avec le représentant citoyen du secteur Saint-Jacques	RT	Dès que possible
Vérifier l'événement d'odeur dans le secteur entre le club de golf et Saint-Jean Eudes avec le représentant citoyen du secteur Saint-Jacques	RT	Dès que possible

Ville de Saguenay

Simon Tremblay, urbaniste, informe que la Ville est actuellement en train de rédiger son Plan climat. Les consultations publiques ont déjà eu lieu et des discussions avec les services sont en cours pour définir les cibles et objectifs. L'adoption du plan est prévue pour cet été. Ce plan visera à évaluer l'impact des émissions et inclura toutes les industries, les résidents, etc.

Questions/commentaires	Réponses
Quand sortira ce Plan climat?	Ville de Saguenay L'objectif est de finaliser le plan climat avant l'été, donc avant les élections, afin qu'il soit adopté d'ici là.

Centre d'histoire Arvida

Marianne Salessé-Côté, directrice générale, annonce que la sacristie a été vidée et que des ventes de Saint-Patrick ont eu lieu. Le centre d'histoire a intégré la sacristie comme bureau. La dernière messe a été célébrée le 2 mars et l'église devrait bientôt devenir la propriété de la Ville de Saguenay.

Une nouvelle exposition itinérante, intitulée *Territoire d'identités*, produite par l'Odyssee des bâtisseurs et Lucie K. Morisset de la chaire de recherche en patrimoine urbain, sera lancée durant la période estivale et se poursuivra jusqu'en novembre. Cette exposition se concentrera sur les villes de compagnies au Canada. Les invitations pour le vernissage seront envoyées prochainement.

Questions/commentaires	Réponses
<p>Lors de la dernière rencontre, une demande de subvention était en cours pour Rio Tinto. Avez-vous un suivi à nous donner?</p>	<p>Centre d'histoire Arvida Nous n'avons pas encore de nouvelles, mais cela devrait être réglé d'ici la fin du mois.</p> <p>RT En ce qui concerne les subventions et leur fonctionnement, RT dispose d'un conseil d'administration, de décideurs et de membres de la direction qui analysent les dossiers et prennent les décisions par vote.</p>

6 PERSPECTIVES D'AVENIR DE L'USINE VAUDREUIL

Annie Bourque, cheffe de service des projets stratégiques pour l'Usine Vaudreuil, souligne le rôle clé de cette dernière dans la production d'alumine. La raffinerie fournit 70 % de l'alumine régionale et se distingue par son efficacité en termes d'émissions de gaz à effet de serre et d'efficacité énergétique. Cependant, la capacité de stockage des résidus de bauxite atteindra sa limite vers 2031. Sans nouvelle option d'entreposage, la production d'alumine sera menacée. Le site de Vaudreuil a été choisi pour l'entreposage des résidus, après avoir écarté le site du boisé Panoramique, en raison de la qualité de l'alumine produite et de sa faible empreinte carbone.

À la suite de la découverte d'argile sensible sur le site du boisé Panoramique, ce qui réduisait sa capacité, Rio Tinto a retenu le site de Laterrière pour poursuivre les études concernant le futur site de disposition des résidus de bauxite. Le site du boisé Panoramique demeure toutefois l'option de contingence principal. Des analyses supplémentaires sont nécessaires pour confirmer la faisabilité du projet. Le principal défi demeure le transport des résidus, tant au niveau technique, économique que pour la communauté. Les résidus filtrés offrent désormais de nouvelles options de transport, qui n'étaient pas possibles en 2015.

Le projet de l'Usine Vaudreuil repose sur quatre grands objectifs complémentaires visant à prolonger sa durée de vie :

- Restauration des sites existants : optimiser la gestion de l'eau;
- Reprofilage des pentes du site de Laterrière : respecter les engagements sociaux et environnementaux (standards RT, GISTM, ASI);
- Expansion du parc de résidus de bauxite : développer de nouveaux emplacements pour les résidus afin de prolonger la vie de Vaudreuil;
- Valorisation des résidus de bauxite : assurer la pérennité de Vaudreuil avec une approche d'économie circulaire, réduire l'empreinte environnementale et produire des minéraux critiques.

Dans le cadre du projet de reprofilage des pentes du site de Laterrière, plusieurs améliorations seront apportées pour sécuriser l'entrée et la sortie des camions. Le réaménagement de l'entrée et de la sortie du site sera effectué, accompagné de l'élagage des arbres pour améliorer la visibilité. De plus, l'intersection à l'intérieur du site sera arrondie, et la voie d'accélération des camions sera pavée afin de faciliter leur circulation et assurer une meilleure sécurité sur le site.

Le projet expérimental de disposition des résidus de bauxite sur le site de Laterrière a débuté en octobre 2024 avec des tests sur des plateformes d'essai composées de plusieurs couches pour mesurer la réaction au climat pendant un an. En automne 2025, des résidus seront transportés depuis la raffinerie Vaudreuil vers le site pour un essai sur 13 hectares. Le trajet des camions évitera les zones résidentielles en passant par la rue Fillion, le boulevard du Royaume et le rang Saint-Antoine. Les matériaux de la couche drainante pourraient provenir de la carrière locale pour réduire les déplacements.

Le compte rendu complet de la séance d'information du 28 janvier 2025, ainsi que la présentation et les vidéos explicatives, sont disponibles au lien suivant : <https://www.votreriointoslsj.com/projets/projetvaudreuil/>.

Concernant le transport, plusieurs options sont à l'étude : train, camions diesel ou électriques, pompage par conduite, convoyeur à courroie conventionnel, convoyeur à courroie tubulaire fermée, convoyeur sur rail, convoyeur à courroies suspendues par câbles, convoyeur sur câble (Ropecon), gondoles.

Questions/commentaires	Réponses
La raffinerie Vaudreuil fournit 70 % de l'alumine régionale. D'où proviennent les 30 % restants?	RT Les 30 % restants sont importés d'Amérique du Sud.
À quoi sert la carrière?	RT La carrière est utilisée principalement pour fournir les matériaux nécessaires à la requalification des digues, en particulier pour la couche drainante. Cette couche fait partie d'un système conçu pour limiter l'infiltration des eaux de précipitation dans les résidus de bauxite. L'utilisation de la carrière pour ces matériaux permet également de réduire le nombre de déplacements de camions, optimisant ainsi les opérations.
Comment sera transporté le résidu? Dans une conduite?	RT Ces travaux ne sont pas liés à l'expansion, mais font partie d'un projet distinct qui avait été planifié pour assécher le bassin tout au long de l'année. Le transport des résidus dans ce cadre précis ne se fait pas nécessairement par une conduite, mais plutôt dans le cadre d'une gestion visant à assurer un meilleur contrôle de l'humidité dans le bassin.
Cette expérience permettra-t-elle de déterminer la capacité future du site à recevoir des résidus et d'estimer une période d'utilisation réaliste, notamment par rapport à l'objectif de 100 ans?	RT Oui. Parallèlement, RT mène des études autour du site, notamment à Laterrière, pour explorer d'autres options. L'objectif est de maximiser l'utilisation de la surface existante. Si le site peut fonctionner pendant 25 ans, cela réduira la nécessité d'ouvrir de nouvelles zones. Des mesures de suivi et de surveillance seront mises en place pour monitorer l'évolution du site et estimer le temps nécessaire avant que l'eau ne soit évacuée.
Ville de Saguenay	RT

Questions/commentaires	Réponses
Certains citoyens du quartier Mercier expriment des préoccupations concernant le passage de camions sur la conduite, notamment à travers une pétition et un groupe privé. Si des travaux sont effectués cet été sur la conduite, certains pourraient penser que cela concerne directement cette option. Comment réagissez-vous à ces préoccupations?	Lors des consultations publiques, RT a clarifié qu'il y avait trois options distinctes en discussion. La conduite prévue cet été est un projet indépendant de l'expansion actuelle. La deuxième option implique l'utilisation de camions pour un test expérimental, tandis que la troisième option est encore en phase d'étude et d'analyse.
En ce qui concerne les travaux de la conduite, prévoyez-vous mettre en place une structure permettant le passage de camions au-dessus ou en dessous de l'autoroute?	RT Non, ce n'est pas prévu dans ce projet. Il y a un chemin adjacent permettant l'entretien de la conduite, mais l'emprise actuelle de la zone ne sera pas modifiée.
Est-ce que le camionnage est actuellement la seule option envisagée, ou existe-t-il d'autres solutions possibles?	RT Actuellement, plusieurs options sont encore à l'étude, notamment le camionnage, l'usine de filtration avec pompage en conduite, ainsi que le convoyeur, qui peut être sous forme de rail ou tubulaire.
Vous avez mentionné l'acceptation de la communauté. Le camionnage semble être l'option la plus simple et la moins coûteuse pour la compagnie. Comment évaluez-vous l'acceptabilité de la communauté et quels critères utilisez-vous pour déterminer qu'un projet n'est pas acceptable?	RT Tous les projets passent par une grille d'évaluation prenant en compte des critères égaux en importance : l'environnement, la sécurité, la communauté, les opérations, les coûts et les échéanciers. Cependant, une attention particulière est portée à l'évaluation des risques afin de déterminer l'acceptabilité d'un projet.
Est-il possible que le projet n'aille pas de l'avant et que l'usine ferme en 2031?	RT Bien que ce ne soit pas l'objectif, cela reste une possibilité hypothétique. Par exemple, si la seule option acceptable pour le projet est trop coûteuse pour l'entreprise, une fermeture pourrait être envisagée. Toutefois, l'entreprise devra trouver une alternative pour se procurer de l'alumine. À mesure que les analyses avancent, des mesures de mitigation seront également proposées.

Action de suivi	Responsable	Échéanciers
Vérifier la provenance des 30 % d'alumine importée	RT	Pour la prochaine rencontre
Transmettre le lien de la chaîne YouTube permettant d'accéder aux vidéos des suivis et consultations	RT/TES	Après la rencontre

7 DÉVELOPPEMENTS RIO TINTO

Sommet Aluminium

Marie-Kim Bouchard invite les membres du comité à partager avec leur réseau l'invitation reçue pour une séance ouverte à la communauté qui portera sur les perspectives de Vaudreuil, avec la participation de Robin Bouchard au panel de discussion.

La séance se tiendra le mercredi 26 mars de 18 h à 21 h à l'Hôtel Le Montagnais. L'activité est gratuite, mais l'inscription est obligatoire au www.sommetaluminiumriotinto.com. Cette année, la formule change : en plus des panels de discussion, environ 10 kiosques seront installés, abordant des thèmes tels que le CRDA, l'environnement, les projets de croissance, la transition, la performance sociale, les Premières Nations, le recrutement, etc. L'infolettre a été envoyée aujourd'hui.

8 SUIVI ENVIRONNEMENTAL ET REQUÊTES

Suivi des plaintes et requêtes

Marie-Kim Bouchard fait le point sur les plaintes reçues depuis la dernière rencontre du CVA-CJ :

- Décembre : plainte pour la coupe d'arbres sur Drake/boulevard Saguenay (fermée);
- Janvier : plainte concernant l'augmentation du trafic lourd sur la rue Moritz (fermée);
- Mars :
 - Plainte pour des poussières rouges sur la neige dues aux forts vents (en cours de traitement);
 - Plainte concernant la présence de souris rue Hocquart et demande de remboursement pour l'exterminateur, la résidente attribuant cela à l'impossibilité de couper la pelouse sur un terrain appartenant à l'entreprise (fermée).

Catherine Doré, spécialiste Communautés et Performance sociale, indique qu'il y a des opérations inhabituelles et temporaires de nuit au SDRB jusqu'au 25 mars 2025. Des mesures de mitigation et de contrôle du bruit ont été mises en place pour respecter les critères en vigueur.

Questions/commentaires	Réponses
Concernant l'amoncellement de sable (3-4 pouces) à la sortie de la rue Drake, à la jonction de la piste cyclable, qui semble poser un problème de sécurité, est-ce de la responsabilité de la Ville ou de RT?	RT Il est recommandé de soumettre une requête à la Ville au 418 698-3000 pour résoudre ce problème.

Action de suivi	Responsable	Échéanciers
Clarifier qui, de la Ville de Saguenay ou RT, est propriétaire du secteur problématique à la sortie de la rue Drake, où se trouve un amoncellement de sable	RT	Dès que possible

Avis de non-conformité du MELCCFP et SAP

Pierre-Luc Dumais, conseiller en environnement, présente trois avis de non-conformité reçus depuis la dernière rencontre du comité.

Le 17 décembre 2024, un premier avis de non-conformité concernant l'usine Vaudreuil a été émis à la suite d'une fuite de gaz naturel constatée le 8 novembre 2024, près de la rue Drake. Cette fuite mineure s'est produite sur la conduite principale du Complexe Jonquière, à une profondeur de 8 pieds dans le sol. Les manquements relevés

incluent le rejet d'une matière dangereuse dans l'environnement et le fait de ne pas avoir immédiatement interrompu ce rejet. Le MELCCFP a imposé à Rio Tinto, en plus de l'avis de non-conformité, une sanction administrative pécuniaire (SAP) de 10 000 \$. Toutefois, les conséquences environnementales du manquement ont été jugées mineures par le MELCCFP. Une réparation complète a été effectuée le 14 décembre 2024 et un projet est en cours pour relocaliser la conduite de gaz naturel à l'origine de la fuite.

Questions/commentaires	Réponses
<p>Pourquoi utilisez-vous du gaz naturel pour alimenter la conduite principale, alors que vous avez déjà un approvisionnement en électricité?</p>	<p>RT La conduite en question alimente l'usine de filtration de la bauxite (UFRB). Elle est utilisée, en autres, pour des procédés nécessitant du chauffage, comme les fours ou les aérothermes, qui sont susceptibles d'utiliser du gaz naturel.</p>

Action de suivi	Responsable	Échéanciers
Vérifier le procédé associé à la fuite de gaz naturel à l'usine Vaudreuil (UFRB)	RT	Pour la prochaine rencontre

Le 17 décembre 2024, un deuxième avis de non-conformité a été émis concernant l'usine Vaudreuil, en raison de trois dépassements en 2024 des normes du Règlement sur les effluents des mines de métaux et des mines de diamants. Ces dépassements concernaient la norme journalière des matières en suspension (MES), et se sont produits le 7 juillet (émissaire B), le 2 octobre (émissaire B) et le 6 novembre (émissaire C). Environnement Canada a adressé un avertissement à Rio Tinto. Cependant, l'impact environnemental sur la rivière Saguenay a été jugé faible, ces dépassements étant survenus pendant des périodes de pluie. Pour corriger la situation, Rio Tinto est actuellement à l'étude pour l'implantation d'un système de traitement de l'émissaire B pour réduire les rejets de MES, dans le cadre d'un projet de 6 M\$. Par ailleurs, des études sont en cours pour réduire les rejets de MES de l'émissaire C.

Questions/commentaires	Réponses
<p>Les paramètres concernant les particules en suspension dans l'eau ont-ils été vérifiés en ce qui concerne l'impact sur les truites?</p>	<p>RT RT effectue des suivis réguliers sur les émissaires B et C, incluant des tests de toxicité pour les truites. Aucune mortalité n'a été observée lors du prélèvement des échantillons. Les truites ne sont pas présentes dans les émissaires; ce sont des échantillons d'eau qui sont prélevés et utilisés pour tester la toxicité dans des conditions contrôlées en laboratoire externe.</p>

Le 20 février 2025, un troisième avis de non-conformité a été émis concernant l'usine Vaudreuil Fluorure après une inspection planifiée du MELCCFP en novembre 2024. L'inspectrice a constaté que le secteur ne tenait pas un registre à jour des matières dangereuses résiduelles (MDR) produites sur le site, alors que la gestion de ces matières, comme les huiles usées, est régie par le Règlement sur les matières dangereuses qui exige la tenue d'un registre pour l'entreposage des matières dangereuses. Bien que le manquement soit de nature administrative, le MELCCFP a émis un avis de non-conformité à Rio Tinto. Toutefois, ce manquement n'a pas eu d'impact sur

l'environnement. Rio Tinto a mis en place un processus d'inspection trimestrielle de l'entrepôt de MDR, intégré dans le système de gestion de la maintenance (logiciel SAP).

Pour 2025, Rio Tinto propose de suivre la même approche que pour les autres comités de bon voisinage en présentant les performances environnementales lors des rencontres. Quelques validations doivent encore être faites, mais cette nouvelle formule pourra débiter lors de la prochaine rencontre.

9 PLAN DE GESTION DU PATRIMOINE CULTUREL

Contexte

Catherine Doré présente le Plan de gestion du patrimoine culturel de Rio Tinto. La destruction du site de Juukan Gorge en Australie en mai 2020 a conduit à une refonte des normes relatives aux relations avec les communautés. Selon la nouvelle norme, toutes les installations de Rio Tinto doivent élaborer un Plan de gestion du patrimoine culturel (PGPC) d'ici 2026. Ce plan couvre divers aspects du patrimoine culturel, incluant le cadre juridique, la liste des sites, les impacts, les rôles et responsabilités, la stratégie de consultation, la formation des employés, ainsi que la gestion interne et des incidents. Il doit être conçu en collaboration avec les communautés concernées.

Le patrimoine culturel pour Rio Tinto

Rio Tinto définit le patrimoine culturel comme un ensemble d'éléments du passé et du présent auxquels une personne, une communauté ou une société accorde de la valeur et souhaite préserver pour les générations futures. Dans le cadre de ce premier plan, l'accent est mis sur le patrimoine industriel en raison de l'importance de l'aluminium dans l'histoire du développement économique régional.

La démarche

Le processus de développement du Plan de gestion du patrimoine culturel a débuté en janvier 2023 avec une première identification par l'équipe interne des critères, des endroits clés et des parties prenantes. En juin 2023, des ateliers ont été organisés avec les parties prenantes pour valider les lieux retenus, les bonifier et amorcer la réflexion sur leur préservation et mise en valeur.

En janvier 2024, un deuxième atelier interne a eu lieu pour identifier les impacts passés et futurs, et élaborer des pistes d'actions concrètes. Au cours de 2024, des ateliers ont également été menés avec la communauté de Mashteuiatsh pour identifier des lieux significatifs et réfléchir à leur préservation. En octobre 2024, un retour avec les parties prenantes a permis de présenter le plan d'action, de recueillir leurs commentaires et de discuter des prochaines étapes.

Priorité 1 : Devenir un leader en matière de gestion du patrimoine industriel au Québec

En s'engageant à devenir un leader en matière de gestion du patrimoine industriel au Québec, Rio Tinto affirmera l'importance qu'elle accorde à la préservation et la valorisation de son héritage industriel, qui est intimement lié à l'histoire et à l'identité du Saguenay – Lac-Saint-Jean (SLSJ). Cette priorité implique une volonté d'inspirer d'autres industries à suivre cet exemple pour préserver le patrimoine industriel québécois et consolidera la réputation de Rio Tinto en matière de responsabilité sociale.

Priorité 2 : Collaborer plus étroitement avec la Première Nation des Pekuakamiulnuatsh

Rio Tinto met l'accent sur une collaboration renforcée avec la Première Nation des Pekuakamiulnuatsh, visant à établir des liens respectueux et alignés sur les besoins et priorités de la communauté. En reconnaissant l'importance de leur patrimoine culturel au SLSJ et en adoptant une approche inclusive, Rio Tinto pourra ainsi atteindre ses engagements en matière de gestion durable du patrimoine culturel.

Priorité 3 : Intégrer la gestion du patrimoine culturel dans toutes les sphères d'activité de Rio Tinto

Rio Tinto s'engage à intégrer la gestion du patrimoine culturel dans toutes ses activités, en prenant en compte ces aspects lors des phases de planification, de prise de décision et dans l'exécution de ses opérations quotidiennes. Cette priorité transversale vise à valoriser et préserver le patrimoine culturel de l'entreprise, tout en renforçant son identité organisationnelle et sa responsabilité sociale.

Priorité 4 : Renforcer les partenariats avec la communauté

Rio Tinto met l'accent sur le renforcement de ses partenariats avec la communauté pour la gestion de son patrimoine culturel. Cela permettra d'accroître son engagement envers la préservation de ce patrimoine tout en tirant parti de l'expertise locale. En mettant en place des mécanismes de collaboration et de consultation, Rio Tinto renforcera ses liens sociaux, favorisera un sentiment d'appartenance au sein de la communauté, et contribuera au dynamisme culturel et économique de la région.

Des initiatives

Depuis le lancement du plan, plusieurs initiatives ont été mises en place, telles que la création d'un comité de liaison avec la Ville, l'autorisation d'un membre de l'équipe CSP pour les permis d'excavation, et un don d'une cuve Soderberg à la Ville de Saguenay. Un fonds d'archives avec la Société d'histoire de Saguenay a été établi, et un inventaire des œuvres à l'Usine Grande-Baie a été réalisé. Des actions comme la récupération de matériel avant travaux, l'aménagement de la passerelle à l'Usine Alma, ainsi que des articles dans *Le Lingot* et des prises d'images au Complexe Jonquière renforcent également l'engagement de Rio Tinto envers la préservation du patrimoine culturel.

Questions/commentaires	Réponses
<p>Que faites-vous des petits objets collectés, notamment en ce qui concerne le Centre d'histoire Arvida qui est actuellement en train de constituer une collection pour un futur musée?</p>	<p>RT Si cela vous intéresse, RT pourrait vous fournir une brique de 1931. En général, l'entreprise fait de son mieux pour préserver des objets tels que des pancartes, mais il y a encore beaucoup de travail à faire en ce qui concerne l'inventaire complet. Cela sera réalisé en collaboration avec des organismes spécialisés dans la conservation.</p>
<p>L'archivage des photos, des plans d'installations et des documents historiques semble difficile. Existe-t-il un site Internet ou une personne de contact pour consulter les documents déjà numérisés?</p>	<p>RT Vous pouvez consulter le site de la Société historique du Saguenay, qui propose une grande quantité de documents numérisés, tels que des vidéos, des extraits, des photos et des plans. L'accès est gratuit, sauf en cas de demande de reproduction ou de licence.</p>

9 DIVERS

Tarifs

En l'absence de Jean-François Leblanc, il n'a pas été possible de discuter en détail des primes du Midwest ni du marché de l'aluminium. Cependant, plusieurs préoccupations de la population seront probablement abordées lors du Sommet Aluminium. Marie-Kim Bouchard précise que Rio Tinto suit de près la situation des tarifs avec plusieurs équipes dédiées à tous les niveaux. Pour l'instant, les projets avancent sans retard, notamment le projet AP60, et l'entreprise utilise son expérience de 2018 pour gérer efficacement la situation actuelle. Les équipes restent concentrées sur la stabilité des opérations, avec une équipe dédiée (BRT) aux tarifs pour suivre de près l'évolution des informations.

10 PROCHAINES RENCONTRES

La prochaine rencontre du CVA-CJ régulier est prévue le 12 juin 2025. Les convocations pour toute l'année ont déjà été envoyées aux membres et seront rappelées une semaine avant chaque réunion.

11 FIN DE LA RENCONTRE

Véronique Frigon remercie les membres pour leur participation. La rencontre se termine à 14 h 27.

Production du compte rendu

Ann-Julie Le Scelleur, chargée de projet, Transfert Environnement et Société

Annexe 1 :

Liste des présences

LISTE DES PRÉSENCES — 20 MARS 2025

Organisation	Nom	Présent	Absent
Représentant du secteur Saint-Philippe	VACANT		
Représentant citoyen secteur Saint-Jacques	Philippe Chrétien	X	
Représentant citoyen du secteur Dubose	Pierre Tremblay	X	
Représentant citoyen du secteur Saint-Mathias	Nathalie Harvey	X	
Représentant citoyen du secteur Sainte-Thérèse	Rachel Fontaine		X
Représentant citoyen du secteur Saint-Jean-Eudes	Denis Girard	X	
CREDD	Tommy Tremblay		X
ZIP	Philippe Gagné		X
Les Verts boisés du Fjord	Claude Dussault		X
Corporation Centre-Ville d'Arvida	William Emond	X	
Centre d'histoire d'Arvida	Marianne Salesse-Côté	X	
Ville Saguenay	Carl Dufour		X
Ville Saguenay	Simon Tremblay	X	
Ville Saguenay	Julie Côté		X
Rio Tinto – représentant des employés	Tommy Simard		X
Rio Tinto	Pierre-Luc Dumais	X	
Rio Tinto	Jean-François Leblanc		X
Rio Tinto	Marie-Kim Bouchard	X	
Rio Tinto	Annie Bourque	X	
Rio Tinto	Catherine Doré	X	
Rio Tinto	Fannie Nepton		X
Transfert Environnement et Société	Véronique Frigon	X	
Transfert Environnement et Société	Ann-Julie Le Scelleur	X	

Annexe 2 :

Ordre du jour

Rencontre du CVA-CJ

20 mars 2025

Espace communauté (1954, rue Davis, Jonquière)

Ordre du jour

		Nature	Intervenant
12 h	1 – Mot de bienvenue, tour de table, et partage Santé, Sécurité, Environnement et Communauté		Véronique Frigon Marie-Kim Bouchard
12 h 15	2 – Validation de l'ordre du jour	Décision	Véronique Frigon
12 h 20	3 – Suivi des actions	Information	Véronique Frigon
12 h 30	4 – Tour de table des partenaires	Information/Discussion	Membres
13 h	5 – Suivi environnemental et requêtes	Information/Discussion	Marie-Kim Bouchard Pierre-Luc Dumais
13 h 25	Pause		
13 h 35	6 – Développements Rio Tinto	Information/Discussion	Annie Bourque Marie-Kim Bouchard
14 h 5	7 – Politique RT relative au patrimoine	Information/Discussion	Catherine Doré
14 h 20	8 – Divers	Information/Discussion	Véronique Frigon
14 h 25	9 – Prochaines rencontres	Information	Véronique Frigon
14 h 30	10 – Fin de la rencontre		

Annexe 3 :

Présentation de la rencontre



Partage SSEC : Une communauté mobilisée pour la persévérance scolaire!

Pour que tous les jeunes aient une chance égale de réussir, quelle que soit leur origine ou leur situation !

Premier match de la persévérance scolaire pour souligner l'engagement des jeunes au Programme PASS.

- Évènement phare des Journées de la persévérance scolaire!
- Rio Tinto, le CREPAS, Puakuteu et plusieurs autres partenaires.



Une vraie démonstration d'une communauté qui s'est mobilisée pour incarner nos ambitions en matière d'investissements sociaux : l'humain au cœur de nos opérations.

Validation de l'ordre du jour



RioTinto

3

Ordre du jour

		Nature		Intervenant	
12 h	1 – Mot de bienvenue, tour de table, et partage Santé, Sécurité, Environnement et Communauté			Véronique Frigon	Marie-Kim Bouchard
12 h 15	2 – Validation de l'ordre du jour	Décision		Véronique Frigon	
12 h 20	3 – Suivi des actions	Information		Véronique Frigon	
12 h 25	4 – Tour de table des partenaires	Information/ Discussion		Membres	
12 h 50	5 – Suivi environnemental et requêtes	Information/ Discussion		Marie-Kim Bouchard	Pierre-Luc Dumais
13 h 05	6 – Développements Rio Tinto	Information/ Discussion		Annie Bourque	Catherine Doré Marie-Kim Bouchard
13 h 45	PAUSE				
14 h	7 – Politique RT relative au patrimoine culturel	Information / Discussion		Catherine Doré	
14 h 20	8 – Divers	Information / Discussion		Véronique Frigon	
14 h 25	9 – Prochaines rencontres	Information		Véronique Frigon	
14 h 30	10 – Fin de la rencontre				

RioTinto

Suivi des actions

Description du suivi	Responsable	Échéancier	Suivis effectués
LOGISTIQUE CVA-CJ			
Inviter Catherine Doré à venir présenter la politique de Rio Tinto relative au patrimoine	RT	Printemps 2025	À l'ordre du jour
Présenter les suivis de l'audit du Comité environnement du CEO lors d'une rencontre du CVA-CJ	RT	Printemps 2025	En suivi
Inviter Stéphan Poirier ou Fay De La Durantaye à venir parler du projet de valorisation des résidus de bauxite	RT	Printemps 2025	En suivi
Transmettre aux membres le lien vers le site web de la campagne de financement du Centre d'histoire Arvida	TES	Après la rencontre	Fait
Transmettre aux membres le lien vers le sondage Voix Locales	TES	Après la rencontre	Fait
Transmettre aux membres les convocations pour les rencontres 2025 du CVA-CJ régulier et Transition	TES	Après la rencontre	Fait

RioTinto

5

Suivi des actions

Description du suivi	Responsable	Échéancier	Suivis effectués
SUIVI ENVIRONNEMENTAL ET REQUÊTES			
Faire un aller-voir concernant la corde rouge passant dans la rivière à proximité du pont d'aluminium pour déterminer l'usage et évaluer la dangerosité	RT	Dès que possible	En suivi
Description du suivi	Responsable	Échéancier	Suivis effectués
CEINTURE VERTE			
Vérifier la possibilité de conserver le bassin de la rue Lavoisier lors de sa réhabilitation, dans une optique d'aménagement paysager.	RT	Dès que possible	En suivi
Planifier une rencontre du sous-comité Ceinture verte	RT/TES	Hiver 2024-2025	Fait

RioTinto

6

RioTinto

Tour de table des partenaires

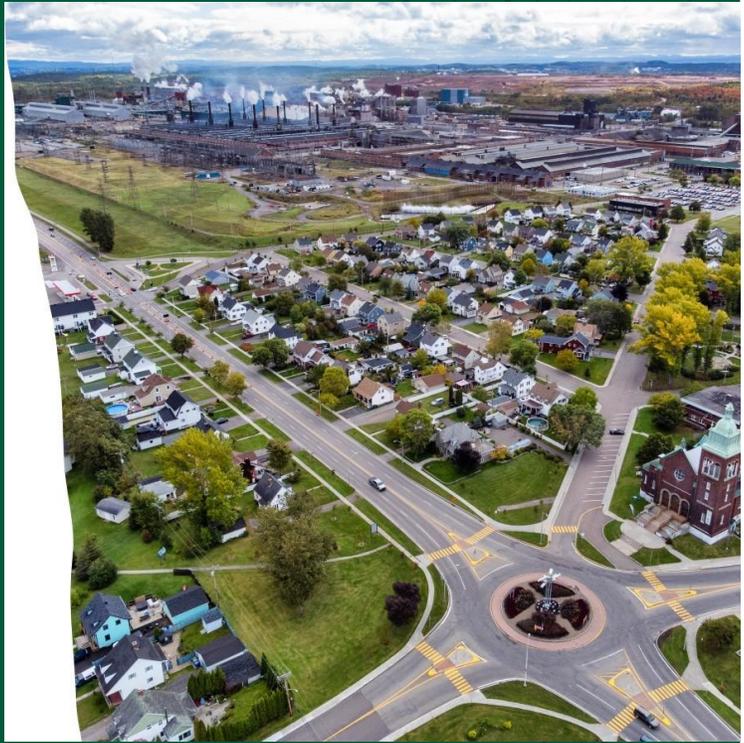


Tour de table des partenaires

- Voisinage
- Représentant des employés Complexe Jonquière
- Corporation centre -ville Arvida
- Ville de Saguenay
- CREDD
- ZIP
- Verts boisés du Fjord
- Centre d'histoire Arvida

RioTinto

Suivi environnemental et requêtes



Plaintes et requêtes – Décembre 2024 à mars 2025

Quand	Quoi	Satut	Provenance	Commentaires
Décembre	Plainte coupe d'arbre sur Drake / Bld Saguenay	Fermée	Via le projet AP60 – appel téléphonique	Nous avons reçu un appel d'un citoyen pour nous dire que plusieurs arbres ont été coupés à l'intersection Drake - Blvd Saguenay et que ce n'était pas très beau. Appel au citoyen, c'est l'entretien effectué par Hydro-Québec
Janvier	Augmentation trafic lourd – Rue Moritz	Fermée	Carl Dufour	Appel à la résidente Appel à nos transporteurs pour leur mentionner de ne pas utiliser les rues du quartier.
Mars	Poussières rouges sur la neige dûes aux forts vents de début mars	En cours	Portail des plaintes	Aller-voir de nos équipes n'a rien révélé: la fonte des neiges a permis de révéler les traces rouges. Un 2e allervoir a été réalisé et des échantillons ont été analysés Présence dans le quartier Chemin de la Réserve et Centre de vélo Panoramique Siganlement fait au MELCCFP le 19 mars Le vent avait enterré les résidus, la fonte des neiges a permis de les révéler
Mars	Présence de souris dans la maison rue Hocquart et demande de remboursement de l'exterminateur – la résidente pense que c'est parce qu'on n'a pas permis de couper la pelouse sur le terrain nous appartenant.	Fermée	Courriel	Appel à l'exterminateur pour vérifier les faits apportés Retour à la résidente par courriel Les frais ne seront pas remboursés car aucun lien à faire entre les événements.

RioTinto

Non-respect de la Loi sur la qualité de l'environnement Avis de non-conformité du MELCCFP et SAP (10 000\$)

Site: Usine Vaudreuil

Date: 17 décembre 2024

No de l'incident 1544525444_56868



RioTinto

Contexte:

- Une fuite de gaz naturel a été constatée le 8 novembre 2024 près de la rue Drake;
- La fuite de taille mineure était sur la conduite principale du complexe Jonquière, à 8 pieds de profondeur dans le sol;
- Les manquements concernent le rejet d'une matière dangereuse dans l'environnement ainsi que de ne pas avoir fait cesser sans délai un rejet dans l'environnement;

Conséquences:

- Le MELCCFP a transmis à Rio Tinto un Avis de non-conformité ainsi qu'une Sanction administrative pécuniaire (SAP) de 10 000 \$;
- Les conséquences appréhendées du manquement sur l'environnement sont évaluées comme étant mineures par le MELCCFP.

Mesures correctives:

- Une réparation complète a été faite le 14 décembre 2024;
- Un projet est en cours en vue de relocaliser la conduite de gaz naturel à l'origine de la fuite.

11 | © Rio Tinto 2017

Dépassement des normes des émissaires B et C en 2024 Avertissement d'Environnement Canada

Site: Usine Vaudreuil

Date: 17 décembre 2024

No de l'incident 508199811_55295



RioTinto

Contexte:

- L'usine Vaudreuil a eu 3 dépassements en 2024 des normes du *Règlement sur les effluents des mines de métaux et des mines de diamants*;
- Les trois dépassements concernent la norme journalière de matières en suspension (MES);
- Les dépassements sont survenus les 07 juillet (émissaire B), 02 octobre (émissaire B) et 06 novembre (émissaire C);

Conséquences:

- Environnement Canada a émis à Rio Tinto un Avertissement;
- L'impact appréhendé des dépassements à la rivière Saguenay est jugé faible, car il s'agit de dépassements survenus en période de pluie.

Mesures correctives:

- Le système de traitement de l'émissaire B sera modifié en 2025 pour réduire les rejets de MES (projet de 6M\$);
- Des études sont en cours pour réduire les rejets de MES de l'émissaire C.

12 | © Rio Tinto 2017

Ne pas avoir tenu un registre pour les matières dangereuses résiduelles Avis de non-conformité du MELCCFP

Site: Usine Vaudreuil (fluorure)

Date: 20 février 2025

No de l'incident 1247865183_68594



Contexte:

- Lors d'une inspection planifiée du MELCCFP en novembre 2024, une inspectrice a constaté que le secteur ne tenait pas un registre à jour des matières dangereuses résiduelles (MDR) produites sur site;
- La gestion des matières dangereuses résiduelles comme les huiles usées est encadrée par le *Règlement sur les matières dangereuses*, qui édicte les exigences pour l'entreposage, dont la tenue d'un registre fait partie.

Conséquences:

- Le MELCCFP a émis à Rio Tinto un Avis de non-conformité;
- Le manquement n'a pas d'impact sur l'environnement, celui-ci étant plutôt de nature administrative.

Mesures correctives:

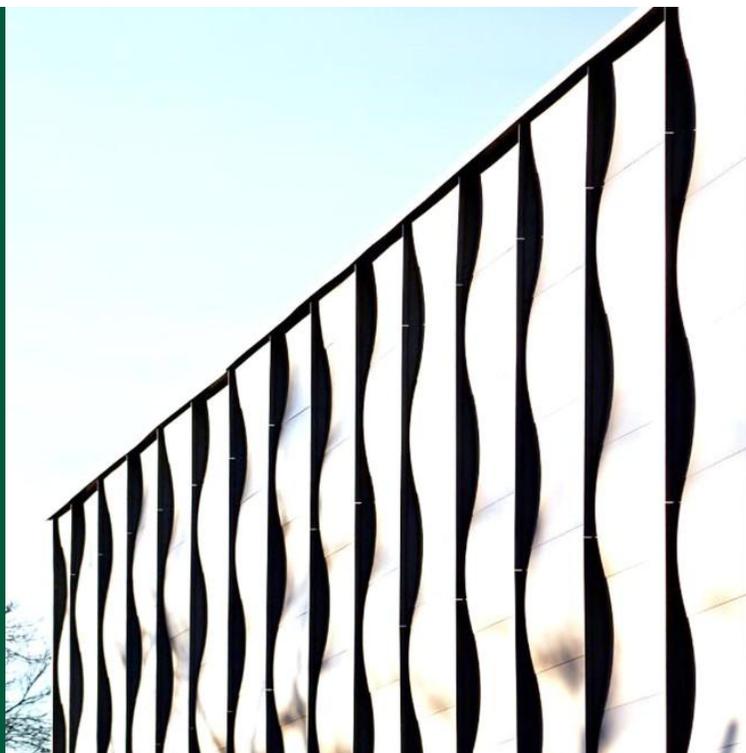
- Mise en place d'un requis d'inspection de l'entrepôt de MDR à tous les 3 mois dans le système de gestion de la maintenance (logiciel SAP).

RioTinto

13 | © Rio Tinto 2017

RioTinto

Développements
Rio Tinto



RioTinto
**SOMMET
ALUMINIUM**

Dates : 26 et 27 mars

Séance ouverte à la communauté le
mercredi 26 mars de 18h00 à 21h00

Hôtel Le Montagnais

Gratuit – Inscription obligatoire :

www.sommetaluminiumriotinto.com



RioTinto

15

RioTinto

Perspectives d'avenir de l'Usine Vaudreuil

Présentation à la communauté





Usine Vaudreuil

70 % de l'alumine régionale provient de la raffinerie Vaudreuil.

Il s'agit de l'une des rares raffineries d'alumine en Amérique du Nord et l'une des plus efficaces au monde en termes d'émissions de gaz à effet de serre par tonne d'alumine et d'efficacité énergétique. L'Usine Vaudreuil constitue un élément clé de la chaîne de valeur régionale.

La production d'alumine génère des résidus de bauxite qu'il faut stocker.

Le site de disposition des résidus de bauxite (SDRB local) **aura atteint sa capacité vers 2031.**

Sans nouvelle option d'entreposage de résidus de bauxite, la raffinerie ne pourra pas continuer à produire de l'alumine pour les alumineries.

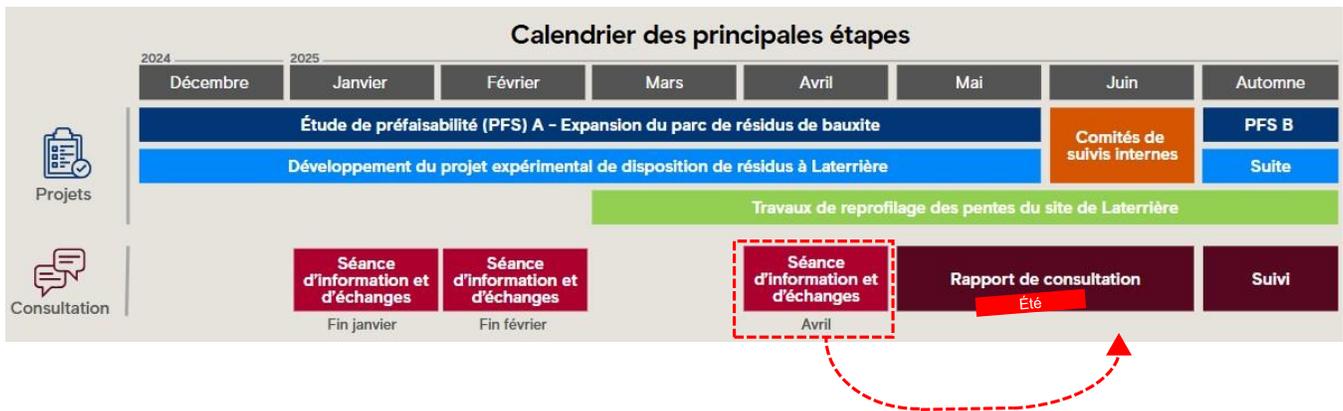


Vision

Trois grands objectifs encadrent le projet, travaillant en synergie pour prolonger la vie de l'Usine Vaudreuil.



Calendrier révisé

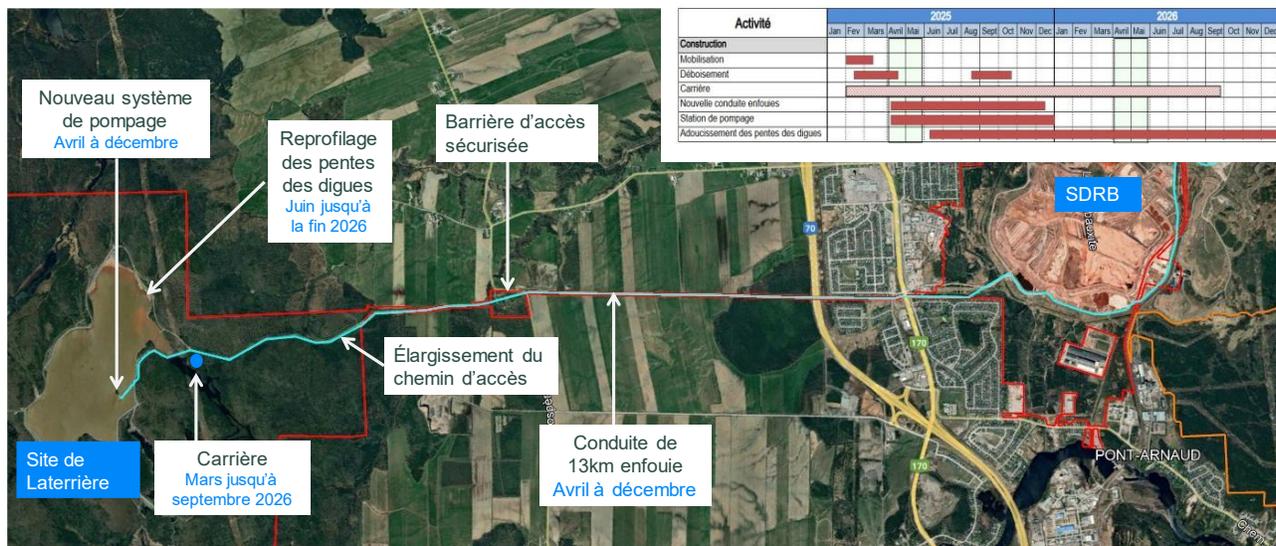


Vers l'expansion du site de Laterrière

- À la suite de la découverte d'argile sensible au site G (Panoramique), l'équipe a dû modifier le tracé initial, réduisant la capacité potentielle de ce site.
- Nous avons choisi de poursuivre nos études portant sur le site de Laterrière pour notre futur site de disposition des résidus de bauxite.
- Le site G, avec son tracé révisé, n'est pas entièrement écarté pour le moment puisqu'il demeure l'option de contingence principale.
- De nombreuses analyses et études restent encore à être réalisées pour vérifier la faisabilité du projet.
- Le transport demeure le plus gros défi, tant sur les plans techniques, économiques que pour la communauté.
- Les résidus filtrés permettent d'explorer davantage de moyens de transport, ce qui n'était pas possible lors du lancement du projet en 2015.



Ensemble des travaux qui seront exécutés en 2025-2026



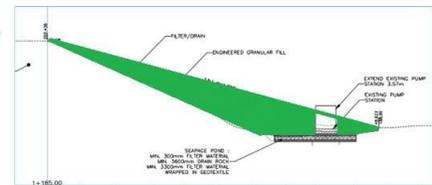


Sécuriser l'entrée du site pour les camions

- Réaménagement de l'entrée et de la sortie du site
- Élagage d'arbres pour permettre une meilleure visibilité
- Arrondissement de l'intersection à l'intérieur du site
- Pavage de la voie d'accélération des camions



Reprofilage des pentes des digues



RioTinto

23



Projet expérimental de disposition de résidus sur le site de Laterrière

- En octobre 2024, des tests ont été menés sur des plateformes d'essai.
- Ce projet vise à développer nos connaissances et trouver une méthode plus efficace pour disposer des résidus de bauxite à court terme.
- La plateforme d'essai est formée de plusieurs couches : un géotextile, une géomembrane et des matériaux granulaires.
- On y installe des instruments de mesure pour suivre la plateforme pendant un an et mesurer sa réaction au climat (gel, dégel, pluie, etc.).
- La prochaine étape de ce projet consiste à déposer un plan d'essai expérimental afin de poursuivre les essais et tester des techniques.
- Dès cet automne (2025), des résidus de bauxite seront transportés de la raffinerie Vaudreuil jusqu'au site de Laterrière.



RioTinto

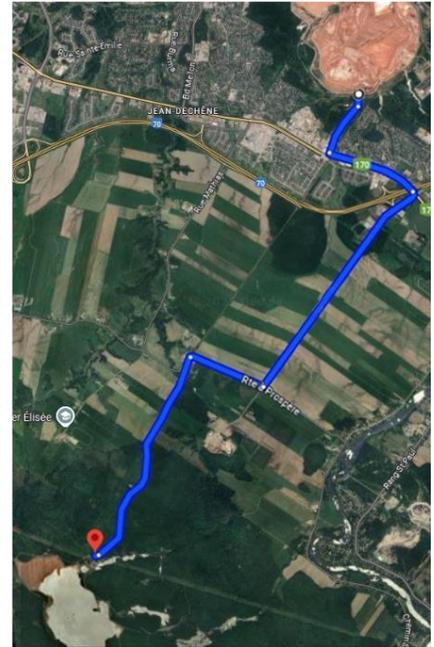
24

Projet expérimental – suite

- Un essai est prévu en 2025-2026 sur 13 hectares (0,13 km²), ce qui représente environ 24 terrains de football de la NFL ou 82 patinoires de la LNH.
- Les matériaux de la couche drainante, qui fait partie de système de couches permettant de limiter l'infiltration de l'eau des précipitations dans les résidus de bauxite, pourraient provenir de la carrière, afin de réduire les déplacements de camions.
- Les camions vont quitter les installations de Rio Tinto via la rue Fillion, emprunter le boulevard du Royaume jusqu'au rang Saint-Antoine, puis la route à Prospère pour arriver au site de Laterrière. Ce trajet permet d'éviter de passer devant des résidences.



Le type de camion à être utilisé reste à être déterminé. Ci-haut, une remorque à quatre essieux avec toile étanche



RioTinto

25

Retour sur la séance du 28 janvier 2025



Projets présentés

Site de Laterrière

- Expansion du site
- Reprofilage des pentes des digues
- Projet expérimental de disposition de résidus

Site d'Arvida

- Projet-pilote de restauration



Environ

200 personnes présentes



Plus de 70 commentaires et questions recueillies



Envir. 14



Projet 10



Transport 12



Eau 9



Consul. 9



Poussière 7



Sécurité 7



Santé 4



Bruit 3



Autres 9



Le compte rendu complet, la présentation et les vidéos explicatives sont disponibles sur notre site votreriotoslsj.com/projetvaudreuil

RioTinto

26

Retour sur la séance du 25 février 2025



Projets présentés

- Scénarios de déposition des résidus de bauxite à l'intérieur du site de Laterrière
- Options de transport des résidus de bauxite du Complexe Jonquière vers le site de Laterrière



Environ

60

personnes
présentes

La présentation, fiche d'information et vidéos explicatives sont disponibles sur notre site votreriotintoslsj.com/projetvaudreuil.



Un formulaire est également disponible pour nous faire part de vos commentaires ou de vos préoccupations en tout temps.

RioTinto

Pour nous joindre ou pour en apprendre davantage sur nos activités



Bureau Espace Communauté
1954, rue Davis, Arvida



Courriel
CommunautesRioTinto@riotinto.com



Téléphone
418 699-3666



Site web
votreriotintoslsj.com



Facebook
Rio Tinto – Saguenay-Lac-Saint-Jean



Journal numérique Le Lingot
lelingot.com



Youtube
[@RioTintoSaguenayLacSaintJean](https://www.youtube.com/@RioTintoSaguenayLacSaintJean)

27

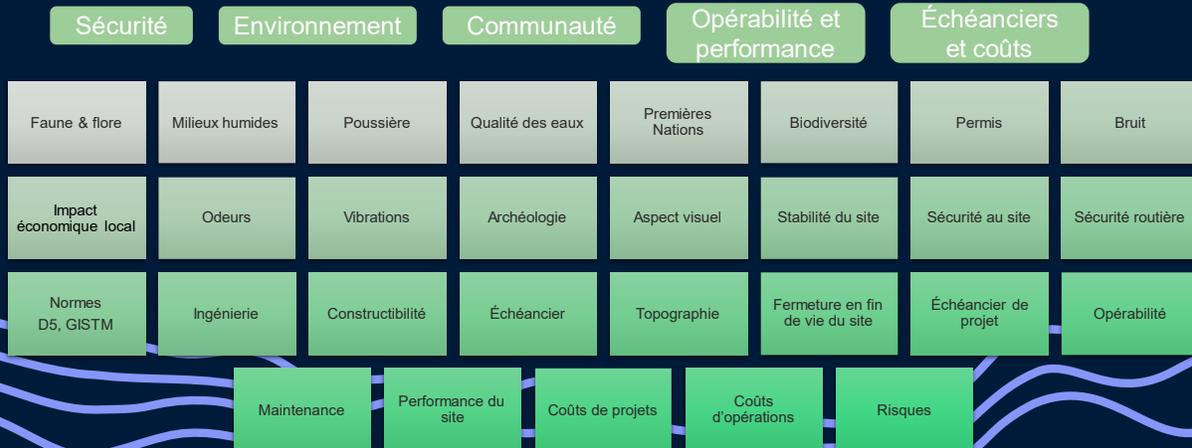
Expansion du site de résidus à Laterrière

RioTinto



Analyse et développement des options

Des éléments clés pour déterminer les options retenues



RioTinto

Génération d'idées de transport

Train

- Réseau est existant.
- Permet le transport de gros volumes deux fois par jour.
- Enjeux techniques l'hiver.
- Camionnage demeure nécessaire dû à la topographie du site.



+ Camions diesel ou électriques

- Possibilité d'utiliser une route dédiée
- Potentiel électrique intéressant
- Requier une attention particulière pour mitiger l'impact sur la communauté et protéger l'environnement.

+ Pompage du résidu par conduite

- Requier un système de pompage à trois conduites et une nouvelle usine de filtration.
- Les conduites seraient recouvertes d'une berme accessible avec une route d'accès.



RioTinto

30

💡 Génération d'idées de transport

Convoyeurs

Plusieurs designs possibles, installés en hauteur ou déposés au sol, dans une enceinte fermée ou non

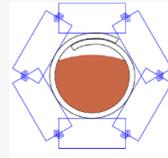
Convoyeur à courroie conventionnel

- Une suite de sept convoyeurs et chutes de transfert sont nécessaires pour atteindre le site de Laterrière.
- Technologie éprouvée
- Requiert une attention particulière aux points de transfert.

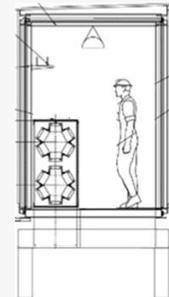


RioTinto

+ Convoyeur à courroie tubulaire fermée



- Un convoyeur d'environ 13 km qui accepte les changements de directions
- Courroie fermée pour le transport
- Technologie répandue, utilisée à plus de 300 emplacements dans le monde, y compris pour le transport des résidus de bauxite



31

💡 Génération d'idées de transport

Convoyeur sur rail

- Utilisé dans les mines et sous terre
- Peu répandu
- Requiert huit trains avec plus de 150 motorisations pour atteindre le site
- Complexe à rendre étanche



Convoyeur sur câbles Ropecon)



- Utilisé en terrain très accidenté sans changement de direction
- Entretien complexe
- Technologie très peu répandue (ex. : Royaume -Uni)
- Un seul fournisseur

Convoyeur à courroies suspendues par câbles

- Utilisé en terrain très accidenté sans changement de direction
- Entretien plus complexe
- Technologie peu répandue (ex. : mine de chaux en Afrique, cimenterie au Brésil)



Gondoles

- Utilisé en terrain accidenté sans changement de direction
- Peu de capacité
- Peu répandu



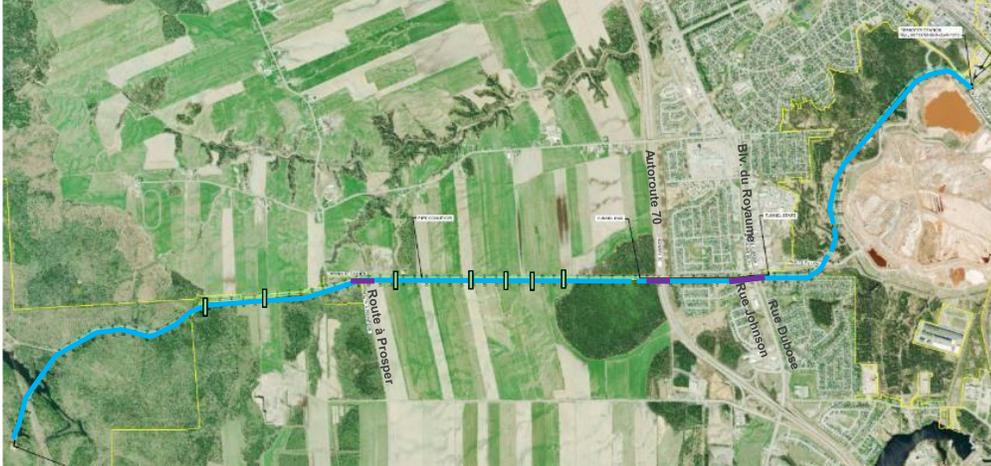
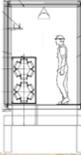
RioTinto

Présentation à la communauté Février 2025

32

Convoyeur à courroie tubulaire fermée

Légende — Convoyeur tubulaire et chemin d'accès — Traverse routière — Traverse agricole



Opérations
365 jours/an
24h/jour

Options de configuration

- Surélevé 4-5m ou au sol
- Dans une enceinte ou non

Options de traverse routière

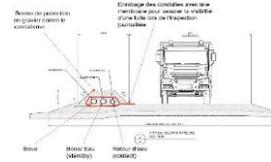
- Surélevée
- Au sol (viaduc pour la route)
- Sous la chaussée

Rappel : Il s'agit d'un document de travail, en date de février 2025. Le choix final de l'option de transport et ses configurations son t sujet à changement.

RioTinto

Pompage du résidu et usine de filtration au site de Laterrière

Légende — Bassin de drainage des conduites — Usine de filtration



Opérations
365 jours/an
24h/jour

Options de configuration
Conduite dans une berme

Options de traverse routière

- Surélevée
- Sous la chaussée

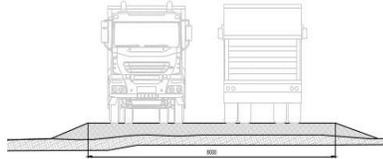
Rappel : il s'agit d'un document de travail, en date de février 2025. Le choix final de l'option de transport et ses configurations so nt sujet à changement.

RioTinto

Camionnage

Légende

- Route à deux voies
- Traverse routière
- Traverse agricole



Opérations
 365 jours/an
 7 h à 19 h
 Estimation d'un camion aux 2 min.

Options de configuration

- Route à deux voies
- La route dédiée pour le transport par camion est située sur la propriété de RT.

Options de traverse routière

- Surélevée (viaduc pour camions)
- Au sol (viaduc pour la route)
- Sous la chaussée

Rappel : Il s'agit d'un document de travail, en date de février 2025. Le choix final de l'option de transport et ses configurations sont sujet à changement.

RioTinto

Génération d'idées de sites d'entreposage de résidus

Le potentiel d'empilement sur le bassin actuel est à valider et doit être défini à l'aide d'un plan d'essai expérimental de 2025 à 2030.

L'objectif est de maximiser le site actuel et de trouver des potentiels d'expansion de 50 à 100 ans.

Légende :

- Site potentiel
- Bassin potentiel
- Limite de propriété
- Carrière



Rappel : Il s'agit d'un document de travail, en date de février 2025. Le choix final du tracé et ses configurations sont sujet à changement.

RioTinto

Mot de la fin

- Encore beaucoup d'analyses et d'études à faire
- Nous avons besoin de votre rétroaction
- Nous continuerons à vous tenir informés
- La prochaine séance d'information et d'échanges sera en juin

RioTinto



RioTinto

PAUSE



Plan de gestion du patrimoine culturel

RioTinto



Contexte

- La destruction du site de Juukan Gorge, en Australie, en mai 2020, a amené la refonte de la norme en matière de relations avec les communautés.
- Parmi les nouveaux requis de la norme, se trouve l'obligation de toutes les installations de se doter d'un Plan de gestion du patrimoine culturel (PGPC) **d'ici 2026**.
- Ce plan est costaud; il inclut tous les éléments qui touchent le patrimoine culturel, que l'on parle du cadre juridique, de la liste des sites, des impacts, des rôles et responsabilités, de la stratégie de consultation et d'engagement, de formation des employés, de mesures de gestion interne et de gestion des incidents, de même que d'un plan d'action.
- Il doit également être élaboré en collaboration avec les communautés.



RioTinto

Qu'est-ce que le patrimoine culturel pour Rio Tinto ?

Rio Tinto définit le patrimoine culturel («cultural heritage») comme un terme englobant les aspects du passé et du présent d'une personne, d'une communauté ou d'une société auxquels elle accorde de la valeur et qu'elle souhaite **préserv**er et **transmettre aux générations futures**.

Dans le cadre de ce premier plan, Rio Tinto s'attarde davantage à la notion de **patrimoine industriel** en raison de l'importance de l'aluminium pour l'histoire du développement économique régional.

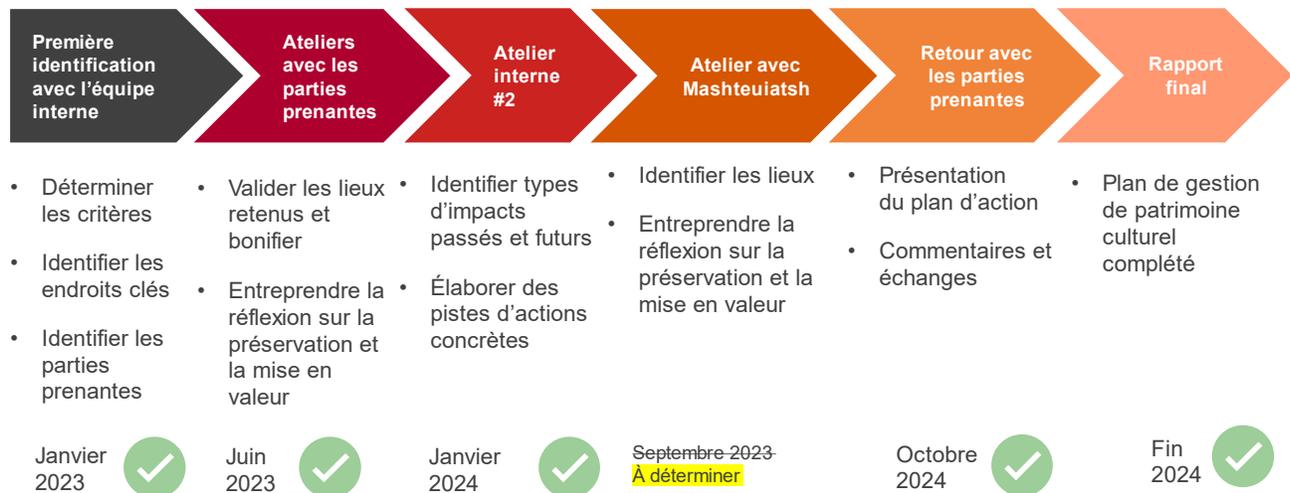
Tel que défini par l'Association québécoise pour le patrimoine industriel, le patrimoine industriel regroupe « (...) un ensemble de biens matériels et immatériels qui font partie de l'histoire des industries, des entreprises et du monde du travail ».



RioTinto

41

Démarche



RioTinto

Priorité 1: Devenir un leader en matière de gestion du patrimoine industriel au Québec

En s'engageant à devenir un leader en matière de gestion du patrimoine industriel au Québec, Rio Tinto affirmera l'importance qu'elle accorde à la préservation et la valorisation de son héritage industriel, qui est intimement lié à l'histoire et à l'identité du SLSJ.

Cette priorité implique une volonté d'inspirer d'autres industries à suivre cet exemple pour préserver le patrimoine industriel québécois et consolidera la réputation de Rio Tinto en matière de responsabilité sociale.

Priorité 2: Collaborer plus étroitement avec la Première Nation des Pekuakamiulnuatsh

En accordant une priorité à une collaboration renforcée auprès de la Première Nation des Pekuakamiulnuatsh, Rio Tinto établira des liens étroits en respect avec les besoins et priorités de la communauté.

La reconnaissance de l'importance du patrimoine culturel des Pekuakamiulnuatsh au Saguenay—Lac-Saint-Jean et de la mise en place d'une approche de collaboration inclusive permettra à Rio Tinto d'atteindre ses engagements pour la gestion durable de son patrimoine culturel.

Priorité 3: Intégrer la gestion du patrimoine culturel dans toutes les sphères d'activités de Rio Tinto

L'intégration de la gestion du patrimoine culturel dans toutes ses sphères d'activités implique la considération des aspects de patrimoine culturel autant dans les phases de planification, de prise de décision et dans l'exécution de ses opérations courantes.

En adoptant cette priorité transversale, l'aluminerie s'engage à valoriser et à préserver son patrimoine culturel tout en renforçant son identité organisationnelle et sa responsabilité sociale.

Priorité 4: Renforcer les partenariats avec la communauté

En accordant une priorité au renforcement de ses partenariats avec la communauté en matière de gestion de son patrimoine culturel, Rio Tinto pourra accroître son engagement envers la préservation de son patrimoine culturel. Ces partenariats permettront à Rio Tinto de bénéficier d'une expertise déjà établie localement.

La mise en place de mécanismes de collaboration et de consultation avec la communauté sur le patrimoine culturel de Rio Tinto permettra de renforcer ses liens sociaux, favorisera un plus grand sentiment d'appartenance de la communauté, renforcera sa légitimité sociale et contribuera au dynamisme culturel et économique de la région.

Des initiatives ont été instaurées depuis le lancement du plan

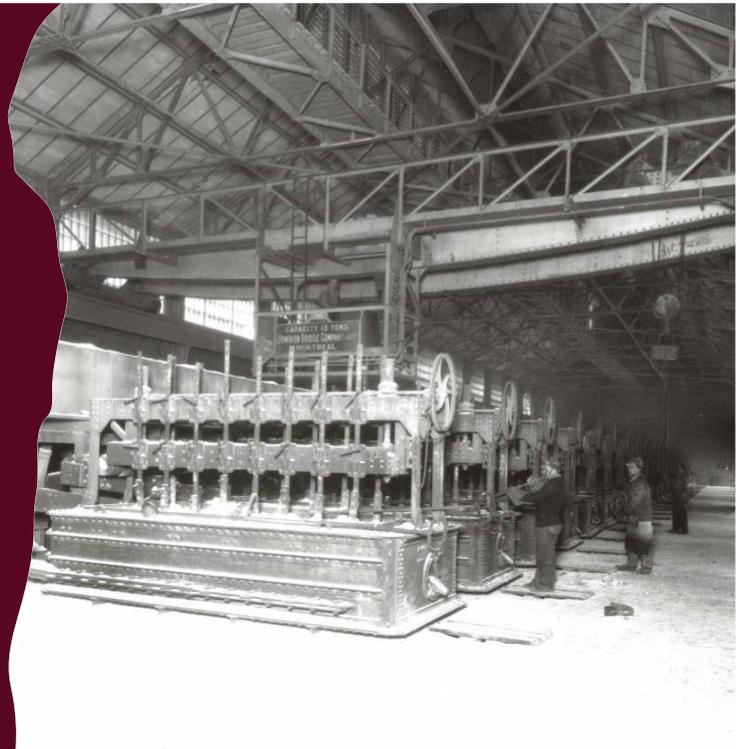
- Autorisation d'un membre de l'équipe CSP sur les permis d'excavation ou de démolition
- Don d'une cuve Soderberg à la Ville de Saguenay
- Fonds d'archives avec la Société d'histoire de Saguenay
- Inventaire des œuvres dans les installations (Usine GrandBaie)
- Sensibilité dans les équipes projets pour récupérer du matériel avant de débiter des travaux
- Aménagement de la passerelle à l'Usine Alma
- Procédure de découvertes fortuites
- Articles dans *Le Lingot*
- Nombreuses prises d'images et de vidéos au Complexe Jonquière



RioTinto

Période de questions
et d'échanges

RioTinto



Divers

RioTinto

49

49

Rencontres 2025

Rencontres régulières

Rencontre 2

Date : Jeudi 12 juin

Heure 12 h à 14 h 30

Lieu : Votre Espace communauté

Rencontre 3

Date : Jeudi 16 octobre

Heure 12 h à 14 h 30

Lieu : Votre Espace communauté

Rencontre 4

Date : Jeudi 11 décembre

Heure 12 h à 14 h 30

Lieu : Votre Espace communauté



RioTinto

50

Rencontres 2025

Rencontres de suivi des projets de croissance et Transition Arvida

Rencontre 2

Date : Jeudi 1^{er} mai

Heure : 12 h à 14 h

Lieu : Votre Espace communauté

Rencontre 4

Date : Jeudi 13 novembre

Heure : 12 h à 14 h

Lieu : Votre Espace communauté

Rencontre 3

Date : Jeudi 11 septembre

Heure : 12 h à 14 h

Lieu : Votre Espace communauté



RioTinto

51



2